CONSOLIDANDO
NUESTRO **LIDERAZGO**

INFORME ANUAL **GRUMA** 2012

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

SOBRE ESTE INFORME

El presente informe contiene de manera integrada las acciones y resultados financieros y de sustentabilidad de las empresas que conforman GRUMA alrededor del mundo. El informe está realizado conforme a la metodología del Global Reporting Initiative ("GRI"), específicamente la Guía para la Elaboración de Memorias de Sustentabilidad en su versión 3.1. Se llevó a cabo el análisis de materialidad considerando los principales asuntos públicos y la forma en que son atendidas las demandas y expectativas de los grupos de interés. El contenido se conformó mediante información recabada en las áreas y regiones participantes. Las cifras y resultados en materia de sustentabilidad corresponden a programas o regiones particulares, a menos que se especifique lo contrario.

ÍNDICE

1 DATOS FINANCIEROS RELEVANTES
2 PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN
4 MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DIRECTOR GENERAL
6 FILOSOFÍA GRUMA
8 MODELO Y DECLARATORIA DE SUSTENTABILIDAD
9 GRUPOS DE INTERÉS
10 TRANSFORMÁNDONOS PARA SER MÁS RENTABLES
22 NUTRIMOS A NUESTRA COMUNIDAD DE MANERA INTEGRAL
32 CUIDAMOS EL MEDIO AMBIENTE
38 PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS
39 CIUDADANÍA CORPORATIVA
40 GOBIERNO CORPORATIVO
44 INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA
46 INFORME DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS
47 DISCUSIÓN Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DEL AÑO
52 DICTAMEN DE AUDITORES INDEPENDIENTES
54 ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
60 NOTAS SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
124 ÍNDICE GRI
129 NIVELES DE APLICACIÓN
130 CARTA DE VERIFICACIÓN

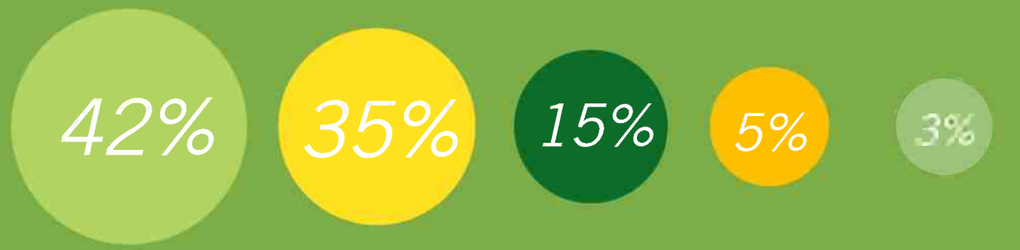
Datos Financieros **Relevantes**

GRUMA, S.A.B. DE C.V. y Subsidiarias
(millones de pesos, excepto donde se indique[1])

RESULTADOS	2012	2011	VAR.
Volumen de ventas[2]	4,826	4,740	2%
Ventas netas	64,317	57,645	12%
Utilidad de operación	3,513	3,338	5%
Margen de operación	5.5%	5.8%	(33) pb
UAFIRDA[3]	5,299	5,081	4%
UAFIRDA/Ventas	8.2%	8.8%	(57) pb
Utilidad neta	1,704	5,816	(71)%
Utilidad neta mayoritaria	1,115	5,271	(79)%
SITUACIÓN FINANCIERA			
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,287	1,180	9%
Activo total	49,460	44,543	11%
Deuda[4]	19,871	13,105	52%
Pasivo total	35,127	26,830	31%
Capital contable	14,334	17,713	(19)%
Capital contable mayoritario	11,302	13,431	(16)%
OTROS DATOS			
Millones de acciones ordinarias	433	564	(23)%
Utilidad por acción[5]	2.58	9.35	(72)%
Valor en libros por acción[5]	26.12	23.83	10%
Precio de acción a cierre de año	39.17	26.40	48%
Valor de capitalización	16,951	14,880	14%
Inversiones	2,785	1,678	66%

(1) Todas las menciones de pesos se refieren al peso mexicano.
(2) Miles de toneladas.
(3) UAFIRDA = utilidad de operación + depreciación y amortización + deterioro de activos + activos fijos dados de baja
(4) En términos de dólares, GRUMA incrementó su deuda 62% a US$1,550 millones.
(5) Datos en pesos y en base al número de acciones en circulación a cierre de año.

Ventas Netas por Región



PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN

Fundada en 1949, hoy en día GRUMA, S.A.B. de C.V. (“GRUMA”) es la compañía global de alimentos líder en la producción de harina de maíz y tortillas en el mundo; además de ser un jugador importante en harina de trigo y productos relacionados, entre otros.

ESTADOS UNIDOS Y EUROPA

Gruma Corporation es el productor de harina de maíz, tortilla de maíz, tortilla de trigo, panes planos y otros productos relacionados.

Marcas Principales:
Maseca, Mission y Guerrero

Plantas en Estados Unidos:
23 plantas de tortilla y productos relacionados
6 de harina de maíz

Plantas en Europa:
4 plantas de tortilla y productos relacionados
1 de panes planos
3 de harina de maíz y grits.

MÉXICO

GIMSA
Productor de harina de maíz
Marca Principal: Maseca
18 de harina de maíz
1 de harina de trigo
1 de otros productos

Molinera de México
Productora de harina de trigo
Marca Principal: Selecta
9 plantas

PRODISA
Productor de tortilla de maíz, tortilla de trigo y productos relacionados

Marca Principal:
Mission

2 plantas

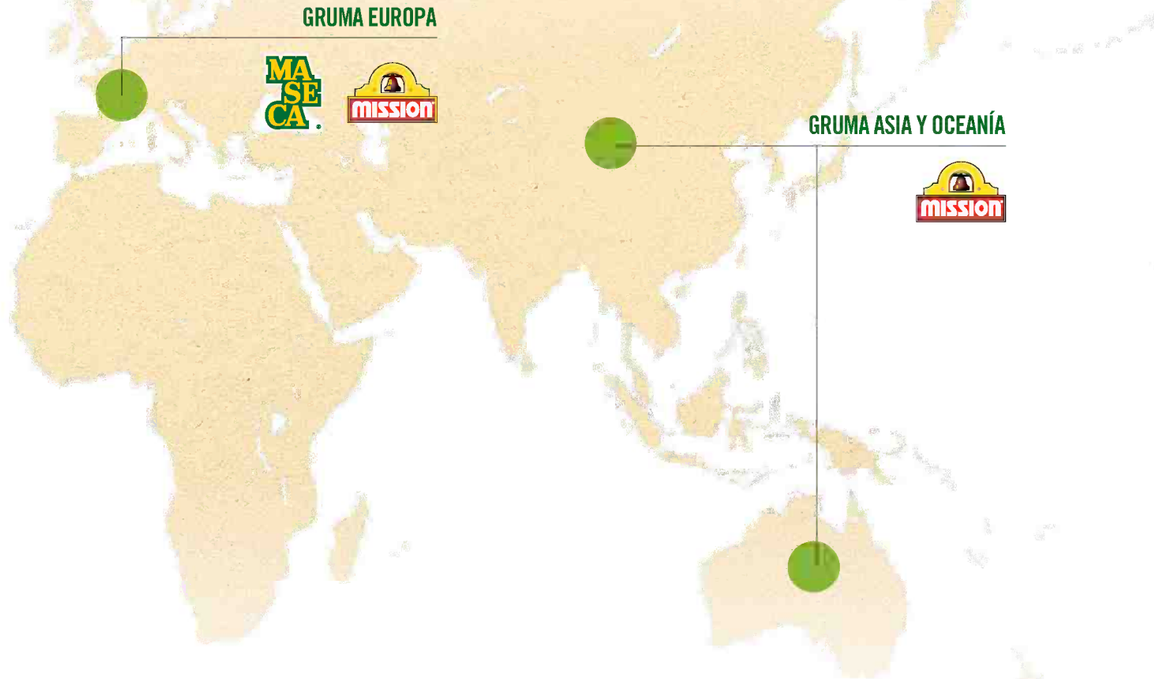
INTASA
La división de investigación y tecnología de GRUMA realiza las siguientes funciones:
- Investigación y desarrollo para la molienda de maíz y la producción de tortilla
- Ingeniería, diseño y construcción de plantas
- Supervisión en diseño y edificación de plantas
- Servicios de asesoría y capacitación a empleados
- Fabricación de equipos de producción de harina de maíz y de tortilla
- Venta de maquinaria para volúmenes pequeños de producción de tortilla a terceros

Marcas Principales:
Rodotec y Electa

2 plantas

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

ACTUALMENTE CUENTA CON 100 PLANTAS ALREDEDOR DEL MUNDO Y SUS PRODUCTOS ESTÁN PRESENTES EN MÁS DE 100 PAÍSES A TRAVÉS DE SUS MARCAS GLOBALES MASECA® Y MISSION® Y SUS DIVERSAS MARCAS REGIONALES: GUERRERO® EN ESTADOS UNIDOS; TORTIRICAS® Y TOSTY® EN COSTA RICA Y ROBIN HOOD® EN VENEZUELA, ENTRE OTRAS.



VENEZUELA

Productor de harina de maíz y harina de trigo, además de otros productos, como avena, arroz, condimentos y pasta.

Marcas Principales:
Robin Hood y Juana

Plantas:
5 de harina de maíz
5 de harina de trigo
5 de otros productos

CENTROAMÉRICA

Productor de harina de maíz, tortilla y otros productos

Marcas Principales:
Maseca, TortiRicas, Mission y Tosty

12 plantas

ASIA Y OCEANÍA

Productor de tortilla de maíz y tortilla de trigo, panes planos y otros productos relacionados.

Marca Principal:
Mission

3 plantas

MENSAJE DEL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y DIRECTOR GENERAL

ESTIMADOS ACCIONISTAS:

En 2012 nos desempeñamos en un ambiente de negocios muy particular y diverso en los países donde operamos. En términos generales, prevaleció la estabilidad en nuestras operaciones aun cuando enfrentamos una gran volatilidad en las materias primas.

El precio del maíz y del trigo, nuestras principales materias primas, mostraron una fuerte tendencia a la alza, y sus precios alcanzaron los niveles máximos de los últimos cuatro años.

En México, percibimos un ambiente de optimismo derivado del desempeño macroeconómico del país y de expectativas positivas, resultado de importantes acuerdos políticos.

Para afrontar la volatilidad en los granos requerimos de toda nuestra experiencia y conocimiento en el manejo de coberturas, logrando costos de materia prima que nos permitieron operar con certidumbre y rentabilidad, no obstante las difíciles circunstancias.

Para GRUMA, 2012 se caracterizó por una gran transformación impulsada por factores internos que se desarrollaron principalmente hacia finales de año. En preparación para 2013, durante el cuarto trimestre se inició un proceso de consolidación e implementamos una estrategia que tiene entre sus principales objetivos la creación de valor a través del incremento de la generación de flujo de efectivo y el fortalecimiento de nuestra estructura financiera.

Dicha estrategia requirió de la ejecución de varias iniciativas que empezaron a implementarse hacia finales del año y que continuaremos fortaleciendo en el futuro. Entre ellas están el enfocarnos en nuestros negocios base y en los productos más rentables y de mayor volumen. También se han racionalizado los gastos de administración mediante la optimización de servicios compartidos y hemos reestructurado áreas operativas y corporativas. Además, reorientamos y racionalizamos la inversión publicitaria a mercados clave y optimizamos promociones y descuentos. Por otro lado, diferimos la entrada a nuevas regiones, por lo que el crecimiento se dará en mercados donde ya tenemos presencia, con lo que aprovechamos mejor nuestra capacidad instalada. Adicionalmente, hemos establecido criterios más estrictos de rentabilidad para nuevas inversiones.

La empresa también ha dado pasos importantes en cuestiones de gobierno corporativo, orientados a aumentar la generación de valor y el crecimiento. Replanteamos la forma de cómo trabajamos, con el único fin de ser más eficientes y sentar las bases para una nueva etapa de desarrollo: se realizaron cambios en la Presidencia y en el Consejo de Administración, así como en la Dirección General. A su vez, creamos un Comité Ejecutivo para fortalecer el vínculo entre el Consejo de Administración, los directivos de la compañía y el proceso de toma de decisiones.

MANTENEMOS UNA CONSTANTE GENERACIÓN DE VALOR

En diciembre pasado adquirimos, por un monto de $450 millones de dólares, la participación accionaria que Archer-Daniels-Midland tenía en GRUMA y en algunas de sus subsidiarias. Para llevar a cabo esta operación, se contrató deuda con el compromiso de disminuir este pasivo en el corto plazo. Con esta compra fortalecimos las utilidades consolidadas e incrementamos la utilidad por acción, todo ello encaminado al beneficio de nuestros accionistas.

Los resultados operativos y financieros del año fueron positivos, no obstante las difíciles condiciones que enfrentamos, gracias a la experiencia y conocimiento de nuestros procesos y mercados y a la habilidad de repercutir el aumento de costos en el precio de los productos. Las ventas mostraron un incremento de 12% para totalizar Ps.64,317 millones, la utilidad operativa se situó en Ps.3,513 millones, lo que representó un crecimiento de 5% en relación con el año anterior, y el resultado neto mayoritario se ubicó en Ps.1,704 millones.

En 2012, realizamos inversiones por $212 millones de dólares. En Florida, Estados Unidos inauguramos nuestra planta número 100, expandimos la capacidad de producción de varias plantas, principalmente la planta de tortilla en Coventry, Inglaterra; la de harina de maíz en Chiapas y la de harina de trigo en Guanajuato, México; así como la de grits en Turquía. También adquirimos una planta de tortilla en Holanda; iniciamos la incursión en el segmento minorista en

China; además fortalecimos la presencia de nuestros productos en Malasia, Singapur, Hong Kong, Australia y en varios países de Europa. además fortalecimos la presencia de nuestros productos en Malasia, Singapur, Hong Kong, Australia y en varios países de Europa.

El desempeño bursátil de nuestra acción reflejó el avance en los resultados operativos, la mejor estructura financiera y la confianza en la nueva orientación a creación de valor de la empresa. El precio de la acción aumentó de Ps.26.40 en 2011 a Ps.39.17 a cierre de 2012, mostrando un incremento de 48%.

LA SUSTENTABILIDAD ES PARTE DE NUESTRA ESTRATEGIA

El compromiso con todos nuestros grupos de interés surge de procesos productivos sustentables, en donde la eficiencia en el uso de los recursos y la reducción del impacto ambiental son aspectos fundamentales, no sólo para la empresa sino para la sociedad en su conjunto. Por ello, invertimos constantemente en investigación y desarrollo, contamos con las tecnologías más eficientes y tenemos procesos de mejora continua, lo que se traduce en una mayor competitividad.

Mantenemos un activo apoyo social, en 2012 aportamos 7,480 toneladas de harina de maíz y de trigo, equivalentes a 7.5 millones de paquetes de 1 kg para personas afectadas por la sequía en el centro y norte de México. A través de la Fundación Gruma otorgamos Ps.46.3 millones a 28 organizaciones de sociedad civil (“OSCs”) y organismos gubernamentales, para apoyos en asistencia social, educación, derechos humanos, desastres naturales, discapacidad y salud.

VEMOS EL FUTURO CON OPTIMISMO

Los buenos resultados que obtuvimos no hubieran sido posibles sin la confianza y preferencia de consumidores y clientes, el talento y trabajo de colaboradores, el apoyo de proveedores y la confianza de nuestros accionistas. A todos ellos, nuestro más profundo agradecimiento.

Gracias a una clara visión de crecimiento sustentable y de generación de valor, al mejor capital humano, a la tecnología, infraestructura y a nuestra estrategia, vemos el futuro con optimismo, comprometidos para construir esta nueva etapa con los principios y valores que nos han forjado y que nos permitirán alcanzar nuevas alturas.

Lic. Juan A. González Moreno
Presidente del Consejo de Administración y Director General

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

FILOSOFÍA GRUMA

MISIÓN

Contribuir en la calidad de vida de nuestros clientes y consumidores en todas las operaciones en donde participamos ofreciendo productos y servicios de excelente calidad, que se adapten a sus estilos de vida, culturas y necesidades, generando un crecimiento dinámico y rentable de largo plazo para crear el máximo valor para nuestros accionistas, enfocándose primordialmente en sus negocios clave: harina de maíz, tortillas, harina de trigo y panes planos o *flatbreads.*

VISIÓN

Ser líder absoluto en la producción, comercialización y distribución de harina de maíz nixtamalizado y tortillas a nivel mundial, así como uno de los principales productores de harina de trigo y panes planos y otros productos relacionados en México, Estados Unidos, Centroamérica, Venezuela, Europa, Asia y Oceanía.

VALORES

ESFUERZO

Con esfuerzo y dedicación GRUMA es hoy líder indiscutible en la producción de harina de maíz y tortilla a nivel mundial, además de ser un importante productor en la categoría de harina de trigo y productos relacionados como panes planos. GRUMA se ha consolidado como una compañía global de alimentos, actual, confiable y socialmente responsable a través de productos de alta calidad y marcas sólidas.

COMPROMISO

Siempre comprometidos con quienes nos han hecho ser lo que somos: nuestros consumidores, clientes, proveedores, colaboradores, accionistas y con la comunidad en general. Nuestro compromiso es con nuestro país y con el mundo.

PERSEVERANCIA

Con perseverancia GRUMA siempre ha tenido una gran visión de negocios llegando a todos los rincones del mundo con éxito y a través del tiempo. Ha sabido superar crisis financieras saliendo siempre adelante de manera muy positiva, además de haber obtenido grandes aprendizajes y crecimiento.

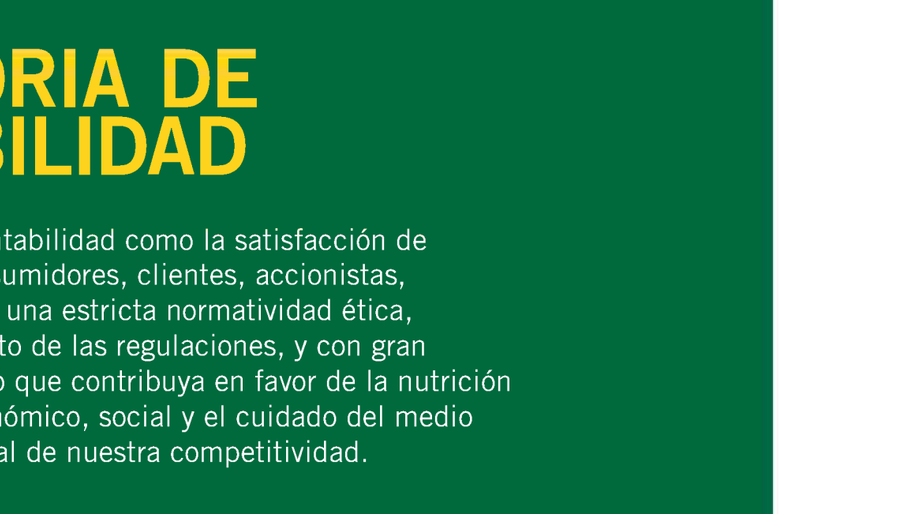
TRASCENDENCIA

GRUMA ha trascendido con gran éxito en México y el mundo desde hace más de 60 años, siendo una compañía orgullosamente mexicana con presencia en más de 100 países, con 100 plantas en América, Europa, Asia y Oceanía y con más de 20,000 empleados.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

MODELO Y DECLARATORIA DE SUSTENTABILIDAD

Conceptualizamos nuestra sustentabilidad como la satisfacción de las necesidades de nuestros consumidores, clientes, accionistas, colaboradores y comunidad, bajo una estricta normatividad ética, siempre apegados al cumplimiento de las regulaciones, y con gran compromiso y visión a largo plazo que contribuya en favor de la nutrición y que conjugue el desarrollo económico, social y el cuidado del medio ambiente como parte fundamental de nuestra competitividad.



GRUPOS DE INTERÉS

La atención a los diversos grupos de interés se realiza de manera constante, acorde a las necesidades específicas de cada grupo, buscando dar solución a sus demandas y expectativas.

GRUPOS DE INTERÉS	FORMA DE COMUNICACIÓN	FRECUENCIA DE CONTACTO	EXPECTATIVAS
INVERSIONISTAS	Conferencias telefónicas, informes, conferencias con inversionistas organizadas por instituciones financieras, reuniones, página de internet, correo electrónico, etc.	Diaria	Rentabilidad, creación de valor, liquidez, sustentabilidad, potencial de crecimiento rentable a largo plazo
COLABORADORES	Juntas, congresos, buzón de sugerencias	Diaria	Desarrollo integral
CONSUMIDORES	Número 01800 gratuito, correo electrónico	Diaria	Calidad, nutrición, disponibilidad, precio justo
CLIENTES	Juntas, teléfono, correo electrónico	Diaria	Calidad, disponibilidad y condiciones comerciales
COMUNIDAD	Reuniones	Mensual	Medio ambiente, desarrollo comunitario
ASOCIACIONES	Reuniones, congresos	Mensual	Desarrollo sectorial
MEDIOS DE COMUNICACIÓN	Entrevistas, conferencias de prensa, teléfono, correo electrónico	Mensual	Aspectos financieros y del producto
AUTORIDADES	Reuniones	Semanal	Calidad, sustentabilidad y nutrición
COMPETIDORES	Reuniones	Mensual	Desarrollo sectorial
UNIVERSIDADES	Juntas, congresos, correo electrónico	Mensual	Sustentabilidad, productos
PROVEEDORES	Juntas, congresos, teléfono, correo electrónico	Diaria	Desarrollo, calidad, tecnología
LÍDERES DE OPINIÓN	Entrevistas y reuniones	Mensual	Aspectos financieros y del producto

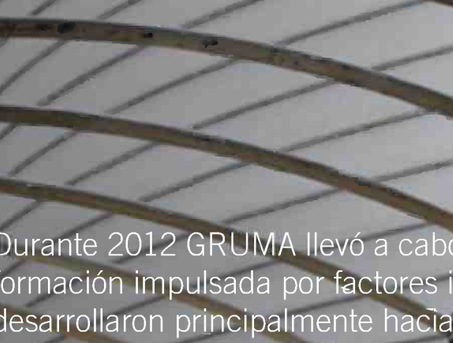
PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

*TRANSFORMÁNDONOS PARA SER **MÁS RENTABLES***

Nuestra estrategia se centra en mejorar la rentabilidad e incrementar el flujo de efectivo, mediante el enfoque en nuestros principales productos, reducción de costos y gastos, así como una mayor utilización de nuestra capacidad de producción

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Durante 2012 GRUMA llevó a cabo una gran transformación impulsada por factores internos que se desarrollaron principalmente hacia finales de año. En preparación para 2013, durante el cuarto trimestre se inició un proceso de consolidación e implementación de una estrategia que tiene entre sus principales objetivos la creación de valor a través del incremento de la generación de flujo de efectivo y el fortalecimiento de nuestra estructura financiera.



Entre las iniciativas más importantes están:

- Mayor utilización de la capacidad de producción
- Reducción de costos
- Enfoque en nuestro mercado y productos principales
- Incremento de la efectividad de la inversión publicitaria
- Racionalización en el número de presentaciones
- Diferir la entrada a nuevos mercados
- Incrementar los criterios para el análisis de nuevas inversiones

Entre los indicadores más relevantes alcanzados en el año están:

- Incremento de 2% en toneladas vendidas
- Aumento de 12% en ventas netas
- Adquisición del paquete accionario que Archer-Daniels-Midland tenía en GRUMA y en algunas de sus subsidiarias, por una valor de US$450 millones
- Inversión de $212 millones de dólares
  - Puesta en marcha de la planta número 100, ubicada en Florida, Estados Unidos
  - Expansión de capacidad productiva en las plantas de Chiapas y Guanajuato en México, en la de Coventry, Inglaterra y en la de Turquía, entre otras
  - Adquisición de una planta de tortilla en Holanda
- Incremento del 48% en el precio de las acciones

NUESTROS PRODUCTOS SON PARTE ESENCIAL DE LA ALIMENTACIÓN DE MILLONES DE PERSONAS EN TODO EL MUNDO, Y A TRAVÉS DE ELLOS IMPACTAMOS POSITIVAMENTE A MUY DIVERSOS SECTORES PRODUCTIVOS Y DE SERVICIOS, LO QUE SE TRADUCE EN EMPLEO, INVERSIÓN, IMPUESTOS, Y EN GENERAL, EN UN IMPORTANTE IMPULSO AL CRECIMIENTO ECONÓMICO.

OPERACIONES

Contamos con una gran capacidad de producción y con la más moderna tecnología, producto de una continua inversión. El objetivo es incrementar la utilización de planta y equipo, lo que se traducirá en optimización de costos, mayor eficiencia y rentabilidad.

4,826 mil toneladas
de volumen de ventas durante 2012

evaluation copy

CREACIÓN DE VALOR (millones de pesos)

	2012	2011
DIRECTO CREADO	$ 64,716	$ 62,560
DISTRIBUIDO	$ 63,013	$ 57,129
RETENIDO	$ 1,703	$ 5,431

VOLUMEN DE VENTAS (miles de toneladas)

	2012	2011	Var. %
GRUMA CORPORATION	1,596	1,478	8
GIMSA	1,983	1,959	1
GRUMA VENEZUELA	478	528	(9)
MOLINERA DE MÉXICO	583	564	3
GRUMA CENTROAMÉRICA	207	229	(9)
OTRAS SUBSIDIARIAS Y ELIMINACIONES	(22)	(17)	(31)
CONSOLIDADO	4,826	4,740	2

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

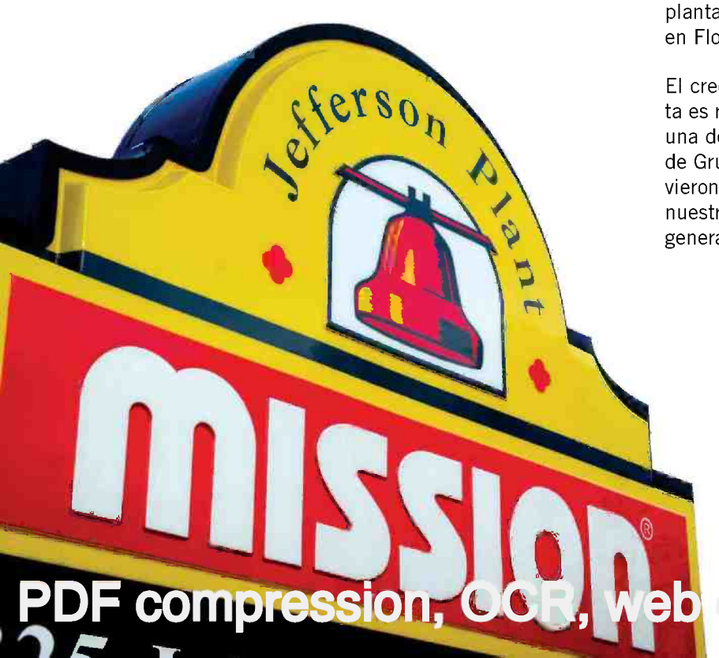
En Estados Unidos, Mission continuó reforzando su posición en el segmento institucional logrando el status de proveedor exclusivo para algunos de nuestros clientes distribuidores de alimentos de marcas privadas. Además se alcanzó una mayor penetración en escuelas, universidades y en el área de salud. En estos segmentos, la introducción de productos integrales, a partir de los nuevos requisitos federales del programa de lunch escolar, han alcanzado gran éxito, y Mission logró posicionarse como líder de la categoría en el segmento escolar K-12 a través de esta iniciativa.

En el segmento minorista, la introducción de productos de nuevas y mejores características, en base a las necesidades y preferencias del consumidor, así como la diversificación hacia nuevos canales de distribución, han permitido reforzar la presencia de los productos de GRUMA en la industria de la tortilla en Estados Unidos.

En tortilla chips, para tener autenticidad mexicana en el segmento creciente de productos orgánicos, se lanzó la línea Mission de productos orgánicos en la región noreste.

En el sureste hemos incrementado nuestras operaciones, las cuales se verán fortalecidas con nuestra planta número 100, inaugurada a finales de 2012 en Florida.

El crecimiento alcanzado en los volúmenes de venta es resultado de acciones implementadas en cada una de las principales subsidiarias, con excepción de Gruma Venezuela, donde las operaciones se vieron impactadas por factores adversos, fuera de nuestro control, y que han estado afectando en general al sector industrial del país.



PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

La harina de maíz para tamal se introdujo de forma sincronizada en todos los mercados en el mes de noviembre, para capturar volumen incremental por aumento de la preparación y consumo de este platillo en la temporada navideña.

En México, GIMSA, a través de su marca Maseca, se enfocó en 2012 en resaltar los beneficios nutricionales de sus productos, sus atributos energéticos, así como la promoción de una buena alimentación. Se impulsó la presencia en tortillerías e industriales de productos relacionados con harina de maíz, autoservicios, clubes de precio y mayoristas.

En 2012, Molinera de México incrementó sus ventas ya que duplicó su capacidad de producción de harinas preparadas mediante la expansión de su planta en Celaya, Guanajuato.

El desempeño de GRUMA en Europa fue exitoso. El negocio de marca privada en el segmento minorista se reforzó principalmente al obtener nuevos clientes en el Reino Unido y Alemania. Por el lado del segmento institucional se obtuvieron volúmenes incrementales de clientes en regiones nuevas como Francia, Holanda y Polonia y de nuevos clientes, principalmente en Francia, Noruega y Holanda. En 2012, Mission Foods adquirió la planta Corny Bakers en Holanda, por lo que se fortaleció su portafolio en el mercado europeo, con productos a base de maíz como tortilla y taco *shells.*

También en Europa se consolidó la operación de nuestra planta en Samsun, Turquía, la cual produce principalmente grits de maíz para las industrias de *snacks* y cereales.

En grits para *snacks* incrementamos nuestros volúmenes en Egipto, Israel, Jordania, Yemen y Líbano. En grits para cerveza robustecimos nuestro negocio en Ucrania e Italia y exportamos a Australia, Sudáfrica, Tanzania e India. En harina de maíz fortalecimos nuestro negocio en Francia y obtuvimos nuevas cuentas en Egipto.

En China, en el mes de septiembre se lanzó la marca global Mission al segmento minorista con un portafolio de 4 diferentes tipos de *wraps*. Su distribución abarca cadenas internacionales y locales. En Malasia y Singapur, Mission lanzó nuevas opciones de productos para el consumidor.

En el segmento institucional, se reforzó la presencia de los productos de GRUMA en una gran parte de Asia y Oceanía, proveyendo a clientes con operaciones en Hong Kong, Taiwán, India, China, Nueva Zelanda, entre otros.

WRAP
PRODUCTO DE GRAN ACEPTACIÓN EN EL MUNDO

PRODISA INTRODUJO TRES NUEVOS PRODUCTOS EN EL MERCADO MEXICANO BAJO LA MARCA MISSION, INTEGRÁNDOSE AL USO DE LA MARCA A NIVEL MUNDIAL. LOS LANZAMIENTOS FUERON:

PLANITAS UN *SNACK* HORNEADO DE MAÍZ

WRAPS PAN PLANO A BASE DE HARINA DE TRIGO CON DIFERENTES TIPOS DE CONDIMENTOS

PANINAS PAN PLANO, DE MAYOR GROSOR QUE EL *WRAP*, A BASE DE HARINA DE TRIGO CON DIFERENTES TIPOS DE CONDIMENTOS

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

CAPITAL HUMANO

21,974 colaboradores laboran en GRUMA

En GRUMA se realiza una permanente inversión para la actualización y desarrollo de su capital humano, lo cual ha sido un factor fundamental para el crecimiento de la empresa.

COLABORADORES	2012	2011
TOTAL	21,974	21,318
DE PLANTA	94.4%	93.6%
EVENTUALES	5.6%	6.4%

Implementamos un modelo de gestión centrado en la construcción de una empresa de clase mundial, sustentado en tres pilares fundamentales: desarrollo de estrategias innovadoras, preparación y motivación de los colaboradores y fomento de una cultura organizacional dinámica, incluyente y participativa.

De esta forma, desarrollamos el talento humano, realizamos planes de carrera, capacitamos de manera constante y contamos con un sistema objetivo de evaluación.

Gracias a la preparación y la inversión realizada, el capital humano de GRUMA ha permitido configurar una institución flexible y competitiva, lo que se ha traducido en la capacidad de adaptación a un mundo en constante cambio.

Nos enfocamos en propiciar las mejores condiciones de trabajo, una constante capacitación, equilibro entre vida y trabajo, así como un desarrollo constante del personal, por lo que hemos sido reconocidos como la empresa número uno en 2012 en el ranking de Un Gran Lugar para Trabajar, que realiza anualmente el Great Place to Work Institute.

En las plantas y corporativos se realizan actividades que promueven mejores condiciones de salud y bienestar general, como ferias de salud, programas de nutrición, estudios clínicos, demostraciones de comida saludable,

NOS ENFOCAMOS EN PROPICIAR LAS MEJORES CONDICIONES DE TRABAJO, UNA CONSTANTE CAPACITACIÓN, EQUILIBRO ENTRE VIDA Y TRABAJO, ASÍ COMO UN DESARROLLO CONSTANTE DEL PERSONAL

ferias de actividades deportivas, campañas de vacunación, entre otros. En Estados Unidos, se ofreció a los colaboradores de 13 plantas, pruebas biométricas. A partir de los resultados, algunos empleados fueron referidos con el médico y el nutriólogo para tratamiento, prescripción y sugerencias en cuanto a su estilo de vida.

Se desarrollaron proyectos específicos que repercuten positivamente en el balance entre la vida laboral y familiar, como es el caso de Costa Rica en donde se creó un Centro de Cuidado Integral Infantil, proyecto desarrollado en conjunto con el gobierno y la asociación de empleados de DEMASA. Además, se inició el programa Cero Pobreza que otorga facilidades de bonos de vivienda para los colaboradores.

En Europa se han desarrollado esquemas de eficacia organizacional que permiten integrar al personal de nuevo ingreso a la cultura GRUMA, conservando las características únicas de la cultura local. Se trabajan también aspectos relacionados con la inclusión y diversidad debido a que en la región convergen personas de muchos países, idiomas, culturas y creencias.

La división de tecnología llevó a cabo el programa Tu Iniciativa, el cual tiene como objetivo fortalecer la cultura de mejora continua mediante la aportación de ideas por parte de los colaboradores, esto con el fin de hacer una empresa más competitiva y rentable. Los resultados han sido muy favorables, se recibieron 256 iniciativas, además se han obtenido beneficios adicionales, como: motivación de los trabajadores, mejora en el ambiente de trabajo, creación de una cultura participativa y mejora en la comunicación en todos los niveles organizacionales.

En Venezuela se trabaja por la inclusión socio-laboral de personas con discapacidad y económicamente activas, buscando brindarles igualdad de oportunidades en la contratación.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

PROVEEDORES Y APOYO AL CAMPO

Conservamos una mutua y constante relación con nuestra cadena de valor, en donde el común denominador es la comunicación, el desarrollo y el comercio justo, todo ello bajo la perspectiva del código de ética de la compañía. Dentro de nuestras prácticas está el privilegiar a la proveeduría local y las relaciones de largo plazo.

PROYECTO MASECA MANO A MANO

Consiste en un convenio con los gobiernos de los estados de Aguascalientes y San Luis Potosí que se vieron afectados por la sequía, donde GRUMA hizo la aportación de un peso por la venta de cada kilo de harina de maíz Maseca durante 3 meses y el gobierno estatal aporta de igual forma. Estos recursos fueron destinados a la compra de paquetes tecnológicos agrícolas, para la siembra de traspatio o de pequeñas parcelas, con el fin de lograr la reactivación económica en zonas rurales. En total se donaron 40,018 paquetes, 30,527 en el estado de San Luis Potosí y 9,491 en el estado de Aguascalientes.

40,018
paquetes tecnológicos agrícolas fueron donados

CAPACITACIONES A AGRICULTORES

Se impartió capacitación a 960 agricultores de los estados de Chiapas, Quintana Roo, Campeche, Oaxaca, Puebla, Tlaxcala, Edo. de México, Guanajuato y Chihuahua, con el objetivo de dar a conocer técnicas y prácticas para mejorar la calidad de las cosechas de trigo y de maíz, así como establecer un marco de negocio responsable que fomente el comercio justo, generación de cadenas de valor y economías en los distintos estados.

APOYOS A LA FUNDACIÓN EL GRAN OLVIDADO

Programa de apoyo al estado de Puebla a través del cual GRUMA capacita y da seguimiento directo a los procesos de cultivo de trigo en 600 hectáreas de siembra en la entidad, lo que durante 2012 se tradujo en: incremento de la producción de trigo de gluten fuerte, aprovechamiento de los recursos asignados por el gobierno y técnicos capacitados.

Mantenemos una estrecha relación de apoyo y mutuo beneficio con el campo. Parte integral de GRUMA es el desarrollo y crecimiento del sector agrícola; en este sentido, y de acuerdo con nuestra visión de sustentabilidad y responsabilidad social, la organización focalizó sus esfuerzos hacia este sector.

960
agricultores fueron capacitados

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

NUTRIMOS
A NUESTRAS COMUNIDADES DE MANERA INTEGRAL

GRUMA trabaja a favor de las comunidades menos favorecidas mediante la donación de productos en especie y recursos en efectivo

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

DONATIVOS POR ESTADOS
(EN TONELADAS)

DURANGO 2,000
NUEVO LEÓN 2,880
AGUASCALIENTES 1,000
CHIHUAHUA 221

DESTINO	DONACIÓN	COMENTARIOS
DIF COMONDÚ, BAJA CALIFORNIA	500 kg. harina de maíz	Afectados por huracán Paul
DIF COMONDÚ, BAJA CALIFORNIA	500 kg. harina de trigo	Afectados por huracán Paul
DIF QUINTANA ROO	1 tonelada harina de maíz	Apoyo a damnificados por huracán Ernesto

__GRUMA__ trabaja a favor de las comunidades menos favorecidas mediante la donación de productos en especie y recursos en efectivo.

Esto se canaliza por medio de organizaciones que apoyan proyectos en diversas áreas y en zonas afectadas por desastres naturales, en coordinación con gobiernos estatales e instancias nacionales e internacionales.

Debido a la grave sequía que afectó a algunos estados del centro y norte de México, durante 2012 GRUMA hizo entrega de harina de maíz y harina de trigo a comunidades de diversos.

GRUMA contribuyó por medio de donativos en especie para mitigar la escasez de alimento y recursos en comunidades en México afectadas por huracanes. Adicionalmente, durante el año se dio continuidad al compromiso de reconstruir comunidades perjudicadas por el paso del huracán Alex en los estados de Nuevo León, Coahuila y Tamaulipas, México.

También se entregaron donativos en especie a las siguientes organizaciones en México:

FUNDACIÓN GRUMA

Su misión es asignar con compromiso y equidad el patrimonio de Fundación Gruma a proyectos trascendentes de la sociedad civil, que mejoren las condiciones de vida de los grupos sociales más vulnerables y que contribuyan a la difusión y comprensión de la cultura mexicana.

En el año, Fundación Gruma otorgó a 28 organizaciones de la sociedad civil y organismos gubernamentales donativos por un importe de Ps.46 millones, cuyas causas están vinculadas principalmente a asistencia social, educación, derechos humanos, desastres naturales, discapacidad y salud.

Ps.46 millones
en donativos

ORGANIZACIONES	DONATIVO (harina de maíz)	APOYO A:
DIF SANTIAGO, NUEVO LEÓN	8,100 kg.	Comunidades en el municipio de Santiago, N.L.
ENCUENTRO MUNDIAL DE VALORES	6,000 kg.	Albergue Hermanos en el Camino
COMEDOR ESPERANZA DEL MIGRANTE	6,000 kg.	Migrantes centroamericanos de paso por Veracruz
DIBUJANDO SONRISAS	6,560 kg.	Apoyo a 550 niños de 14 comunidades de los municipios de Zaragoza y Aramberri, N.L.
HOGAR, PAZ Y ALEGRÍA	2,600 kg.	Despensas Navidad 2012
SENADOR HÉCTOR YUNES LANDA	5,000 kg.	Comunidades dañadas en Veracruz
HOGAR DON DE DIOS	1,500 kg.	Despensas Navidad 2012
CÁRITAS LOMITA I.A.P.	1,200 kg.	Cáritas Lomita, Sinaloa

DONATIVOS EN ESPECIE A ORGANIZACIONES EN MÉXICO

RUBRO DE APOYO	ORGANIZACIONES BENEFICIADAS
ARTE Y CULTURA	Secretaría de Finanzas del estado de Nuevo León, Universidad de La Salle Bajío, A.C.
ASISTENCIA SOCIAL	Casa Paterna La Gran Familia, A.C.
DESARROLLO Y SUSTENTABILIDAD	Fundación Mexicana para el Desarrollo Rural, A.C., IXIM, A.C.
DESASTRES NATURALES	Cáritas Mexicana, I.A.P., estado de San Luis Potosí, gobierno de Coahuila, gobierno de Nuevo León, Secretaría de Finanzas del estado de Aguascalientes, Secretaría de Finanzas del estado de Tamaulipas.
DISCAPACIDAD	Fundación John Langdon Down, Fundación Teletón México, A.C., Invidentes Unidos de Monterrey, A.C.
EDUCACIÓN	Asociación Mexicana de Menores Aficionados al Deporte, A.C., Fundación Mexicana Fray Bartolomé de las Casas, A.C., Fundación UNAM, Fundación Vuela Solo, A.C., Patronato para el Fomento Educativo y Asistencial de Cerralvo, A.B.P., Universidad Iberoamericana, A.C.
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	Líderes Promoviendo la Cultura y la Legalidad, A.C.
MEDIO AMBIENTE	Centro de Información y Comunicación Ambiental de Norte América, A.C., Patronato para el Fomento Educativo y Asistencial de Cerralvo, A.B.P.
NUTRICIÓN	Alimento para Todos, I.A.P., Comedor Santa María, A.C.
SALUD	Asociación de Ayuda a Niños en Estado Crítico, A.B.P., Cruz Roja Mexicana, I.A.P., Fundación Beatriz Beltrones, A.C., Hospital Infantil de México Federico Gómez, La Magia de un Deseo Fundación Infantil, A.C.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

NUTRE-FÁCIL MASECA

Nutre-Fácil Maseca fue un vehículo de gran impacto para contribuir a que niños de 1 a 3 años cumplieran con la Ingesta Diaria Recomendada (“IDR”) de energía, fibra, proteína, vitaminas y minerales. Aproximadamente 14,000 niños se vieron beneficiados diariamente.

Por otro lado, con el fin de estimular y reconocer a los hijos de los empleados por su excelencia académica, Fundación Gruma otorgó becas por un importe de Ps.606 mil y en útiles escolares la cantidad de Ps.334 mil, los cuales fueron recibidos con gran agradecimiento por parte de los beneficiados y sus familiares.

Fundación Gruma ha estado presente en varios eventos de fortalecimiento institucional y construcción de capacidades para beneficiar a los integrantes de un sinnúmero de OSCs en todo el país.

Así, se ha participado en foros, seminarios, talleres, paneles y acompañamientos logrando tener un alto impacto y efecto multiplicador con estas actividades. En este rubro se realizaron alianzas, entre otros, con:

- Fundación Banorte
- New Ventures
- Fundación Cinépolis
- Vinculación Social Sistema DIF Estatal Veracruz
- Procura
- Secretaría de Salud
- Asociación de Profesionales de Procuración de Fondos (AFP) Internacional
- Asociación de Profesionales de Procuración de Fondos (AFP) Capítulo Cd. de México
- CERI Tijuana
- Fundación Educa
- Fundación Merced

ESTADO	ALIANZA	No. DE SOBRES
CAMPECHE	DIF Estatal	300,000
CHIAPAS	DIF Estatal	300,000
CHIHUAHUA	Fundación del Empresariado Chihuahuense, A.C.	390,000
GUANAJUATO	DIF Estatal	150,000
GUERRERO	DIF Estatal	300,000
HIDALGO	Banco de Alimentos del Centro del Estado de Hidalgo, (BACH), A.C.	225,000
MICHOACÁN	Banco de Ayuda, A.C.	300,000
OAXACA	Fundación Ayú, A.C.	300,000
PUEBLA	Banco de Alimentos Cáritas Puebla Programa Integral de Nutrición, A.C.	150,000 150,000
QUINTANA ROO	DIF Estatal	300,000
SAN LUIS POTOSÍ	Programa Integral de Nutrición, A.C.	300,000
TABASCO	DIF Estatal	210,000
TLAXCALA	DIF Estatal	225,000
VERACRUZ	DIF Estatal DIF Orizaba DIF Boca del Río DIF Municipal Veracruz DIF San Andrés Tuxtla DIF Cosoleacaque DIF Tuxpan DIF Fortín de las Flores	135,000 45,000 15,000 45,000 15,000 15,000 15,000 15,000
YUCATÁN	DIF Estatal	300,000
	Total	**4,200,000**

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

PATRONATO
del Hospital Infantil de México Federico Gómez

El 30 de abril de 2013, el Hospital Infantil de México Federico Gómez celebrará 70 años de brindar atención médica de alta especialidad a más de 9 millones de niños, todos ellos sin seguro social, además de formar recursos humanos de alto nivel y realizar investigaciones científicas de excelencia.

La Coordinación de Desarrollo y Responsabilidad Social del Patronato tiene como tarea principal la obtención de recursos extraordinarios en efectivo, talento, especie, tiempo o conocimiento que redundan en brindar una mejor calidad de vida y atención a los niños y jóvenes que se atienden en el Hospital Infantil de México Federico Gómez. Auspiciada en gastos administrativos por GRUMA como por otras empresas, en 2012 realizó múltiples actividades para los niños como visitas a museos, parques, teatros, entrega de juguetes en el Día del Niño, Día de Reyes, Día del Niño con Cáncer; festivales, kermeses, actividades de fomento a lectura, talleres de habilidades, cumplimiento de deseos a niños con mal pronóstico, visitas de celebridades, etc. Asimismo, se lograron donativos para el equipamiento del hospital y apoyo a algunos tratamientos.

PATRONATO
para el Fomento Educativo y Asistencial de Cerralvo

El área de educación y cultura del Patronato para el Fomento Educativo y Asistencial de Cerralvo tiene como objetivo favorecer el desarrollo académico, profesional y cultural de los estudiantes y maestros del municipio de Cerralvo, N.L., México. Esto mediante la introducción de programas y proyectos educativos y el desarrollo de habilidades artísticas y culturales.

DURANTE 2012 DESTACÓ LO SIGUIENTE:

PROGRAMA ESTÍMULO A LA EXCELENCIA DOCENTE

La entrega del estímulo docente se llevó a cabo en el Horno 3 del Parque Fundidora de Monterrey, México durante el mes de junio. Para la obtención del estímulo participaron 15 escuelas con un total de 1,162 estudiantes y 107 maestros. En ese mismo evento se hizo entrega de la Medalla al Mérito Académico, que reconoce a los estudiantes más destacados del municipio. Se entregaron 11 medallas.

PROGRAMA DE BECAS

Se hizo entrega de becas de útiles escolares a :

336 ESTUDIANTES DE ESCASOS RECURSOS.
239 ALUMNOS A NIVEL PRIMARIA.
97 DE SECUNDARIA.

Se otorgaron además:

66 BECAS ECONÓMICAS A ESTUDIANTES DE PREPARATORIA, ESCUELAS TÉCNICAS Y EDUCACIÓN SUPERIOR.
2 BECAS PARA INTERCAMBIO ACADÉMICO.
23 BECAS DE CAPACITACIÓN EN LICENCIATURA Y POSGRADO.
199 BECAS-CONVENIO A DIVERSOS ESTUDIANTES.

CENTRO COMUNITARIO DE APRENDIZAJE (C.C.A)

Los Centros Comunitarios de Aprendizaje son espacios que ofrecen a los integrantes de la comunidad la posibilidad de acceder a contenidos educativos a través de computadoras conectadas a internet. En el Centro de Aprendizaje ubicado en el Parque El Sabinal se ofrecen cursos de computación a niños y jóvenes del municipio de Cerralvo. Además hay un registro de personas que acuden para el uso de las computadoras con el fin de realizar tareas o tomar cursos en línea por su cuenta.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

APOYO
a la Comida Mexicana como Patrimonio de la Humanidad

GRUMA ha apoyado de manera activa desde 2006 al Conservatorio de la Cultura Gastronómica Mexicana ("CCGM"), principalmente en la elaboración del expediente con el cual el 16 de noviembre de 2010, en Nairobi, Kenia, la UNESCO otorgó a la cocina mexicana el reconocimiento de Patrimonio Inmaterial de la Humanidad.

Refrendando dicho compromiso, GRUMA continúa su activa participación con el CCGM como Patrocinador de diferentes eventos en apoyo a la Salvaguardia de la Declaratoria de la Cocina Mexicana. Dentro de los eventos realizados en 2012 se encuentran:

- Rally Infantil Maseca
- Segunda Reunión Nacional de Información sobre el Modelo de Salvaguardia
- Libro Elogio a la Cocina Mexicana
- Producción de los videos Nuestra Cocina, Nuestro Alimento, taller infantil Cocina, Salud y Nutrición y Cocina, Eterna Invención, todos como parte de la colección del CCGM.

En otras acciones, GRUMA participó en el Primer Gran Festival del Maíz, realizado en Guadalajara, Jalisco. Además de la degustación de productos, se contó con un espacio para que los niños asistentes crearan objetos útiles a partir de materiales reciclados de los procesos de producción en plantas y pintaran animales en peligro de extinción sobre lienzos hechos de sacos de harina.

A nivel internacional GRUMA lleva a cabo acciones a favor de las comunidades otorgando donativos, realizando alianzas y contribuyendo al fortalecimiento de la responsabilidad social en las regiones donde opera. A continuación se presentan las acciones más relevantes realizadas en el año en diversas regiones:

VENEZUELA

En Venezuela, MONACA otorgó donativos en efectivo por un importe equivalente a $96 mil dólares a 20 OSCs y organismos gubernamentales, cuyas causas están vinculadas principalmente a: asistencia social, educación, desastres naturales, personas con discapacidades y salud.

También se realizaron donativos en especie por una cantidad aproximada de $100 mil dólares. Los productos que se donaron fueron: harina de maíz precocida, harina de trigo, pasta, arroz, avena y condimentos.

CENTROAMÉRICA

Desde marzo 2012 GRUMA es socio fundador del Banco de Alimentos de Costa Rica, además de jugar un papel fundamental para el funcionamiento del banco al proveer condiciones de almacenaje y producto terminado. Durante el año se hizo entrega de un camión de reparto y se llevaron a cabo acciones de voluntariado.

Ante el cambio en el entorno regulatorio de los *snacks* en Costa Rica, GRUMA lanzó el proyecto de Responsabilidad Social Empresarial Tosty Activa-T. Este proyecto busca promover en los niños y jóvenes una alimentación balanceada y actividad física para gozar de una salud integral. Como parte del mismo, se firmó una alianza con el municipio de San José para patrocinar la Escuela de Futbol Nuevos Valores, que brinda acceso a actividades deportivas a 600 niños y jóvenes en situación de riesgo.

En Honduras se realizó una alianza con el Congreso Nacional de dicho país, para el desarrollo del proyecto Vida Mejor, por medio del cual se benefician más de 1,600 mujeres hondureñas microempresarias de tortillas artesanales. A través de este proyecto, GRUMA brinda capacitación, subsidios y equipamiento para el desarrollo de sus microempresas.

ASIA Y OCEANÍA

En China se participó en una actividad realizada con la Fundación de Caridad de Shanghai. Se visitó la escuela Huimin (escuela para niños con discapacidad mental) y se celebró un festival de comida, en el que los estudiantes participaron en la elaboración de los platillos. Esta actividad fue registrada en el la página de internet de la Fundación y en la estación de televisión Fengxian.

RUBRO DE APOYO	ORGANIZACIONES BENEFICIADAS
EDUCACIÓN	Escuela Canaima Escuela Sagrado Corazón de Jesús Univ. Simón Bolívar Inst. Educación Especial Gustavo Sánchez U.E Juan Pablo Bonet Preescolar Lisandro Alvarado Grupo de Misionero Colegio Claret Colegio de Integración Educativa U.E Lola Amnegual de Gondolles U.E Obras del Buen Consejo
SALUD	Hospital San Juan de Dios Fundación Alzheimer de Venezuela Fundanicer Amigos del Hospital San Juan De Dios Hogar Niñas Ciegas Casa de La Joven Madre Sacramento Fundana Funpalice Posada del Peregrino Misioneros de La Caridad Fund. Asilo La Providencia Hogar Bambi Rincón Infantil San Edmundo Fundación Madre Emilia
ASISTENCIA SOCIAL	Casa Hogar San Edmundo Casa Hogar Domingo Sabio Comedor Sagrado Corazón de Jesús Hospital Domingo Luciani
DESASTRES NATURALES	La población de Cumanacoa, estado de Sucre Amuay, estado de Falcón
DISCAPACIDAD	Fundación Shaddai Gestión Humana
EDUCACIÓN	Estatal Bolivariana Curpa Acarigua, estado de Portuguesa Unidad Educativa Rafael Gutiérrez, Puerto Cabello, estado de Carabobo Centro de Educación Inicial Luis Alfredo Sosa, Calabozo, estado de Guárico Escuela Ature, La Miel, estado de Lara Escuela Básica Bolivariana Nacional Dr. Manuel Noriega Trigo, Municipio San Francisco, estado de Maracaibo Escuela Primaria Bolivariana Borburata, Puerto Cabello, estado de Carabobo Casa del Pueblo Leoncio Martínez Asociación Cultural Pro Música de Cámara Fundación Museo de Los Niños Asociación de Scouts de Venezuela
MEDIO AMBIENTE	Parque Nacional Waraira Repano
SALUD	Fundación Ortopédico Infantil

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

CUIDAMOS EL ***MEDIO AMBIENTE***

GRUMA ha desarrollado desde sus inicios tecnología que reduce el impacto ambiental de sus operaciones, realizando a la vez acciones específicas en plantas y oficinas que contribuyen a una mejora en el entorno

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

DESARROLLO SUSTENTABLE

Como parte de los esfuerzos realizados a favor del medio ambiente, GRUMA ha desarrollado procesos y equipos de alta eficiencia, lo que reduce el consumo de insumos como agua y energía y que contribuye a disminuir el impacto ambiental.

Una preocupación constante es el conseguir un mejor uso de los recursos naturales en el proceso de producción de la harina de maíz debido a la escasez tan severa de agua que existe en muchos de los lugares donde se tienen operaciones.

GRUMA COMPROMETIDA CON EL ENTORNO

Comprometida con su entorno, GRUMA ha desarrollado procesos y equipos que, además de mejorar los procesos de producción, también están diseñados para hacer un uso más eficiente de los recursos, lo que deriva en mayores ventajas ecológicas.

Así, nuestra empresa realiza acciones que contribuyen a disminuir el impacto ambiental, principalmente en los siguientes aspectos:

BAJA EN CONSUMO DE AGUA POTABLE

En sus inicios, GRUMA desarrolló su proceso para la producción de harina de maíz nixtamalizado, el cual ya implicaba ahorro en el consumo de agua, a partir de entonces, ha procurado reducir sus consumos de agua en forma constante, alcanzado ahorros considerables en comparación con el proceso de nixtamalización tradicional en molinos de baja capacidad. Con la aplicación de su tecnología, la empresa aumenta su eficiencia y capacidad de producción y reduce la pérdida de sólidos de maíz en su descarga de agua residual.

REDUCCIÓN EN CONSUMO DE COMBUSTIBLE

GRUMA, en su división de tecnología, desarrolló equipos que permiten ahorros en consumo de gas en la producción de tortillas y productos relacionados y, por consiguiente, reduce las emisiones de gases de combustión hacia el medio ambiente. En 2012 este proceso permitió ahorros importantes en el uso de combustible para cocer el maíz, comparado con el proceso tradicional.

REDUCCIÓN EN LA DESCARGA DE AGUAS RESIDUALES Y DESECHOS SÓLIDOS

El proceso de GRUMA reduce drásticamente los problemas de drenaje gracias a una fuerte disminución en las descargas de agua residual con desperdicios sólidos, comparados con el proceso de nixtamalización tradicional.

Actualmente las descargas de todas nuestras plantas se encuentran dentro de las regulaciones impuestas en los países que operan.

Con el fin de disminuir aún más las descargas de aguas residuales, GRUMA continúa invirtiendo en investigación para contar con tecnologías aún más eficientes. El tratar o procesar el agua residual siempre ha sido una prioridad para GRUMA.

DISMINUCIÓN EN LA EMISIÓN DE GASES

Gracias a la tecnología de GRUMA, el ahorro de combustible en el proceso de cocimiento de maíz redujo las emisiones de efecto invernadero a la atmósfera. Actualmente se monitorean las emisiones de gases de todas las unidades de producción, cumpliendo con la normatividad vigente en todas las regiones del mundo donde la empresa opera.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

ACCIONES REALIZADAS EN 2012

Durante el año se llevaron a cabo diversas iniciativas que consolidan los esfuerzos realizados, las cuales coadyuvan al cumplimiento de los objetivos planteados en materia ambiental.

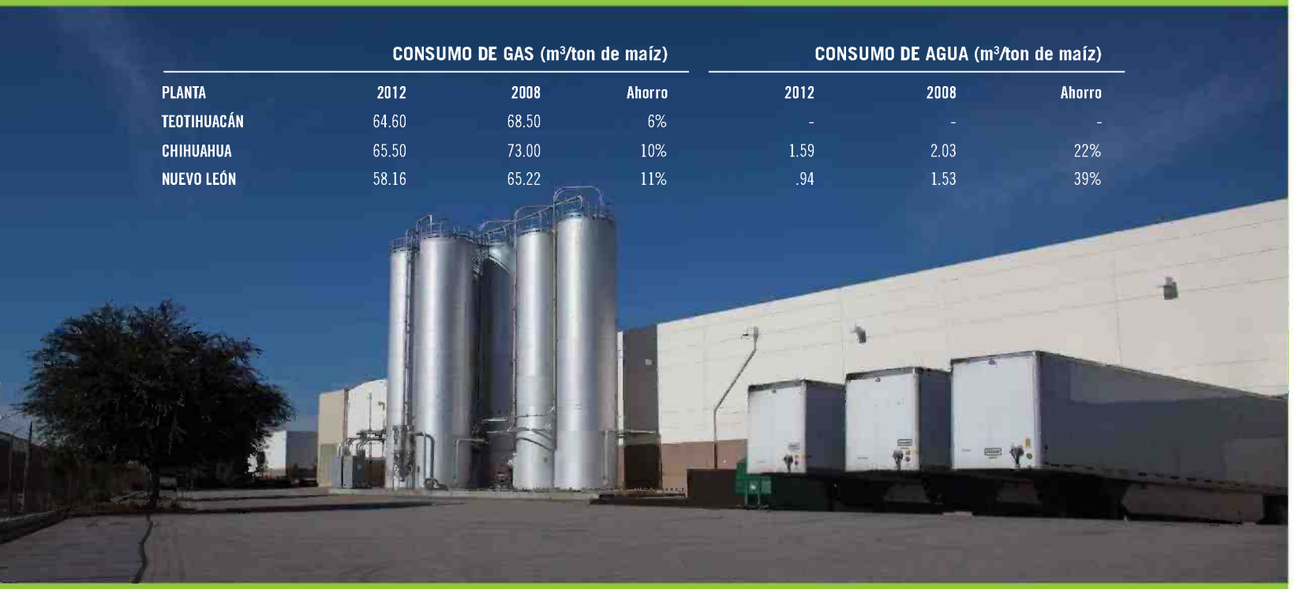
CAMBIOS DE EQUIPO CON TECNOLOGÍA LIMPIA

En las plantas de Mission Foods y Azteca Milling instalaron maquinaria con tecnología limpia para la producción de tortillas y frituras, silos con gran capacidad de almacenaje, mejoras y equipamiento en las áreas de recepción y descarga, uso de fosas anaeróbicas con lo cual se agilizan los procesos de producción a la vez de contribuir al desarrollo de una cultura ambiental. Estas iniciativas se realizaron en las plantas de Hayward, California; Jefferson, Georgia; Lakeland, Florida; Goldsboro, North Carolina; Evansville y Henderson, Indiana.

Se espera que la instalación de estos equipos con tecnología limpia, se lleve a cabo de manera generalizada, optando así por operaciones y métodos de producción que tengan un impacto ambiental positivo.

En las plantas de Teotihuacán, Chihuahua y Nuevo León, en México, se instalaron equipos de nixtamalización con tecnología limpia, gracias a ello se lograron los siguientes ahorros en consumo de agua y de gas.

	CONSUMO DE GAS (m^3/ton de maíz)			CONSUMO DE AGUA (m^3/ton de maíz)		
PLANTA	2012	2008	Ahorro	2012	2008	Ahorro
TEOTIHUACÁN	64.60	68.50	6%	-	-	-
CHIHUAHUA	65.50	73.00	10%	1.59	2.03	22%
NUEVO LEÓN	58.16	65.22	11%	.94	1.53	39%



SEPARACIÓN DE SÓLIDOS

En las plantas de México se comenzó la instalación de equipos de separación de sólidos en los sistemas de tratamiento de aguas residuales, dando así una nueva utilización a éstas por medio de su reciclaje. A la par de esta acción, se renovó un tanque reactor, mejorando la operación del tratamiento en tres de las plantas.

Otra acción relevante realizada en México fue el Reciclatón 2012, en el que se invitó a los colaboradores de los centros de trabajo de GRUMA en México a recolectar materiales reciclables, promoviendo así la cultura del reúso y conciencia ambiental. El Reciclatón contribuyó a la recolección de 28,000 kg de materiales reciclables, representando una participación promedio de 4.2 kg por colaborador. Con la venta de dichos materiales se recaudaron más de Ps.45 mil, los cuales serán donados a una institución de beneficencia en el 2013.

+Ps.45 mil

se recaudaron con la venta de los materiales reciclables, los cuales serán donados a una institución en 2013.

PROGRAMA DE LIDERAZGO AMBIENTAL PARA LA COMPETITIVIDAD

En México, previa aprobación de la Procuraduría Federal de Protección al Ambiente, se llevan a cabo proyectos de eco-eficiencia desarrollados con el fin de lograr ahorros ambientales en plantas propias y de proveedores. Se capacitó a personal de 6 plantas de GRUMA y 3 de diferentes proveedores, generando un total de 18 proyectos.

Al completarse la implementación de los mismos se tendrían los siguientes beneficios: se ahorrarían cerca de 1 millón de kWh (kilowatt hora) al año de energía y se evitarían más de 600 toneladas de CO_2 (dióxido de carbono) equivalente y 80 toneladas de residuos. Lo anterior significaría un ahorro económico anual de aproximadamente Ps.7.7 millones.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

A NIVEL NACIONAL

En 2012, GRUMA en México fue reconocida como la empresa número uno entre aquéllas consideradas en el *ranking* Un Gran Lugar para Trabajar realizado año con año por el Great Place to Work Institute. Adicionalmente, esta institución otorgó el Premio a la Congruencia, distintivo que se da por contar con los directivos mejor calificados por el personal y el premio Dimensión de Orgullo que se concede a las empresas que logran que sus colaboradores se enorgullezcan de su trabajo y lo reconozcan más allá de su entorno laboral.

GRUMA logró por quinto año consecutivo el distintivo Empresa Socialmente Responsable (“ESR”), reconocimiento otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía.

La planta de Molinera de México en Naucalpan, Estado de México, obtuvo las certificaciones FSSC 22000 (Food Safety System Certification), nuevo estándar de inocuidad alimentaria, y la de la Norma para el Aseguramiento de la Salud y Seguridad Ocupacional, OHSAS18001:2007.

A NIVEL INTERNACIONAL

GRUMA produce su primer video de responsabilidad social y obtiene mención honorífica en la categoría de Gobierno Corporativo Inspirador en el primer certamen internacional Corporate Sustainability Awards 2012, convocado por la compañía británica Television for the Environment. En el video se presenta el actual modelo de sustentabilidad de la empresa basado en: valores, cultura de trabajo, tecnología amigable con el medio ambiente, calidad de vida para los empleados, responsabilidad social y nutrición.

En el marco de la feria de alimentos congelados Intercool, celebrada en Dusseldorf, Alemania, Mission obtuvo el premio Mejor Innovación 2012 por The Fold, pan plano de textura suave, redondo y pre-doblado que puede ser usado como una alternativa al sándwich.

Por su compromiso con la calidad y el servicio al cliente, Premier, organización líder en soluciones del cuidado de la salud, otorgó a Mission Foods el Pinnacle Award. Este premio se da a proveedores que han sido capaces de mantener un nivel excepcional en el cumplimiento de sus compromisos con hospitales miembros de dicha organización, añadiendo valor a sus servicios clínicos y requerimientos financieros.

La asociación de empleados de DEMASA, en Costa Rica, fue reconocida como la mejor asociación en proyectos de bienestar social en RSE, esto gracias a su modelo desarrollado en conjunto con el gobierno para beneficiar a sus colaboradores con un centro de cuidado integral infantil.

CIUDADANÍA CORPORATIVA

Como ciudadanos corporativos responsables participamos y colaboramos con diversas asociaciones, OSCs y gobiernos, con el objetivo de promover el sano desarrollo de nuestro sector, compartiendo buenas prácticas, apoyando proyectos e iniciativas y manteniendo una constante comunicación.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LAS ASOCIACIONES E INSTITUCIONES CON LAS QUE TRABAJAMOS:

- **CAINTRA** - Cámara de la Industria de la Transformación de Nuevo León
- **CANACODEA** - Cámara Nacional de Comerciantes Detallistas y Afines (Costa Rica)
- **CANAMI** - Cámara Nacional de Maíz Industrializado
- **CANIMOLT** - Cámara Nacional de la Industria Molinera de Trigo
- **CAMEXCR** - Cámara Empresarial México-Costa Rica
- **CAMEXSAL** - Cámara Empresarial México-El Salvador
- **CCE** - Consejo Coordinador Empresarial
- **CIMEXVEN** - Cámara de Integración México-Venezuela
- **CNA** - Consejo Nacional Agropecuario
- **COMCE** - Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología, A.C.
- **CONCAMIN** - Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos
- **CONMÉXICO** - Organismo empresarial que representa a la industria de bienes de consumo en México
- **CCGM** - Conservatorio de la Cultura Gastronómica Mexicana
- **PROTORTILLA** - Consejo Promotor y Regulador de la Cadena Maíz-Tortilla, A.C.
- **TIA** - Tortilla Industry Association

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

GOBIERNO CORPORATIVO

Contamos con sólidas prácticas de gobierno corporativo, gracias a las cuales hemos afrontado exitosamente los retos y aprovechado las oportunidades, dando como resultado un continuo crecimiento y generación de valor.

Nuestro Consejo de Administración está integrado por 13 miembros propietarios y sus respectivos suplentes. Nuestros consejeros cuentan con una amplia experiencia y reconocimiento profesional, en muy diversas áreas de conocimiento: producción, economía, finanzas, comercio, construcción, entre otros, lo que enriquece la visión y estrategia de la empresa.

El Consejo de Administración es apoyado en sus labores por un Comité Ejecutivo, el Comité de Auditoría y el Comité de Prácticas Societarias.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Juan A. González Moreno
Presidente del Consejo de Administración y Director General de GRUMA

Carlos Hank González
Director General de Grupo Financiero Interacciones y Grupo Hermes

Juan Diez-Canedo Ruiz
Director General de Financiera Local

Roberto González Moreno
Presidente del Consejo de Administración de Corporación Noble

Bertha Alicia González Moreno
Directora Honoraria Vitalicia de Patronato para el Fomento Educativo y Asistencial de Cerralvo

Mayra González Moreno
Presidente del Consejo de Administración de Saturitas

Mario Martín Laborín Gómez
Presidente del Consejo de Administración y Director General de ABC Holding y Director General de ABC Capital

Juan Manuel Ley López
Presidente del Consejo de Administración de Casa Ley y de Grupo Ley

Eduardo Livas Cantú
Miembro del Comité Ejecutivo de GRUMA

José de la Peña y Angelini
Director General de Soni Group Automotive Division

Bernardo Quintana Isaac
Presidente del Consejo de Administración de Empresas ICA

Adrián Sada González
Presidente del Consejo de Administración de Vitro

Javier Vélez Bautista
Miembro del Comité Ejecutivo de GRUMA

COMITÉ EJECUTIVO

El Comité Ejecutivo de GRUMA fortalece el vínculo entre el Consejo de Administración y los directivos de la empresa y el proceso de toma de decisiones. El comité está integrado por:

Lic. Juan A. González Moreno
Presidente del Consejo de Administración y Director General de GRUMA

Lic. Carlos Hank González
Vicepresidente del Consejo de Administración de GRUMA y Director General de Grupo Financiero Interacciones y Grupo Hermes

Dr. Eduardo Livas Cantú
Ex Director General de GRUMA y miembro del Consejo de Administración de GRUMA

Ing. Javier Vélez Bautista
Ex Director de Finanzas y Planeación de GRUMA y miembro del Consejo de Administración de GRUMA

COMITÉS DE AUDITORÍA Y DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS

De acuerdo a la normatividad aplicable y a nuestros estatutos sociales, la vigilancia de la gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Sociedad, se encuentra a cargo del Consejo de Administración a través de los Comités de Auditoría y Prácticas Societarias, así como por conducto del Auditor Externo de la Sociedad.

El Comité de Auditoría está integrado exclusivamente por consejeros independientes. A continuación se presentan los nombres de los miembros del Comité de Auditoría y su posición dentro del mismo:

Juan Diez-Canedo Ruiz
Presidente del Comité de Auditoría

Mario Martín Laborín Gómez
Experto Financiero del Comité de Auditoría

José de la Peña y Angelini
Miembro del Comité de Auditoría

El Comité de Prácticas Societarias está integrado exclusivamente por consejeros independientes. A continuación se presentan los nombres de los miembros del Comité de Prácticas Societarias y su posición dentro del mismo:

Juan Diez-Canedo Ruiz
Presidente del Comité de Prácticas Societarias

Mario Martín Laborín Gómez
Miembro del Comité de Prácticas Societarias

José de la Peña y Angelini
Miembro del Comité de Prácticas Societarias

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

EQUIPO DIRECTIVO

Juan A. González Moreno
Director General

Henrry Alberto Castro
Director General de Gruma Venezuela

Raúl Cavazos Morales
Director Corporativo de Finanzas y Planeación

Leonel Garza Ramírez
Director Corporativo de Abastecimientos

Roberto González Valdés
Director General de GIMSA y de Molinera de México

Homero Huerta Moreno
Director Corporativo de Administración

José Antonio Jaikel Aguilar
Director General de Gruma Centroamérica

Juan Antonio Quiroga García
Director Corporativo

Felipe Antonio Rubio Lamas
Director Corporativo de Tecnología

Salvador Vargas Guajardo
Director Jurídico Corporativo

Francisco Yong García
Director General de Gruma Europa

CÓDIGO DE ÉTICA

Todas nuestras actividades y acciones se rigen por nuestro Código de Ética. Nuestro personal y proveedores conocen nuestro Código de Ética, el cual contempla los temas que se deben observar en nuestras actividades diarias, y que se presentan a continuación:

- Conflicto de intereses
- De la información
- De los recursos
- Conducta con clientes
- De los competidores
- De los proveedores
- De las autoridades
- De las relaciones interpersonales
- De las actividades extra-laborales
- Del debido cumplimiento

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA POR EL EJERCICIO 2012

24 de abril de 2013

Al Consejo de Administración de GRUMA, S.A.B. DE C.V.

En cumplimiento del artículo 43 de la Ley de Mercado de Valores y del artículo Vigésimo Sexto de los Estatutos de la Sociedad, informo a ustedes sobre las actividades llevadas a cabo durante el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2012. En el establecimiento de su programa de trabajo, el Comité ha tenido presentes las mejores prácticas relevantes para la Sociedad y lo establecido en las leyes y normas aplicables. El Comité se reunió en seis ocasiones para el desarrollo de sus actividades.

1. Auditoría Interna.
Se revisó la estructura organizacional, los planes de trabajo y los informes trimestrales del área de auditoría interna de la Sociedad. Asimismo, se nos presentaron los reportes de seguimiento a las observaciones encontradas, sin haber hallazgos relevantes que mencionar.

2. Código de Ética.
Se dio seguimiento al cumplimiento del Código de Ética que norma la actuación de sus consejeros, funcionarios y empleados, no teniendo a la fecha casos relevantes que informar.

Se supervisó la operación del canal de comunicación entre funcionarios y empleados con el Comité de Auditoría. Se verificó periódicamente que la Administración atendiera eficaz y oportunamente las observaciones que así lo ameritaban. Asimismo, se continuó ampliando la cobertura del canal anteriormente señalado.

3. Auditoría.
Trimestralmente revisamos con la administración de la Sociedad y con los auditores externos los avances al proceso de certificación del sistema de control interno que actualmente tiene en proceso la Sociedad para cumplir con los requerimientos establecidos en la Ley Sarbanes-Oxley.

Se realizaron juntas periódicas con los integrantes de la Dirección Jurídica Corporativa, sobre el estatus de los principales asuntos legales en los que participa la Sociedad y el cumplimiento de la normatividad aplicable a la misma.

Con base en lo anterior, así como en las entrevistas con los auditores externos y con la administración de la Sociedad, consideramos que el sistema de control interno y de auditoría interna cumple satisfactoriamente con sus objetivos fundamentales.

Se analizó el plan de trabajo de los auditores externos de la Sociedad para el ejercicio 2012 y se dio seguimiento a los avances en su implementación.

En nuestras entrevistas y sesiones del Comité de Auditoría con los auditores, nos cercioramos del cumplimiento de los requisitos de rotación e independencia de su personal. También revisamos con ellos y con la administración, los comentarios sobre el control interno que se emitieron, así como los objetivos, procedimientos y alcances de la auditoría externa para el ejercicio 2012. A nuestro criterio, los servicios de auditoría externa cumplen adecuadamente con lo requerido.

Se aprobaron los servicios adicionales proporcionados por la firma de auditoría externa, que incluyeron, el trabajo de certificación del sistema de control interno requerido por la Ley Sarbanes-Oxley y estudios de precios de transferencias intercompañías. Consideramos que los servicios aprobados por el Comité no afectan la independencia de la firma de auditoría externa.

4. Información Financiera.
Revisamos la información financiera trimestral de la Sociedad correspondiente al ejercicio 2012, sobre la cual no detectamos irregularidades y acordamos su presentación al Consejo de Administración y su publicación.

GRUMA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Se apoyó al Consejo de Administración en la elaboración de las opiniones e informes a que se refiere el artículo 28 fracción IV, incisos “c”, “d” y “e” respecto del ejercicio social 2011. Adicionalmente se elaboró y presentó, tanto al Consejo de Administración como a la Asamblea de Accionistas, el informe anual de las actividades desarrolladas por este Comité en el ejercicio social 2011.

Se revisó la Forma 20-F correspondiente al ejercicio 2011, que se entregó a la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos de América en forma completa y oportuna.

Revisamos los estados financieros dictaminados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2012, el informe de los auditores y las políticas de contabilidad utilizadas en su preparación. Después de haber revisado la carta de los auditores independientes a la administración, recomendamos al Consejo de Administración su aprobación para ser presentados a la consideración de la Asamblea de Accionistas.

Los estados financieros fueron preparados bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las cuales incluyen además las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) vigentes, las interpretaciones relacionadas y emitidas por el International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), incluyendo aquéllas emitidas previamente por el Standing Interpretations Committee (SIC).

5. En apoyo al Consejo de Administración.
Se verificó que los acuerdos tomados por la Asamblea de Accionistas de fecha 26 de abril y 13 de diciembre de 2012 quedaran debidamente cumplidos y formalizados.

Adicionalmente otorgó su opinión favorable para los siguientes asuntos:
a) El ejercicio por parte de GRUMA, S.A.B. DE C.V. del derecho de preferencia para la compra de la totalidad de las acciones que, directa e indirectamente, detentaba ARCHER DANIELS MIDLAND, CO. y filiales, tanto en GRUMA, S.A.B. DE C.V. como en sus empresas subsidiarias (“los Paquetes Accionarios”).

b) La contratación, en uno o varios financiamientos puente, por hasta la cantidad de US$460,000,000 (cuatrocientos sesenta millones de dólares moneda de curso legal en los Estados Unidos de América) para financiar la adquisición de los Paquetes Accionarios.

c) Aprobó que durante el ejercicio social 2013, GRUMA, S.A.B. DE C.V. procediera a la colocación de un bono en el mercado internacional de deuda por hasta US$500,000,000 (quinientos millones de dólares moneda de curso legal en los Estados Unidos de América) para refinanciar parte de su deuda, incluyendo el o los créditos puente antes señalados, tomando como base la información financiera de cierre de año. Cabe señalar que dicha autorización no se ha ejecutado hasta la fecha de emisión del presente informe de actividades.

d) La contratación de instrumentos de cobertura cambiaria con respecto a las compras de maíz y trigo que se requieran para las operaciones de las subsidiarias mexicanas de la Sociedad, durante el ejercicio social 2012.

A nombre del Comité de Auditoría,

Dr. Juan Diez-Canedo Ruiz
Presidente

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

INFORME DEL COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS POR EL EJERCICIO 2012

24 de abril de 2013

Al Consejo de Administración de GRUMA, S.A.B. DE C.V.

En cumplimiento del artículo 43 de la Ley de Mercado de Valores, así como del artículo Vigésimo Sexto de los Estatutos de la Sociedad, informo a ustedes sobre las actividades llevadas a cabo por el Comité de Prácticas Societarias durante el período comprendido del 1 de enero al 31 de diciembre de 2012.

1. **Desempeño de los Directivos Relevantes.**- Se evaluó con base en los resultados financieros y en función del cumplimiento de los objetivos personales establecidos dentro de sus responsabilidades para con la Sociedad. Con base en las evaluaciones practicadas por el área de Recursos Humanos, en términos generales, el desempeño de los Directivos Relevantes fue satisfactorio, en tal virtud, recibieron un bono de desempeño (compensación variable) acorde a las políticas establecidas por la propia Sociedad.

2. **Operaciones Relevantes.**- El Comité ha sido informado por la administración y los auditores independientes de las operaciones relevantes con partes relacionadas, mismas que han sido divulgadas en las notas de los estados financieros de la Sociedad por el período que se informa.

3. **Compensaciones a Directivos Relevantes.**- La compensación integral pagada al Director General y demás Directivos Relevantes de la Sociedad durante el año 2012 se encuentra en términos de mercado, frente a otras empresas comparables a la Sociedad, y está acorde con las Políticas de Compensación establecidas por la Compañía.

4. **Dispensas.**- Durante el período que se informa, el Consejo de Administración no otorgó dispensa alguna para que algún Consejero, Directivo Relevante o persona con poder de mando aproveche oportunidades de negocio para sí o a favor de terceros, que correspondan a la Sociedad o sus subsidiarias.

5. **Opiniones.**- El Comité de Prácticas Societarias otorgó las siguientes opiniones:

   - En sesión del Consejo de Administración de fecha 22 de febrero de 2012, el Comité presentó al Consejo de Administración de GRUMA, S.A.B. DE C.V. su opinión favorable para nombrar al Lic. Joel Suárez Aldana, como Director General de la Sociedad, con las funciones y responsabilidades que dicho cargo ameritan en los términos de la propia Ley del Mercado de Valores.

   - En sesión del Consejo de Administración de fecha 5 de diciembre de 2012, el Comité otorgó su opinión favorable para el ejercicio por parte de GRUMA, S.A.B. DE C.V. del derecho de preferencia para la compra de la totalidad de las acciones que, directa e indirectamente, detentaba ARCHER DANIELS MIDLAND, CO. y afiliadas, tanto en GRUMA, S.A.B. DE C.V. como en sus empresas subsidiarias.

   - En sesión del Consejo de Administración de fecha 27 de febrero de 2013, el Comité presentó al Consejo de Administración de GRUMA, S.A.B. DE C.V. su opinión favorable para nombrar al Lic. Juan Antonio González Moreno, como Director General de la Sociedad, con las funciones y responsabilidades que dicho cargo ameritan en los términos de la propia Ley del Mercado de Valores.

A nombre del Comité de Prácticas Societarias,

Dr. Juan Diez-Canedo Ruiz
Presidente

DISCUSIÓN Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DEL AÑO

Resultados Consolidados

2012 versus 2011

El **volumen de ventas** de GRUMA subió 2% a 4,826 miles de toneladas en 2012 comparado con 4,740 miles de toneladas en 2011. Este aumento se debió principalmente a Gruma Corporation.

Las **ventas netas** se incrementaron 12% a Ps.64,317 millones en 2012 en comparación con Ps.57,645 millones en 2011. La mejora fue generada por Gruma Corporation y GIMSA. Las ventas netas crecieron principalmente por aumentos de precios (implementados para cubrir mayores costos de materia prima), crecimiento en volumen de ventas y el efecto de la depreciación promedio del peso en Gruma Corporation durante 2012. Las ventas de las operaciones fuera de México representaron 65% de las ventas netas consolidadas en 2012 y 66% en 2011.

El **costo de ventas** se incrementó 13% a Ps.45,350 millones en 2012 en comparación con Ps.40,118 millones en 2011, ocasionado primordialmente por Gruma Corporation y GIMSA. Esto debido a mayores costos de materia prima, crecimiento en volumen de ventas y el efecto de la depreciación promedio del peso en Gruma Corporation. El costo de ventas como porcentaje de ventas netas subió a 70.5% en 2012 de 69.6% en 2011 debido básicamente a GIMSA, Gruma Corporation y Gruma Venezuela, ya que los incrementos en costos de materia prima no fueron reflejados totalmente en los precios de nuestros productos y porque en Gruma Venezuela hubo paros de producción por conflictos laborales.

Los **gastos de venta y administración** crecieron 10% a Ps.15,352 millones en 2012 en comparación con Ps.13,984 millones en 2011, esencialmente por Gruma Corporation y, en menor medida, GIMSA y Gruma Venezuela. Parte del incremento en los gastos fue resultado del efecto de la depreciación promedio del peso en Gruma Corporation y al efecto de inflación en Gruma Venezuela. Los gastos de venta y administración como porcentaje de ventas netas disminuyeron a 23.9% en 2012 de 24.3% en 2011, especialmente por una mejor absorción en Gruma Corporation y GIMSA.

Otros gastos, neto, fueron Ps.102 millones en 2012 en comparación con Ps.204 millones en 2011. La disminución se dio principalmente porque hubo menor deterioro de activos fijos y menores pérdidas en venta de activos durante 2012.

La **utilidad de operación** de GRUMA se incrementó 5% a Ps.3,513 millones en 2012 en comparación con Ps.3,338 millones en 2011 debido a Gruma Corporation. El margen de operación disminuyó a 5.5% de 5.8% en 2011 especialmente por Gruma Venezuela y GIMSA.

El **costo de financiamiento**, neto, fue de Ps.729 millones en 2012 contra Ps.427 millones en 2011. El incremento fue resultado de ganancias por coberturas de tipo de cambio relacionadas con compras de maíz y ganancias por coberturas de materia prima en 2011 que en 2012 se reclasificaron a la cuenta de otros gastos, neto; además, la compañía tuvo pérdidas por tipo de cambio de Ps.89 millones en 2012 como resultado de la depreciación promedio del peso, contra una ganancia de Ps.41 millones en 2011.

La participación de GRUMA en la utilidad neta de **compañías asociadas** no consolidadas fue de Ps.3 millones en 2012 en comparación con Ps.4,711 millones en 2011. Esto por la ganancia en la venta de la participación accionaria de GRUMA en GFNorte durante febrero de 2011.

Los **impuestos** a la utilidad disminuyeron 40% a Ps.1,083 millones en 2012 comparado con Ps.1,807 millones en 2011, primordialmente como resultado de impuestos relacionados con la ganancia en la venta de la participación accionaria de GRUMA en GFNorte durante febrero de 2011. La tasa efectiva de impuestos fue de 38.9%.

La **utilidad neta consolidada** de GRUMA fue de Ps.1,704 millones en 2012 en comparación con Ps.5,816 millones en 2011. La utilidad neta mayoritaria fue de Ps.1,115 millones versus Ps.5,271 millones en 2011. Ambas disminuciones fueron ocasionadas por la ganancia en la venta de la participación accionaria de GRUMA en GFNorte durante 2011.

Resultados por Subsidiaria

Gruma Corporation

El **volumen de ventas** creció 8% a 1,596 miles de toneladas en 2012 comparado con 1,478 miles de toneladas en 2011. Esto fue debido primordialmente a varias adquisiciones realizadas durante 2011, en particular la adquisición de la compañía líder de producción de grits en Turquía, y al crecimiento orgánico de las operaciones europeas, especialmente por nuevas y mayores cuentas de clientes.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Las **ventas netas** avanzaron 13% a Ps.26,932 millones en 2012 en comparación con Ps.23,923 millones en 2011. Esto fue resultado fundamentalmente del mayor volumen de ventas y del efecto de la depreciación promedio del peso. En términos de dólares, las ventas netas crecieron 7% por el crecimiento del volumen de ventas. El efecto del incremento de precios implementado a finales de 2011 (por mayores costos de materia prima) y también hacia finales de 2012 y la reducción de promociones en el negocio de tortilla de Estados Unidos fueron contrarrestados principalmente por el cambio en la mezcla de ventas hacia grits de maíz en Europa.

El **costo de ventas** subió 14% a Ps.17,655 millones en 2012 en comparación con Ps.15,452 millones en 2011. Esto como resultado del crecimiento en volumen de ventas, mayores costos de materia prima, costos indirectos de fabricación y de seguros médicos, así como el efecto de la depreciación promedio del peso. En términos de dólares, el costo de ventas aumentó 11%. Como porcentaje de ventas netas, el costo de ventas ascendió a 65.6% en 2012 de 64.6% ya que los incrementos en costos de materia prima no se reflejaron totalmente en los precios de nuestros productos y también debido al cambio en la mezcla de ventas hacia el segmento institucional en el negocio de tortilla en Estados Unidos y hacia grits de maíz en Europa.

Los **gastos de venta y adminstración** aumentaron 8% a Ps.7,996 millones en 2012 en comparación con Ps.7,435 millones en 2011 debido al efecto de la depreciación promedio del peso, al crecimiento en el volumen de ventas y a mayores comisiones relacionadas con los incrementos de precio. En términos de dólares, los gastos de venta y administración subieron 2% y como porcentaje de ventas netas mejoraron a 29.7% en 2012 en comparación con 31.1% en 2011 debido a una mejor absorción de gastos.

La **utilidad de operación** creció 41% a Ps.1,335 millones en 2012 de Ps.947 millones en 2011, y el margen de operación mejoró a 5% de 4% debido a una comparación favorable de Ps.143 millones en otros gastos ya que durante 2011 la compañía tuvo pérdidas por baja de activos. En términos de dólares, la utilidad de operación aumentó 34%. El margen de operación también mejoró por una mejor absorción de gastos.

GIMSA

El **volumen de ventas** se incrementó 1% a 1,983 miles de toneladas en 2012 en comparación con 1,959 miles de toneladas en 2011. Esto se derivó de mayores ventas de productos diferentes a harina de maíz debido a que los aumentos en los precios de los granos motivaron mayor demanda de subproductos para consumo animal.

Las **ventas netas** avanzaron 14% a Ps.17,573 millones en 2012 en comparación con Ps.15,386 millones en 2011 debido principalmente a aumentos de precio relacionados con mayores costo de maíz.

El **costo de ventas** subió 17% a Ps.13,171 millones en 2012 en comparación con Ps.11,284 millones en 2011 básicamente por mayores costos de maíz. El costo de ventas como porcentaje de ventas netas se incrementó a 75% en 2012 de 73.3% en 2011 debido a los mencionados mayores costos de maíz, los cuales no fueron totalmente absorbidos por aumentos de precio, y al efecto matemático de tener una mayor base de ventas con niveles similares de utilidad bruta por tonelada.

Los **gastos de venta y administración** aumentaron 13% a Ps.2,574 millones en 2012 en comparación con Ps.2,286 millones en 2011. La subida fue resultado principalmente de una mayor promoción y publicidad, primordialmente relacionados con el patrocinio de la Federación Mexicana de Futbol, el continuo fortalecimiento de varios programas orientados a atraer a productores de tortilla que utilizan el método tradicional, mayores comisiones de ventas debido a aumentos de precio y mayores fletes por incrementos en tarifas y movimientos entre plantas por limitaciones de capacidad en algunas de ellas. Como porcentaje de ventas netas, los gastos de venta y administración bajaron a 14.6% en 2012 de 14.9% en 2011 debido a una mejor absorción.

La **utilidad de operación** disminuyó 1% a Ps.1,749 millones en 2012 de Ps.1,771 millones en 2011, y el margen de operación bajó a 10% de 11.5%. La reducción en términos absolutos fue resultado de mayores gastos de venta y administración e incrementos en otros gastos por pérdidas en coberturas de gas natural, las cuales fueron reclasificadas a otros gastos en 2012 de producto de financiamiento, neto, en 2011. Adicionalmente, el reparto de utilidades se incrementó en 2012. El margen de operación bajó principalmente por el mencionado efecto matemático de tener una mayor base de ventas con niveles similares de utilidad por tonelada.

Gruma Venezuela

El **volumen de ventas** disminuyó 9% a 478 miles de toneladas en 2012 en comparación con 528 miles de toneladas en 2011, principalmente como consecuencia de paros de producción en algunas plantas debido a conflictos laborales (relacionados con la negociación de contratos colectivos de trabajo) y, en menor medida, por interrupciones en el suministro de energía eléctrica.

GRUMA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Las **ventas netas** subieron 8% a Ps.9,907 millones en 2012 en comparación con Ps.9,157 millones en 2011. Esto fue debido especialmente al efecto de la inflación, ya que los resultados de 2011 son expresados en términos constantes a diciembre de ese año y no se reexpresan a diciembre 2012. Adicionalmente, hubo aumentos de precios para compensar los mayores costos de materia prima.

El **costo de ventas** creció 11% a Ps.7,500 millones en 2012 en de Ps.6,747 millones en 2011. Esto se debió principalmente al mencionado efecto por inflación, así como a mayores costos de materia prima, incrementos salariales y mayores prestaciones a obreros por las nuevas regulaciones laborales. El costo de ventas como porcentaje de ventas netas aumentó a 75.7% en 2012 de 73.7% en 2011, fundamentalmente por la reducción en volumen de ventas como resultado de los mencionados paros de producción y los mayores costos de materia prima, los cuales no fueron absorbidos en su totalidad por los aumentos de precio.

Los **gastos de venta y administración** aumentaron 13% a Ps.1,962 millones en 2012 en comparación con Ps.1,736 millones en 2011. Esto como resultado, particularmente, del efecto de inflación, así como a incrementos salariales y aumentos en fletes. Como porcentaje de ventas netas, los gastos de venta y administración subieron a 19.8% en 2012 comparación con 19% por la menor absorción de gastos.

La **utilidad de operación** descendió 34% a Ps.445 millones en 2012 en comparación con Ps.674 millones en 2011, y el margen de operación bajó a 4.5% en 2012 de 7.4% en 2011 como resultado de la mencionada reducción en volumen de ventas, el hecho de que los aumentos de precio no absorbieron por completo los mayores costos de materia prima y el incremento en los gastos de venta y administración, los cuales crecieron a un ritmo más rápido que las ventas netas.

Molinera de México

El **volumen de ventas** creció 3% a 583 miles de toneladas en 2012 en comparación con 564 miles de toneladas en 2011. Lo anterior fue generado por mayor consumo de harinas preparadas por parte de las panaderías dentro de los supermercados, expansión de los mismos supermercados al contar con más sucursales y recuperación de clientes.

Las **ventas netas** subieron 9% a Ps.5,046 millones en 2012 en comparación con Ps.4,633 millones en 2011. Esto fue resultado esencialmente de mayores precios (para reflejar los aumentos en los costos de trigo), un cambio en la mezcla de ventas hacia harinas preparadas, mayor precio de subproductos por escasez en el mercado y crecimiento en el volumen de ventas.

El **costo de ventas** se incrementó 9% a Ps.4,254 millones en 2012 en comparación con Ps.3,894 millones en 2011, como resultado primordialmente de los mayores costos de trigo y del crecimiento en el volumen de ventas. El costo de ventas como porcentaje de ventas netas subió a 84.3% en 2012 de 84% en 2011 debido a mayores costos de trigo, los cuales no fueron totalmente reflejados en los precios de nuestros productos.

Los **gastos de venta y administración** crecieron 7% a Ps.674 millones en 2012 en comparación con Ps.631 millones en 2011. Esto fue originado principalmente por mayores fletes por aumento en tarifas y envíos inter-compañía por limitaciones de capacidad en ciertas plantas y, en menor medida, por aumento en volumen de ventas. Los gastos de operación como porcentaje de ventas netas mejoraron a 13.4% en 2012 en comparación con 13.6% en 2011 derivado de una mejor absorción de gastos.

La **utilidad de operación** disminuyó 16% a Ps.87 millones en 2012 de Ps.104 millones en 2011 debido al mencionado aumento en gastos de venta y administración y también en otros gastos, neto, debido a un mayor reparto de utilidades. El margen de operación bajó a 1.7% en 2012 de 2.2% en 2011 debido al mencionado mayor reparto de utilidades.

Gruma Centroamérica

El **volumen de ventas** bajó 9% a 207 miles de toneladas en 2012 en comparación con 229 miles de toneladas en 2011. Esto se debió principalmente a una mayor disponibilidad de maíz doméstico barato, lo cual motivó a que algunos clientes se cambiaran al método tradicional de hacer tortillas. Esta disponibilidad aumentó de manera significativa durante 2012 debido a la creciente popularidad del maíz genéticamente modificado. Adicionalmente, durante 2011 el volumen de ventas se benefició por escasez de maíz en la región debido a condiciones climatológicas adversas que afectaron la cosecha de maíz y que a la vez incentivó el cambio del método tradicional de hacer tortillas hacia el método de harina de maíz.

Las **ventas netas** avanzaron 6% a Ps.3,369 millones en 2012 de Ps.3,180 millones en 2011, lo cual fue resultado básicamente a aumentos de precio y a la depreciación promedio del peso durante 2012.

El **costo de ventas** aumentó 2% a Ps.2,415 millones en 2012 en comparación con Ps.2,368 millones en 2011. Lo anterior fue ocasionado sustancialmente por la depreciación promedio del peso. El costo de ventas como porcentaje de ventas netas bajó a 71.7% en 2012 de 74.5% en 2011 debido principalmente a los mencionados aumentos de precio.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Los **gastos de venta y administración** crecieron 16% a Ps.994 millones en 2012 en comparación con Ps.858 millones en 2011. Esto debido a mayores comisiones sobre ventas, salarios, así como al fortalecimiento de áreas de ventas y al efecto de la depreciación promedio del peso. Como porcentaje de ventas netas, los gastos de operación subieron a 29.5% en 2012 versus 27% en 2011 por los mayores gastos mencionados.

La **pérdida de operación** fue de Ps.40 millones en 2012 contra una pérdida de Ps.46 millones en 2011. El margen operativo mejoró a negativo 1.2% en 2012 de negativo 1.5% en 2011 principalmente por los aumentos de precio.

Situación Financiera Consolidada

Datos sobresalientes de balance (diciembre 2012 versus diciembre 2011)

Los **activos totales** al 31 de diciembre de 2012 fueron Ps.49,460 millones, un incremento de 11% debido particularmente a mayores inventarios de granos en la mayoría de las subsidiarias y, en menor medida, mayores cuentas por cobrar relacionadas con impuestos a la utilidad.

Los **pasivos totales** al 31 de diciembre de 2012 fueron Ps.35,127 millones, 31% más derivado de mayor deuda por la adquisición del paquete accionario de ADM en GRUMA y algunas de sus subsidiarias durante diciembre de 2012.

El **capital contable** al 31 de diciembre de 2012 fue de Ps.14,334 millones, 19% menos debido a la mencionada transacción con ADM, ya que la mayoría de las acciones recompradas fueron posteriormente canceladas.

Perfil de deuda

La deuda de GRUMA fue de US$1,550 millones, de la cual aproximadamente 81% estaba denominada en dólares.

AMORTIZACIONES DE DEUDA
(MILLONES DE DÓLARES)

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	TOTAL
Bono Perpetuo								300	300
Crédito Sindicado BBVA		25	25	175					225
Crédito Sindicado BBVA MXP			4.6	9.2	41.5	36.9			92.2
Crédito Gruma Corp BofA				164					163.7
Crédito Bacomext MXP			2.3	4.6	20.8	18.4			46.1
Crédito Rabobank				100					100
Crédito Puente	400								400
Otros	219.8	2.0	0.6	0.3	0.2				222.9
Total	**619.8**	**27**	**32.5**	**452.8**	**62.5**	**55.3**	**0**	**300**	**1,549.9**

Programa de Inversiones

Las inversiones de GRUMA en 2012 fueron US$212 millones, destinados principalmente a expansiones de capacidad en plantas existentes, mejoras generales de manufactura y tecnología en Gruma Corporation y GIMSA. Durante 2012, GRUMA inauguró una planta de tortilla en Florida, Estados Unidos, y aumentó capacidad principalmente en sus plantas de Coventry, Inglaterra, Chiapas y Guanajuato, México.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011

CONTENIDO

Dictamen de los auditores independientes	52
Estados financieros consolidados:	
Estados de situación financiera	54
Estados de resultados	55
Estados de resultados integrales	56
Estados de cambios en el patrimonio	57
Estados de flujos de efectivo	59
Notas a los estados financieros consolidados	60

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Monterrey, N.L., 19 de Abril de 2013

A LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS DE GRUMA, S.A.B DE C.V.

DICTAMEN SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Gruma, S. A. B. de C. V. y subsidiarias (la "Compañía"), que comprenden el estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2012 y 2011, y los estados consolidados de resultados integrales, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, así como un resumen de las políticas contables significativas y otras notas aclaratorias.

RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

La Administración de la Compañía es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), y del control interno que la Administración determine necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados que estén libres de errores significativos, ya sea por fraude o error.

RESPONSABILIDAD DEL AUDITOR

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados con base en nuestras auditorías. Nuestros exámenes fueron realizados de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren cumplir con requerimientos éticos, así como, planear y efectuar la auditoría de tal manera que nos permita obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados no contienen errores.

Una auditoría consiste en realizar procedimientos para obtener evidencia que soporte las cifras y revelaciones de los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación del riesgo de error significativo en los estados financieros consolidados, ya sea por fraude o error. Al realizar la evaluación del riesgo, el auditor considera el control interno que es relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados con el fin de diseñar procedimientos de auditoría apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía. Una auditoría también incluye la evaluación de lo apropiado de las políticas contables utilizadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables hechas por la Administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros consolidados en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

OPINIÓN

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de Gruma, S. A.B. de C. V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2012 y 2011, y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, de conformidad con las Normas de Internacionales de Información Financiera (NIIF).

PÁRRAFO DE ÉNFASIS

Sin calificar nuestra opinión, llamamos la atención a lo mencionado en las notas 27 y 30 a los estados financieros consolidados, en donde el 22 de enero de 2013, el Ministerio para Relaciones Interiores y Justicia en Venezuela designó nuevos administradores especiales en representación de la República Bolivariana de Venezuela, para las subsidiarias extranjeras localizadas en ese país, estableciendo el derecho a asumir el control de dichas subsidiarias. En consecuencia y como resultado de la pérdida de control, la Compañía dejará de consolidar la información financiera de las subsidiarias en Venezuela a partir de la fecha antes mencionada.

PricewaterhouseCoopers, S. C.

C.P.C. Víctor A. Robledo Gómez
Socio de Auditoría

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011

En miles de pesos mexicanos (Notas 1, 2 y 5)

	Nota	2012	2011
Activos			
Circulante:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	8	$ 1,287,368	$ 1,179,651
Valores negociables	21	-	140,255
Instrumentos financieros derivados	21	45,316	103,413
Cuentas por cobrar, neto.	9	7,048,525	7,127,208
Inventarios	10	13,383,990	10,700,831
Impuestos a la utilidad por recuperar		1,621,044	505,069
Pagos anticipados		228,791	231,489
Total activo circulante		**23,615,034**	**19,987,916**
No circulante:			
Documentos y cuentas por cobrar a largo plazo	11	346,944	626,874
Inversión en acciones de asociadas	12	1,156,251	143,700
Propiedades, planta y equipo, neto	13	20,917,534	20,515,633
Activos intangibles, neto	14	2,775,444	2,954,359
Impuesto diferido	15	649,195	314,136
Total activo no circulante		**25,845,368**	**24,554,702**
Total Activos		**$ 49,460,402**	**$ 44,542,618**
Pasivos			
Circulante:			
Deuda a corto plazo	16	$8,018,763	$1,633,207
Proveedores		6,307,796	5,544,105
Instrumentos financieros derivados	21	28,832	46,013
Provisiones	17	97,743	401,116
Impuestos a la utilidad por pagar		327,657	624,378
Otros pasivos a corto plazo	18	2,744,267	2,732,215
Total pasivo circulante		**17,525,058**	**10,981,034**
No circulante:			
Deuda a largo plazo	16	11,852,708	11,472,110
Provisión de impuestos diferidos	15	4,225,367	3,838,316
Obligaciones por beneficio a empleados	19	583,764	370,402
Provisiones	17	289,800	114,714
Otros pasivos a largo plazo	3	649,988	53,258
Total pasivo no circulante		**17,601,627**	**15,848,800**
Total Pasivo		**35,126,685**	**26,829,834**
Patrimonio			
Participación controladora:			
Capital social	20	5,668,079	6,972,425
Reservas		272,262	(144,236)
Utilidades retenidas	20	5,361,325	6,603,014
Total participación controladora		**11,301,666**	**13,431,203**
Participación no controladora		3,032,051	4,281,581
Total Patrimonio		**14,333,717**	**17,712,784**
Total Patrimonio y Pasivo		**$ 49,460,402**	**$ 44,542,618**

Las notas que se acompañan forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010

En miles de pesos mexicanos, excepto las cifras por acción (Notas 1, 2 y 5)

	Nota	2012	2011	2010
Ventas netas		$ 64,316,632	$ 57,644,749	$ 46,232,454
Costo de ventas		(45,349,670)	(40,117,952)	(31,563,342)
Utilidad bruta		**18,966,962**	**17,526,797**	**14,669,112**
Gastos de venta y administración		(15,352,274)	(13,984,486)	(12,100,365)
Otros gastos, neto	23	(101,655)	(203,850)	(518,732)
Utilidad de operación		**3,513,033**	**3,338,461**	**2,050,015**
Gastos financieros	16	(947,197)	(1,017,122)	(1,424,152)
Productos financieros		60,753	126,389	33,753
Resultado en instrumentos financieros derivados	21	107,994	207,816	(82,525)
Resultado por posición monetaria, neta		138,753	214,832	165,869
Resultado por fluctuación cambiaria, neta		(89,262)	40,885	143,852
Costo de financiamiento, neto		**(728,959)**	**(427,200)**	**(1,163,203)**
Participación en la utilidad neta de asociadas	12	2,976	3,329	592,235
Utilidad en venta de acciones de asociada	12	-	4,707,804	-
Utilidad antes de impuestos		2,787,050	7,622,394	1,479,047
Impuesto a la utilidad	25	(1,083,291)	(1,806,572)	(839,561)
Utilidad neta consolidada		**$ 1,703,759**	**$ 5,815,822**	**$ 639,486**
Atribuible a:				
Participación controladora		1,115,338	5,270,762	431,779
Participación no controladora		588,421	545,060	207,707
		$ 1,703,759	**$ 5,815,822**	**$ 639,486**
Utilidad por acción básica y diluida (pesos)		$ 2.00	$9.35	$0.77
Promedio ponderado de acciones en circulación (miles)		558,712	563,651	563,651

Las notas que se acompañan forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010

En miles de pesos mexicanos (Notas 1, 2 y 5)

	Nota	2012	2011	2010
Utilidad neta consolidada		**$ 1,703,759**	**$ 5,815,822**	**$ 639,486**
Otro resultado integral:				
Conceptos que no serán reclasificados a resultados:				
Pérdidas y ganancias actuariales	19	(105,967)	2,336	(18,949)
Impuesto a la utilidad	15	10,783	11,725	-
		(95,184)	14,061	(18,949)
Conceptos que serán reclasificados a resultados:				
Conversión de entidades extranjeras		29,130	1,589,088	(1,843,035)
Participación en el capital de asociada		71,217	(5,014)	(85,623)
Reserva para cobertura en flujos de efectivo		461,687	4,969	-
Otros movimientos		(71,810)	-	-
Impuesto a la utilidad	15	(125,113)	9,261	25,505
		365,111	1,598,304	(1,903,153)
Otro resultado integral, neto de impuestos		269,927	1,612,365	(1,922,102)
Resultado integral		**$ 1,973,686**	**$ 7,428,187**	**$ (1,282,616)**
Atribuible a:				
Participación controladora		1,378,161	6,486,642	(953,269)
Participación no controladora		595,525	941,545	(329,347)
		$ 1,973,686	**$ 7,428,187**	**$ (1,282,616)**

Las notas que se acompañan forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010

Expresados en miles de pesos mexicanos (Notas 1, 2 y 5)

	CAPITAL SOCIAL (NOTA 20-A)		RESERVAS						
	Número de acciones (miles)	Importe	Conversión de entidades extranjeras (Nota 20-D)	Participación en el capital de asociada	Reserva por coberturas de flujos de efectivo y otros	Utilidades retenidas (Nota 20-B)	Total Participación controladora	Participación no controladora	Total Patrimonio
Saldos al 1 de enero de 2010	563,651	$6,972,425	$ -	$19,420	$ (2,475)	$908,460	$7,897,830	$4,181,932	$12,079,762
Transacciones con los accionistas:									
Dividendos pagados							-	(74,872)	(74,872)
							-	(74,872)	(74,872)
Resultado integral:									
Utilidad neta del año						431,779	431,779	207,707	639,486
Conversión de entidades extranjeras (Neto de impuestos por $24,724)			(1,282,185)				(1,282,185)	(536,126)	(1,818,311)
Pérdidas y ganancias actuariales						(18,021)	(18,021)	(928)	(18,949)
Participación en otro resultado integral de asociad				(85,623)			(85,623)	-	(85,623)
Otros movimientos					781		781	-	781
Resultado integral total del año			(1,282,185)	(85,623)	781	413,758	(953,269)	(329,347)	(1,282,616)
Saldos al 31 de diciembre de 2010	**563,651**	**6,972,425**	**(1,282,185)**	**(66,203)**	**(1,694)**	**1,322,218**	**6,944,561**	**3,777,713**	**10,722,274**
Transacciones con los accionistas:									
Dividendos pagados							-	(524,303)	(524,303)
Aportación de accionista minoritario							-	86,626	86,626
							-	(437,677)	(437,677)
Resultado integral:									
Utilidad neta del año						5,270,762	5,270,762	545,060	5,815,822
Conversión de entidades extranjeras (Neto de impuestos por $8,583)			1,205,213				1,205,213	392,458	1,597,671
Pérdidas y ganancias actuariales (Neto de impuestos por $11,725)						10,034	10,034	4,027	14,061
Participación en otro resultado integral de asociada				(5,014)			(5,014)	-	(5,014)
Reserva por cobertura en flujos de efectivo					4,969		4,969	-	4,969
Otros movimientos					678		678	-	678
Resultado integral total del año			1,205,213	(5,014	5,647	5,280,796	6,486,642	941,545	7,428,187
Saldos al 31 de diciembre de 2011	**563,651**	**$6,972,425**	**$(76,972)**	**$(71,217)**	**$3,953**	**$6,603,014**	**$13,431,203**	**$4,281,581**	**$17,712,784**

Las notas que se acompañan forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010

Expresados en miles de pesos mexicanos (Notas 1, 2 y 5)

	CAPITAL SOCIAL (NOTA 20-A)		RESERVAS						
	Número de acciones (miles)	Importe	Conversión de entidades extranjeras (Nota 20-D)	Participación en el capital de asociada	Reserva por coberturas de flujos de efectivo y otros	Utilidades retenidas (Nota 20-B)	Total Participación controladora	Partici-pación no controladora	Total Patrimonio
Saldos al 31 de diciembre de 2011	563,651	$6,972,425	$(76,972)	$(71,217)	$3,953	$6,603,014	$13,431,203	$4,281,581	$17,712,784
Transacciones con los accionistas:									
Dividendos pagados							-	(96,187)	(96,187)
Aportación de accionista minoritario							-	165,710	165,710
Compra de acciones propias	(106,335)	(1,304,346)				(2,707,003)	(4,011,349)	-	(4,011,349)
Reserva para pago contingente por re-compra de acciones propias (Nota 3)						(492,272)	(492,272)	-	(492,272)
Efecto de compra de acciones a minoritario, neto de impuestos (Nota 3)						995,923	995,923	(1,914,578)	(918,655)
	(106,335)	**(1,304,346)**	-	-	-	**(2,203,352)**	**(3,507,698)**	**(1,845,055)**	**(5,352,753)**
Resultado integral:									
Utilidad neta del año						1,115,338	1,115,338	588,421	1,703,759
Conversión de entidades extranjeras (Neto de impuestos por $(825))			9,860				9,860	20,095	29,955
Otros movimientos				71,217	(328)	(71,217)	(328)	(265)	(593)
Pérdidas y ganan-cias actuariales (Neto de impuestos por $10,783)						(82,458)	(82,458)	(12,726)	(95,184)
Reserva por cobertura en flujos de efectivo (Neto de impuestos por $(125,938))					335,749		335,749	-	335,749
Resultado integral total del año	-	-	9,860	71,217	335,421	961,663	1,378,161	595,525	1,973,686
Saldos al 31 de diciembre de 2012	**457,316**	**$5,668,079**	**$ (67,112)**	**$ -**	**$339,374**	**$5,361,325**	**$11,301,666**	**$3,032,051**	**$14,333,717**

Las notas que se acompañan forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010

En miles de pesos mexicanos (Notas 1, 2 y 5)

	2012	2011	2010
Actividades de operación:			
Utilidad antes de impuestos	**$2,787,050**	**$7,622,394**	**$1,479,047**
Efecto de reexpresión de empresas en entorno hiper-inflacionario	124,070	27,771	64,899
Pérdida (utilidad) cambiaria proveniente de capital en trabajo	99,040	(22,390)	424,691
Costo neto del año por obligaciones laborales	176,584	35,347	56,148
Partidas relacionadas con actividades de inversión:			
Depreciación y amortización	1,744,716	1,596,643	1,502,534
Deterioro de activos de larga duración	4,014	93,808	-
Costo de activos fijos dados de baja	37,681	52,271	-
Intereses a favor	(21,721)	(86,846)	(7,531)
Participación en la utilidad neta de asociadas	(2,976)	(3,329)	(592,235)
Utilidad en venta de acciones de asociada	-	(4,707,804)	-
Pérdida en venta de activos fijos y siniestrados	18,498	20,812	64,659
Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:			
Instrumentos financieros derivados	(146,142)	(207,816)	82,525
Ganancia cambiaria proveniente de pasivos bancarios	(2,342)	(23,953)	(561,821)
Intereses a cargo	824,318	965,128	1,391,631
	5,642,790	**5,362,036**	**3,904,547**
Cuentas por cobrar, neto	(397,683)	(1,422,010)	(275,595)
Inventarios	(2,154,648)	(3,063,148)	(747,758)
Pagos anticipados	(11,089)	101,106	(126,655)
Proveedores	970,812	1,623,802	759,773
Pasivos acumulados y otras cuentas por pagar	(31,220)	(341,743)	561,910
Impuestos a la utilidad pagados	(2,152,108)	(561,279)	(786,796)
Remuneraciones al retiro de los trabajadores y otros, neto	(60,718)	52,550	1,712
	(3,836,654)	**(3,610,722)**	**(613,409)**
Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación	**1,806,136**	**1,751,314**	**3,291,138**
Actividades de inversión:			
Adquisiciones de propiedades, planta y equipo	(2,784,587)	(1,631,571)	(999,546)
Ingreso por venta de propiedades, planta y equipo	74,971	100,726	139,066
Inversión en asociada	(895,640)	-	-
Adquisición de subsidiarias, neto de efectivo	-	(708,664)	(106,970)
Adquisición de activos intangibles	(17,165)	(22,724)	(3,879)
Venta de acciones de compañías asociadas	-	9,003,700	-
Intereses cobrados	21,721	86,403	7,086
Dividendos cobrados de compañías asociadas	-	-	90,550
Venta de valores negociables	130,804	-	-
Adquisición de valores negociables	-	(49,837)	(19,423)
Venta de inversiones en títulos valores y otros	14,267	1,096	90,908
Flujo neto de efectivo (utilizado) generado en actividades de inversión	**(3,455,629)**	**6,779,129**	**(802,208)**
Efectivo a obtener de actividades de financiamiento	**(1,649,493)**	**8,530,443**	**2,488,930**
Actividades de financiamiento:			
Obtención de deuda a corto y largo plazo	14,586,527	15,219,575	458,710
Pago de deuda a corto y largo plazo	(7,216,863)	(21,373,729)	(3,257,291)
Intereses pagados	(810,120)	(991,784)	(1,341,991)
Instrumentos financieros derivados cobrados	196,531	154,556	(18,987)
Compra de acciones propias	(4,011,348)	-	-
Compra de acciones a minoritario	(996,575)	-	-
Aportación de capital por accionista minoritario en subsidiaria	165,710	86,626	-
Dividendos pagados	(96,187)	(524,303)	(74,872)
Flujo neto de efectivo generado (utilizado) por actividades de financiamiento	**1,817,675**	**(7,429,059)**	**(4,234,431)**
Incremento (decremento) neto en efectivo y equivalentes al efectivo	168,182	1,101,384	(1,745,501)
Diferencia por tipo de cambio y efecto de inflación en el efectivo	(60,465)	56,950	(113,845)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del año	**1,179,651**	**21,317**	**1,880,663**
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del año	**$1,287,368**	**$ 1,179,651**	**$21,317**

Las notas que se acompañan forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011

(Cifras en miles de pesos mexicanos, excepto donde se indique lo contrario)

1. ENTIDAD Y OPERACIONES

Gruma, S.A.B. de C.V. (GRUMA) es una empresa mexicana con subsidiarias ubicadas en México, Estados Unidos de América, Centroamérica, Venezuela, Europa, Asia y Oceanía, en lo sucesivo referidas en forma colectiva como la "Compañía", cuyas actividades principales son la producción y venta de harina de maíz y trigo, tortillas y productos relacionados.

GRUMA, sociedad anónima bursátil de capital variable constituida en México, tiene su domicilio en Río de la Plata número 407 en San Pedro Garza García, Nuevo León, México. Las acciones de GRUMA se encuentran listadas en la Bolsa Mexicana de Valores y en la Bolsa de Valores de Nueva York.

Los estados financieros consolidados fueron autorizados para su emisión por la Dirección Corporativa y la Dirección Corporativa de Administración el 18 de Abril de 2013.

2. BASES DE PREPARACIÓN

Los estados financieros consolidados de Gruma, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias para los periodos que se presentan han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). Las NIIF incluyen además todas las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) vigentes, así como todas las interpretaciones relacionadas emitidas por el International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), incluyendo aquellas emitidas previamente por el Standing Interpretations Committee (SIC).

La Compañía eligió adoptar las NIIF de manera anticipada en 2011, siendo su fecha de transición el 1 de enero de 2010. La Compañía aplicó las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2012, excepto por la modificación a la NIC 1, "Presentación de Estados Financieros", emitida en junio 2011, en donde la Compañía decidió aplicar anticipadamente lo señalado por dicha norma. De acuerdo con la nueva NIC 1, la Compañía agrupó las partidas presentadas en otro resultado integral sobre la base de si son o no potencialmente reclasificables a resultados. No existen NIIF o interpretaciones IFRIC cuya vigencia haya iniciado durante el 2012 que tuvieran un impacto material en la Compañía.

A) BASES DE MEDICIÓN

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por las cifras de Venezuela que se encuentran en un entorno hiperinflacionario y por la valoración a valor razonable de ciertos instrumentos financieros como se describe en las políticas descritas más adelante (ver Nota 5-K).

La preparación de estados financieros requiere que la administración realice juicios, estimaciones y supuestos que afectan la aplicación de las políticas contables y los montos de activos, pasivos, ingresos y gastos informados. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones.

B) MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACIÓN

Los estados financieros consolidados son presentados en pesos mexicanos, que es la moneda funcional de GRUMA.

C) USO DE ESTIMACIONES Y JUICIOS

Las estimaciones y supuestos relevantes son revisados regularmente. Las revisiones de las estimaciones contables son reconocidas en el período en que la estimación es revisada y en cualquier periodo futuro afectado.

En particular, la información sobre supuestos, incertidumbres de estimación y juicios críticos en la aplicación de políticas contables, que tienen el efecto más significativo en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados, se describen a continuación:

- Los supuestos utilizados en la determinación de los valores razonables de los instrumentos financieros (Nota 21).
- Los supuestos e incertidumbres con respecto a la interpretación de regulaciones fiscales complejas, cambios en leyes fiscales y el monto y el tiempo del ingreso gravable futuro (Notas 15 y 25).
- Los supuestos clave de las pruebas por deterioro de los activos de larga duración, utilizados en la determinación del valor de recuperación de las diferentes unidades generadoras de efectivo (Notas 13 y 14).
- Los supuestos actuariales utilizados para la estimación de las obligaciones laborales (Nota 19).

3. ADQUISICION DE LA POSICION MINORITARIA DE ARCHER-DANIELS-MIDLAND EN GRUMA Y EN CIERTAS EMPRESAS SUBSIDIARIAS

En 1996 Archer-Daniels-Midland Company ("ADM") se asoció con GRUMA (la "Asociación") y como resultado de dicha Asociación se acordaron diversos estatutos sociales y se celebraron diversos convenios, incluyendo el Convenio entre Accionistas celebrado por GRUMA, Don Roberto González Barrera, ADM y su subsidiaria ADM Bioproductos, S.A. de C.V. ("ADM Bioproductos", y en conjunto con ADM, el "Socio Estratégico") del 21 de agosto de 1996 y sus posteriores convenios modificatorios (el "Convenio entre Accionistas").

Derivado de la Asociación, al 23 de octubre de 2012 el Socio Estratégico era propietario, directa e indirectamente, de los siguientes paquetes accionarios en GRUMA y en ciertas subsidiarias de GRUMA (la "Participación Minoritaria de ADM"):

- El 23.16% del capital social de GRUMA. El Socio Estratégico detentaba directamente el 18.81% del capital social de GRUMA, y detentaba indirectamente el 4.35% del capital social de GRUMA a través de la tenencia del 45% del capital social de la empresa Valores Azteca, S.A. de C.V. ("Valores Azteca"), empresa que es propietaria de acciones de GRUMA que a esa fecha representaban el 9.66% del capital social de GRUMA.
- El 3% del capital social Valores Mundiales, S.L. ("Valores Mundiales").
- El 3% del capital social de Consorcio Andino, S.L. ("Consorcio").
- El 40% del capital social de Molinera de México, S.A. de C.V. ("Molinera").
- El 20% del capital social de Azteca Milling, LP ("Azteca Milling").

Con base en los términos de la Asociación, si el Socio Estratégico decidía vender a un tercero su participación directa en GRUMA e indirecta a través de Valores Azteca (las "Acciones de GRUMA"), antes de realizar la venta estaría obligado a otorgarle al Fideicomiso de Control de la Familia González (el "Accionista de Control"), o al tercero que éste último designe, la opción de adquirir dichas Acciones de GRUMA.

Así mismo, si el Socio Estratégico decidía vender a un tercero su participación en Valores Mundiales, Consorcio, Molinera y/o Azteca Milling (las "Acciones de Subsidiarias GRUMA"), antes de realizar la venta estaría obligado a otorgarle a GRUMA el derecho de opción y/o preferencia para adquirir dichas Acciones de Subsidiarias GRUMA.

El 16 de octubre de 2012, ADM llegó a un acuerdo preliminar con un tercero para venderle la Participación Minoritaria de ADM (el "Acuerdo Preliminar"), al precio siguiente:

EMPRESA	PRECIO DE VENTA
GRUMA	$303,806,000 dólares, más hasta $48,700,000 dólares como precio contingente
Valores Azteca	$70,200,000 dólares, más hasta $11,300,000 dólares como precio contingente
Azteca Milling	$50,000,000 dólares
Molinera	$18,000,000 dólares
Consorcio	$1,500,000 dólares
Valores Mundiales	$6,500,000 dólares
TOTAL	**$450,000,000 dólares, más hasta $60,000,000 dólares como precio contingente**

El 23 de octubre de 2012, el Tercero le hizo llegar al Consejo de Administración de GRUMA un escrito solicitando autorización para adquirir el 23.16% del capital social de GRUMA propiedad, directa e indirectamente, del Socio Estratégico, y adicionalmente manifestó el interés por adquirir del Socio Estratégico su participación en Valores Mundiales, Consorcio, Molinera y Azteca Milling, conforme al Convenio Preliminar.

Según le fue informado a GRUMA, el 19 de octubre de 2012, el Socio Estratégico le notificó al Accionista de Control su intención de venderle al Tercero las Acciones de GRUMA conforme a los términos pactados en el Acuerdo Preliminar, dándole así al Accionista de Control la opción para adquirir, o designar a un tercero para que adquiera, las Acciones de GRUMA, al mismo precio pactado en el Acuerdo Preliminar.

El Accionista de Control designó a GRUMA como el tercero a ejercer la opción para adquirir las Acciones de GRUMA que el Socio Estratégico puso en venta (incluyendo la adquisición de la participación del Socio Estratégico en Valores Azteca).

Adicionalmente, mediante diversas comunicaciones fechadas al 25 de octubre de 2012, el Socio Estratégico le notificó a las diversas subsidiarias de GRUMA su intención de venderle al Tercero las Acciones de Subsidiarias de GRUMA conforme a los términos pactados en el Acuerdo Preliminar, dándole así a GRUMA el derecho de opción y/o preferencia para adquirir las Acciones de Subsidiarias de GRUMA al mismo precio pactado en el Acuerdo Preliminar.

El 5 de diciembre de 2012, el Consejo de Administración de GRUMA, con previa opinión favorable del Comité de Prácticas Societarias y del Comité de Auditoría, soportadas por una opinión de valor emitida por un experto independiente, aprobó el

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

que GRUMA adquiriera del Accionista de Control el derecho de opción y/o preferencia para adquirir del Socio Estratégico las Acciones de GRUMA (incluyendo las acciones de Valores Azteca), y aprobó el que GRUMA ejerciera el derecho de opción y/o preferencia para la adquisición de las Acciones de GRUMA (incluyendo las acciones de Valores Azteca) y las Acciones de las Subsidiarias de GRUMA, y obtuviera el financiamiento correspondiente para el pago de dicha transacción.

El 13 de diciembre de 2012, se celebró una Asamblea General Ordinaria de Accionistas de GRUMA en la que se aprobó, entre otros asuntos, aumentar el monto máximo de recursos para destinarse a la compra de acciones propias durante el ejercicio social 2012. Ese mismo día se celebró una Asamblea General Extraordinaria de GRUMA en la que se aprobó, entre otros asuntos, modificar los estatutos sociales de GRUMA a efecto de reconocer a nivel estatutario la existencia del Convenio entre Accionistas.

El 14 de diciembre GRUMA adquirió del Socio Estratégico la Participación Minoritaria de ADM, conforme a lo siguiente:

a) adquirió el 23.16% de las acciones emitidas de GRUMA, mediante la compra del 18.81% de las acciones emitidas de GRUMA y del 45% de las acciones emitidas de Valores Azteca, empresa dueña del 9.66% de las acciones emitidas de GRUMA. Con respecto a la adquisición del 18.81% de las acciones emitidas por GRUMA, esta se llevó a cabo fuera de una oferta pública toda vez que se hizo mediante el ejercicio de una opción, en estricto cumplimiento con las obligaciones contractuales contenidas en los convenios estratégicos celebrados en 1996 con el Socio Estratégico, mismos que se encuentran reconocidos en los estatutos sociales de GRUMA y cuya existencia y términos fueron revelados en su debido momento a la Bolsa Mexicana de Valores y al público inversionista, y desde entonces se han venido revelando anualmente en el informe anual de GRUMA. Dicha adquisición se llevó a cabo con cargo a su capital contable, utilizando el fondo destinado a la compra de acciones propias autorizado previamente por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de GRUMA;

b) adquirió el 3% de las participaciones sociales de Valores Mundiales, S.L. y de Consorcio Andino, S.L., empresas controladoras de las subsidiarias de GRUMA en Venezuela, Molinos Nacionales, C.A. ("MONACA") y Derivados de Maíz Seleccionado, C.A. ("DEMASECA"), respectivamente;

c) adquirió el 40% de las acciones de Molinera de México; y

d) adquirió el 20% de Azteca Milling (subsidiaria de Gruma Corporation), a través de la adquisición del 100% de las acciones Valley Holding Inc., la cual no tiene otros activos o pasivos distintos a la inversión en acciones en Azteca Milling.

La Participación Minoritaria de ADM se adquirió por un importe de $5,741,280 ($450,000 miles de dólares) más costos relacionados con la operación por $162,280 y un compromiso de pago contingente de hasta $60 millones de dólares (el "Pago Contingente"), distribuido proporcionalmente entre las acciones de GRUMA y las acciones de Valores Azteca que forman parte la Participación Minoritaria de ADM, pagadero solamente si, durante los 42 meses siguientes al cierre de la operación, se llegan a materializar ciertos supuestos en relación con (i) el incremento en el precio de mercado de la acción de GRUMA, sobre el precio de la acción determinado para la adquisición de la Participación Minoritaria de ADM (el "Precio de Cierre"), al final del período de 42 meses; (ii) la diferencia entre el precio de la acción de GRUMA que se fije para ofertas públicas de GRUMA y el Precio de Cierre; (iii) la adquisición del 15% o más del capital social de GRUMA por un socio estratégico de ésta; o (iv) la disminución del porcentaje de las acciones de GRUMA que se encuentren en manos del público inversionista, a partir del 26%. Los términos económicos de la operación se basaron en los términos del Acuerdo Preliminar entre el Tercero y el Socio Estratégico para la venta de la Participación Minoritaria de ADM.

En relación al Pago Contingente y como resultado del análisis de los supuestos mencionados en el párrafo anterior, se ha registrado una obligación contingente de pago por la cantidad de $606,495 ($46,617 miles de dólares) en el rubro de otros pasivos a largo plazo, afectando el patrimonio de la Compañía en $492,272 y la inversión en asociadas en $114,223, atendiendo únicamente al escenario (i) identificado en el párrafo anterior, en relación con el incremento en el precio de mercado de la acción de GRUMA sobre el precio de la acción determinado para la adquisición de la Participación Minoritaria de ADM, al final de los 42 meses.

La obligación contingente de pago fue registrada a su valor razonable, la cual fue determinada utilizando flujos futuros esperados descontados a valor presente y la tasa de descuento utilizada es la tasa de rendimiento promedio de bonos de empresas comparables a GRUMA. Los cambios posteriores del valor razonable en la obligación contingente de pago afectarán los resultados del periodo de la Compañía. Para la estimación del precio futuro de la acción se utilizó el modelo de simulación Monte Carlo, el cual incluye el rendimiento esperado y la volatilidad ponderada de los precios históricos de la acción de GRUMA en un período de 42 meses.

Los datos significativos utilizados para la determinación del valor razonable al 31 de diciembre de 2012 fueron los siguientes:

Volatilidad ponderada de precios históricos de la acción de GRUMA		29.78%
Precio promedio ponderado de la acción de GRUMA (simulado)	$	58.79 por acción
Tipo de Cambio Forward	$	14.65 por dólar
Tasa de descuento		7.30%

Al 31 de diciembre 2012, la Compañía no considera como probables los escenarios (ii), (iii) y (iv) para el Pago Contingente antes mencionado, por lo que ninguna obligación de pago contingente fue registrada en relación con dichos supuestos.

El efecto en la adquisición de las Acciones de Subsidiarias GRUMA en el capital atribuible a los accionistas de la Compañía es como sigue:

Valor en libros de la participación no controladora	$	1,514,578
Precio de compra		(996,572)
Impuesto diferido		77,917
Exceso del valor en libros sobre el precio de compra de Acciones de Subsidiarias GRUMA	**$**	**995,923**

Para llevar a cabo la adquisición de la Participación Minoritaria de ADM, GRUMA contrató créditos puente con vencimientos de hasta un año por $5,103,360 ($400 millones de dólares) participando Goldman Sachs Bank USA, Banco Santander y Banco Inbursa (Los "Créditos a Corto Plazo") y utilizó $637,920 ($50 millones de dólares) del crédito sindicado revolvente a largo plazo que Gruma Corporation tiene contratado con Bank of America y que vence en 2016. Para la ejecución de los Créditos a Corto Plazo, se ampliaron los indicadores de apalancamiento permitidos en los créditos bancarios actualmente vigentes de GRUMA, a niveles que le permiten a GRUMA aumentar su nivel de apalancamiento con motivo de la obtención de los Créditos a Corto Plazo.

4. ADQUISICIONES DE NEGOCIOS

A) ALBUQUERQUE TORTILLA COMPANY

El 15 de abril de 2011, la Compañía adquirió, a través de su subsidiaria Gruma Corporation, el negocio de producción, distribución y venta de tortillas de maíz y de trigo de Albuquerque Tortilla Company, la cual está ubicada en Nuevo México, Estados Unidos de América, en $102,410 en efectivo ($8,882 miles de dólares). Esta compra fue registrada de acuerdo con el método de adquisición, cumpliendo con los lineamientos de una combinación de negocios. El propósito de esta adquisición es contribuir a la expansión y fortalecimiento del negocio de tortillas de la Compañía mediante una marca sólida y reconocida en la región centro–sur de Estados Unidos.

Los activos netos adquiridos a su valor razonable y la integración del precio de compra se resumen como sigue:

Inventarios	$	1,753
Propiedad, planta y equipo		47,700
Acuerdo de no competencia		8,993
Cartera de clientes		5,189
Marcas		17,641
Valor razonable de los activos identificables		81,276
Crédito mercantil		21,134
Precio de compra pagado en efectivo	**$**	**102,410**

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

El crédito mercantil representa el valor de las sinergias esperadas al adquirir un negocio en marcha con una fuerza de trabajo organizada y entrenada y perspectivas de crecimiento en la región centro-sur de Estados Unidos. El crédito mercantil registrado no es deducible para efectos fiscales.

Los costos relacionados con la adquisición, tales como honorarios profesionales, legales y de valuadores, ascendieron a $2,497 y se reconocieron en el estado de resultados como gastos de venta y administración.

No ha surgido pasivo contingente alguno de esta adquisición que deba ser registrado. Tampoco existen acuerdos de contraprestación contingente.

Del 1 de enero de 2011 a la fecha de adquisición, este negocio registró un estimado de $64,979 en ingresos y una pérdida neta de aproximadamente $29,475.

B) CASA DE ORO FOODS

El 25 de agosto de 2011, la Compañía adquirió, a través de su subsidiaria Gruma Corporation, el negocio de producción, distribución y venta de tortillas de maíz y de trigo de Casa de Oro Foods, la cual está ubicada en Nebraska, Estados Unidos de América, en $280,615 en efectivo ($22,722 miles de dólares). Esta compra fue registrada de acuerdo con el método de adquisición, cumpliendo con los lineamientos de una combinación de negocios. La ubicación estratégica de Casa de Oro ayudará a mejorar y aumentar la cobertura de la Compañía en la región medio oeste de los Estados Unidos, generar ahorros en transportación y aumentar la producción de tortillas de harina de maíz y de frituras de maíz.

Los activos netos adquiridos a su valor razonable y la integración del precio de compra se resumen como sigue:

Cuentas por cobrar	$	40,026
Inventarios		16,808
Pagos anticipados		185
Pasivos circulantes		(21,489)
Capital de trabajo		35,530
Propiedad, planta y equipo		122,351
Futuros de trigo		1,099
Acuerdo de no competencia		7,163
Cartera de clientes		41,372
Marcas		4,817
Valor razonable de los activos identificables		212,332
Crédito mercantil		68,283
Precio de compra pagado en efectivo	**$**	**280,615**

El importe de las cuentas por cobrar se aproxima a su valor razonable debido a lo corto de sus fechas de vencimiento las cuales son entre 30 y 45 días posteriores a la fecha de adquisición.

El crédito mercantil representa el valor de las sinergias esperadas al adquirir un negocio en marcha con una fuerza de trabajo organizada y entrenada y perspectivas de crecimiento en la región medio oeste de Estados Unidos. El crédito mercantil registrado no es deducible para efectos fiscales.

Los costos relacionados con la adquisición, tales como honorarios profesionales, legales y de valuadores, ascendieron a $4,415 y se reconocieron en el estado de resultados como gastos de venta y administración.

Anterior a la fecha de adquisición, este negocio registró un estimado de $193,938 en ingresos y una utilidad neta de aproximadamente $11,747.

C) SOLNTSE MÉXICO

El 13 de julio de 2011, la Compañía adquirió, a través de su subsidiaria Gruma International Foods, S.L., el 100% de las acciones de Solntse Mexico ubicada en Rusia por $104,923 ($8,781 miles de dólares). Solntse Mexico es el productor líder de tortillas de harina de trigo, tortillas de maíz, y frituras de maíz, entre otros productos, bajo la marca Delicados. Esta compañía introdujo las tortillas y las frituras de maíz en Rusia y actualmente tiene la posición líder de mercado en los segmentos de ventas al menudeo e institucional. Esta adquisición marca la entrada de la Compañía a Rusia y a otros países en Europa del Este.

Los activos netos adquiridos a su valor razonable y la integración del precio de compra se resumen como sigue:

Efectivo	$	6,268
Cuentas por cobrar		11,389
Pagos anticipados		240
Inventarios		15,000
Pasivos circulantes		(7,329)
Capital de trabajo		25,568
Propiedad, planta y equipo		34,173
Activos Intangibles		1,358
Deuda a largo plazo		(22,242)
Impuesto diferido		(1,426)
Valor razonable de los activos identificables		37,431
Crédito mercantil		67,492
Precio de compra	$	104,923
Importe pendiente de pago por consideración contingente[1]		(22,320)
Precio de compra pagado en efectivo	**$**	**82,603**

[1]Al 31 de diciembre de 2012, el saldo pendiente de pago por consideración contingente ascendía a $10,382.

El importe de las cuentas por cobrar se aproxima a su valor razonable debido a lo corto de sus fechas de vencimiento las cuales son entre 30 y 45 días posteriores a la fecha de adquisición.

El crédito mercantil representa el valor de las sinergias esperadas al adquirir un negocio en marcha con una fuerza de trabajo organizada y entrenada y perspectivas de crecimiento en la región de Europa del Este y Medio Oriente. El crédito mercantil registrado no es deducible para efectos fiscales.

Los costos relacionados con la adquisición, tales como honorarios profesionales, legales y de valuadores, ascendieron a $16,367 ($1,313 miles de dólares) y se reconocieron en el estado de resultados en el rubro de gastos de venta y administración.

El negocio adquirido aportó a la Compañía unos ingresos de $84,002 y una utilidad neta de $5,556 en el periodo comprendido del 1 de julio al 31 de diciembre de 2011. Si la adquisición hubiera tenido lugar el 1 de enero de 2011 los ingresos se habrían incrementado en $28,034 y la utilidad neta en $2,711 aproximadamente.

D) SEMOLINA A.S.

El 16 de noviembre de 2011, la Compañía adquirió, a través de su subsidiaria Gruma International Foods, S.L., el 100% de las acciones de Semolina A.S. ubicada en Turquía por $230,388 ($17,035 miles de dólares). Semolina es la compañía líder en molienda de maíz en el mercado turco, produciendo principalmente grits de maíz para las industrias de snacks y cereales. La adquisición de Semolina representa un paso importante para la estrategia de crecimiento de la Compañía en Europa del Este y Medio Oriente. La prioridad de nuestra división de molinos en Europa es consolidarse como líder del mercado en la molienda de maíz y productos relacionados para las industrias de snacks, cereales, y cerveza.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Los activos netos adquiridos a su valor razonable y la integración del precio de compra se resumen como sigue:

Efectivo	$ 3,488
Cuentas por cobrar	33,742
Pagos anticipados	1,237
Inventarios	580
Pasivos circulantes	(45,310)
Capital de trabajo	(6,346)
Propiedad, planta y equipo	48,959
Activos Intangibles	41
Valor razonable de los activos identificables	42,654
Crédito mercantil	187,734
Precio de compra	230,388
Importe pendiente de pago por consideración contingente[1]	(24,413)
Precio de compra pagado en efectivo	**$ 205,975**

[1]Al 31 de diciembre de 2012, el saldo pendiente de pago por consideración contingente ascendía a $11,384.

El importe de las cuentas por cobrar se aproxima a su valor razonable debido a lo corto de sus fechas de vencimiento las cuales son entre 30 y 45 días posteriores a la fecha de adquisición.

El crédito mercantil representa el valor de las sinergias esperadas al adquirir un negocio en marcha con una fuerza de trabajo organizada y entrenada y perspectivas de crecimiento en la región de Europa del Este y Medio Oriente. El crédito mercantil registrado no es deducible para efectos fiscales.

Los costos relacionados con la adquisición, tales como honorarios profesionales, legales y de valuadores, ascendieron a $11,259 ($903 miles de dólares) y se reconocieron en el estado de resultados en el rubro de gastos de venta y administración.

El negocio adquirido aportó a la Compañía unos ingresos de $42,624 y una pérdida neta de $12,798 en el periodo comprendido del 17 de noviembre al 31 de diciembre de 2011. Si la adquisición hubiera tenido lugar el 1 de enero de 2011 los ingresos se habrían incrementado en $296,988 y la pérdida neta se hubiera disminuido en $12,762 aproximadamente.

5. RESUMEN DE LAS POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

A) BASES DE CONSOLIDACIÓN

a. Subsidiarias

Las subsidiarias son entidades (incluyendo las entidades con propósito especial) en donde la Compañía tiene el poder de gobernar las políticas operativas y financieras, generalmente acompañado de la tenencia de más de la mitad de los derechos de voto. La existencia y el efecto de derechos de voto potenciales que actualmente pueden ser ejercidos o convertibles se consideran cuando se determina si el grupo controla otra entidad. Los estados financieros de subsidiarias son incorporados en los estados financieros consolidados desde la fecha en que inicia el control hasta la fecha de término de éste.

Las transacciones intercompañías, los saldos y ganancias no realizadas en transacciones entre empresas del grupo fueron eliminadas. Las pérdidas no realizadas también son eliminadas. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por la Compañía, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, las principales subsidiarias incluidas en la consolidación son:

	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Gruma Corporation y subsidiarias	100.00	100.00
Grupo Industrial Maseca, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.	83.18	83.18
Molinos Nacionales [illegible] A (Net	75.86	72.8
Derivados de Maíz Seleccionado, C.A (Nota 3)	60.00	57.00
Molinera de Mex[illegible] A. de C.V. y subsidiarias (Nota 3)	100.00	60.00
Gruma International Foods, S.L. y subsidiarias	100.00	100.00
Productos y Distribuidora Azteca, S.A. de C.V	100.00	100.00
Investigación de Tecnología Avanzada, S.A. de C.V y subsidiarias	100.00	100.00

b. Transacciones con la participación no controladora sin cambio de control

La Compañía aplica la política de considerar las transacciones con la participación no controladora como transacciones con los accionistas de la Compañía. Cuando se llevan a cabo adquisiciones de la participación no controladora, la diferencia entre la contraprestación pagada y la participación adquirida sobre el valor en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconocen como transacciones de patrimonio; por lo anterior, no se reconoce un crédito mercantil producto de esas adquisiciones. Las disposiciones a la participación no controladora que generan ganancias o pérdidas para la Compañía se reconocen en patrimonio cuando no existe una pérdida de control. Ver Nota 3 para las compras de participaciones no controladoras realizadas en el 2012.

c. Combinaciones de negocios

Las combinaciones de negocios se registran a través del método de adquisición. La contraprestación transferida por la adquisición de una subsidiaria es el valor razonable de los activos transferidos, los pasivos incurridos por la Compañía con los anteriores propietarios y las participaciones en el capital emitidas por la Compañía. La contraprestación transferida también incluye el valor razonable de cualquier pago contingente.

Los costos relacionados con la adquisición se reconocen en el estado de resultados cuando se incurren.

Los activos identificables adquiridos, los pasivos asumidos y los pasivos contingentes en una combinación de negocios se miden a su valor razonable en la fecha de adquisición.

La Compañía reconoce cualquier participación minoritaria como su interés proporcional en los activos netos identificables de la empresa adquirida.

La Compañía reconoce un crédito mercantil cuando la contraprestación transferida incluyendo el importe de cualquier participación minoritaria en la entidad adquirida excede al valor razonable en la fecha de adquisición de los activos identificables adquiridos y los pasivos asumidos.

B) MONEDA EXTRANJERA

a. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones que se efectúan en una moneda diferente a la moneda funcional de la Compañía se convierten utilizando el tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera son convertidos utilizando los tipos de cambio de cierre de año. Las diferencias que surgen de la conversión de transacciones en moneda extranjera se reconocen en el estado de resultados.

b. Conversión de entidades extranjeras

Los estados financieros de las entidades de la Compañía se miden utilizando la moneda del ambiente económico primario en donde opera la entidad (moneda funcional). Los estados financieros consolidados se presentan en pesos, ya que corresponden a la moneda de presentación de la Compañía.

La situación financiera y el resultado de las entidades cuya moneda funcional es diferente a la moneda de presentación de la Compañía, se convierten como sigue:

- Activos y pasivos se convierten al tipo de cambio de cierre del periodo.
- Ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio promedio.
- Las cuentas de patrimonio se convierten al tipo de cambio vigente en la fecha en que se efectuaron las aportaciones de capital y se generaron las utilidades.
- Las diferencias cambiarias resultantes de la conversión, se reconocen en otro resultado integral en un componente por separado denominado “Conversión de entidades extranjeras”.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Antes de su conversión a pesos, los estados financieros de las subsidiarias extranjeras cuya moneda funcional es la de una economía hiperinflacionaria, se ajustan por la inflación para reflejar los cambios en el poder adquisitivo de la moneda local. Posteriormente, los activos, pasivos, patrimonio, ingresos, costos y gastos se convierten a la moneda de presentación utilizando el tipo de cambio vigente al cierre del ejercicio. Para determinar la existencia de hiperinflación, la Compañía evalúa las características cualitativas del entorno económico, así como las características cuantitativas establecidas por las NIIF de una tasa de inflación acumulada equivalente o mayor al 100% en los últimos tres años.

La Compañía aplica contabilidad de cobertura a las diferencias en moneda extranjera originadas entre la moneda funcional de una subsidiaria extranjera y la moneda funcional de la Compañía. Las diferencias cambiarias que surgen en la conversión de un pasivo financiero designado como cobertura de una inversión neta en una subsidiaria extranjera, son reconocidas en "Otro resultado integral" en un componente separado denominado "Conversión de entidades extranjeras" en la medida que la cobertura sea efectiva. Ver Nota 5-L para el registro de la cobertura de una inversión neta.

Los tipos de cambio de cierre utilizados en la preparación de los estados financieros son los siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Pesos por dólar americano	13.0101	13.9508
Pesos por euro	17.1941	18.0764
Pesos por franco suizo	14.2420	14.8700
Pesos por bolívar venezolano	3.0256	3.2442
Pesos por dólar australiano	13.4960	14.2178
Pesos por yuan chino	2.0685	2.2161
Pesos por libra esterlina	21.0152	21.6737
Pesos por ringgit malayo	4.2499	4.4035
Pesos por colón costarricense	0.0256	0.0270
Pesos por grivna ucraniana	1.6318	1.7553
Pesos por rublo ruso	0.4283	0.4341
Pesos por lira turca	7.2984	7.3935

C) EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo y otras inversiones altamente líquidas a corto plazo con vencimiento original inferior a tres meses. Estas partidas se registran a su costo histórico, que no difiere significativamente de su valor razonable.

D) CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas por cobrar a clientes se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valúan a su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectivo, menos la estimación por deterioro. La Compañía ha determinado que el cálculo del costo amortizado no presenta diferencias significativas con respecto al monto facturado en las cuentas por cobrar a corto plazo debido a que la transacción no tiene costos relevantes asociados.

La estimación por cuentas por cobro dudoso o deterioro representa la estimación de las pérdidas que pudieran surgir debido al incumplimiento de los clientes para efectuar pagos en la fecha de vencimiento. Dichas estimaciones están basadas en las fechas de vencimiento de los saldos de clientes, en las circunstancias específicas de crédito y en la experiencia histórica de la empresa, en cuentas de cobro dudoso.

E) INVENTARIOS

Los inventarios se valúan al costo o al valor neto de realización, el que sea menor. El costo es determinado utilizando el método de costos promedio. El valor neto de realización es el precio estimado de venta del inventario dentro del curso normal de operaciones, disminuyendo los gastos variables de venta aplicables. El costo de los productos terminados y de productos en proceso comprende materia prima, mano de obra directa, otros costos directos y gastos indirectos de fabricación. El costo del inventario podría incluir también cualquier ganancia o pérdida proveniente del resultado integral, por las coberturas de flujo de efectivo de adquisiciones de materias primas.

F) INVERSIÓN EN ACCIONES DE ASOCIADAS

Las asociadas son aquellas entidades en donde la Compañía tiene una influencia significativa pero no el control de intervenir en las decisiones de política financiera y operación. Se asume que existe una influencia significativa cuando se posee entre el 20% y 50% del derecho a voto de otra entidad o que se tiene menos de un 20% y se demuestra claramente que existe tal influencia significativa.

La inversión en acciones de asociadas se reconoce a través del método de participación y se registra inicialmente al costo. La inversión en acciones de asociadas de la Compañía incluye el crédito mercantil identificado en la adquisición, neto de pérdidas por deterioro acumuladas.

La participación en los resultados de las entidades asociadas se reconoce en el estado de resultados, y la participación en los movimientos en otro resultado integral, posteriores a la adquisición, se reconoce en otro resultado integral. Los movimientos acumulados posteriores a la adquisición se ajustan contra el valor en libros de la inversión. Cuando la participación en las pérdidas en una asociada equivale o excede su participación en la asociada, incluyendo cualquier otra cuenta por cobrar, la Compañía no reconoce pérdidas adicionales, a menos que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos por cuenta de la asociada. Las ganancias y pérdidas no realizadas provenientes de transacciones con asociadas son eliminadas de la inversión en proporción de la participación de la Compañía en la inversión.

Las políticas contables de las entidades asociadas son modificadas cuando es necesario, para asegurar consistencia con las políticas adoptadas por la Compañía.

G) PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Propiedades, planta y equipo se valúan a su costo de adquisición, menos su depreciación acumulada y las pérdidas por deterioro reconocidas. El costo incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los desembolsos posteriores a la adquisición, incluyendo las mejoras mayores, se capitalizan y son incluidos en el valor en libros del activo o son reconocidos como un elemento por separado, cuando es probable que beneficios económicos futuros asociados con el activo específico fluyan a la Compañía y los costos pueden ser medidos razonablemente. Las reparaciones y mantenimientos se reconocen en el estado de resultados cuando se incurren. Las mejoras mayores son depreciadas durante la vida útil remanente del activo relacionado. Las mejoras a propiedades arrendadas se deprecian durante el plazo del arrendamiento o la vida útil, el que sea menor. Los terrenos no son objeto de depreciación.

Los costos por préstamos asociados a financiamientos invertidos en activos calificables, cuya adquisición o construcción requiera de un periodo sustancial (mayor a un año), se capitalizan formando parte del costo de adquisición de dichos activos calificados, hasta el momento en que estén aptos para el uso al que están destinados o para su venta.

La depreciación se calcula sobre el costo del activo menos su valor residual, considerando por separado cada uno de sus componentes. La depreciación se reconoce en resultados con base en el método de línea recta y aplicando tasas anuales que reflejan la vida útil estimada de los activos. Las vidas útiles estimadas de los activos se resumen como sigue:

	Años
Edificios	25 – 50
Maquinaria y equipo	5 – 25
Mejoras a locales arrendados	10*

* El plazo menor entre 10 años o la vigencia del acuerdo de arrendamiento.

Las vidas útiles y los valores residuales estimados de los activos son revisados en cada ejercicio y se ajustan si es necesario.

Las utilidades y pérdidas por la venta de activos, resultan de la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor en libros de los activos. Ésta se incluye en el estado de resultados dentro de otros gastos, neto.

H) ACTIVOS INTANGIBLES

a. Crédito mercantil

El crédito mercantil representa el exceso del costo de una adquisición sobre el valor razonable de la parte proporcional de los activos netos identificables de la subsidiaria adquirida en la fecha de adquisición. El crédito mercantil está sujeto a pruebas anuales por deterioro y se reconoce a su costo menos las pérdidas acumuladas por deterioro. Las ganancias o pérdidas en la venta de una entidad incluyen el valor en libros del crédito mercantil relacionado con la entidad vendida.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

El crédito mercantil se asigna a las unidades generadoras de efectivo con el propósito de efectuar las pruebas por deterioro. La asignación se realiza a las unidades generadoras de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien de la combinación de negocios de la cual se derivó el crédito mercantil, identificado de acuerdo con el segmento operativo.

b. Activos intangibles con vida útil definida
Los activos intangibles con vida útil definida se reconocen a su costo menos la amortización acumulada y las pérdidas acumuladas por deterioro. La amortización se calcula utilizando el método de línea recta sobre la vida útil estimada de los activos. Las vidas útiles estimadas se resumen como sigue:

	Años
Contratos de no competencia	-
Patentes y marcas	3 - 20
Cartera de clientes	5 - 20
Software para uso interno	3 - 7

c. Activos intangibles con vida útil indefinida
Los activos intangibles con vida útil indefinida no se amortizan y están sujetos a pruebas por deterioro anualmente o cuando se presenten indicios de deterioro.

d. Investigación y desarrollo
Los gastos de investigación se reconocen en resultados cuando se incurren.

Los desembolsos en actividades de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando dichos costos pueden estimarse con fiabilidad, el producto o proceso es viable técnica y comercialmente, se obtienen posibles beneficios económicos futuros y la Compañía pretende y posee suficientes recursos para completar el desarrollo y para usar o vender el activo. Su amortización se reconoce en resultados en base al método de línea recta durante la vida útil estimada del activo.

Los gastos en desarrollo que no califiquen para su capitalización se reconocen en resultados cuando se incurren.

I) DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN

La Compañía aplica pruebas de deterioro a sus propiedades, planta y equipo, intangibles de vida útil definida, e inversión en acciones de asociadas, cuando ciertos hechos y circunstancias son indicativos de que el valor registrado de los activos puede no ser recuperado. Los activos intangibles de vida indefinida y el crédito mercantil son sujetos a pruebas de deterioro al menos en forma anual.

La pérdida por deterioro se reconoce por el monto en que el valor en libros del activo excede su valor de recuperación. El valor de recuperación de un activo o unidad generadora de efectivo es definido como el mayor entre el valor razonable del activo menos los costos para su venta y el valor en uso. Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos de efectivo futuros estimados a su valor presente, utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje el valor del dinero en el tiempo y considerando los riesgos específicos asociados al activo. Para el propósito de determinar el deterioro, los activos se agrupan en los niveles más bajos en donde existan flujos de efectivo identificables por separado (unidad generadora de efectivo).

Las pérdidas por deterioro en el crédito mercantil no se reversan. En relación con otros activos, las pérdidas por deterioro se reversan si ha ocurrido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable. La pérdida por deterioro se reversa solo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro.

J) ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA VENTA

Los activos de larga duración se clasifican como activos mantenidos para venta cuando (a) se espera sean recuperados principalmente a través de su venta, en lugar de ser recuperados mediante su uso continuo dentro de las operaciones, (b) los activos se encuentren mantenidos para su venta inmediata y (c) la venta de los activos se considera como altamente probable en su condición actual.

Para que la venta se considere altamente probable:

- La administración debe estar comprometida a un plan de venta.
- Se debe haber iniciado un programa activo para localizar un comprador y completar el plan.
- El activo debe estar cotizado activamente para su venta en un precio que sea razonable en relación con su valor razonable actual; y
- La venta se espera completar dentro un plazo de un año a partir de la fecha de la clasificación.

Los activos no circulantes mantenidos para venta se valúan al menor entre el valor en libros y el valor razonable menos el costo de disposición. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Compañía no tenía este tipo de activos.

K) INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Las compras y ventas convencionales de instrumentos financieros se reconocen en el estado de situación financiera en la fecha de negociación, que es la fecha en que se adquiere el compromiso de comprar o vender el instrumento.

a. Activos financieros
Clasificación
En su reconocimiento inicial y en base a su naturaleza y características, la Compañía clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: (i) activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, (ii) créditos y partidas por cobrar, (iii) activos financieros mantenidos hasta el vencimiento y (iv) activos financieros disponibles para venta. La clasificación depende del propósito para el cual fue adquirido el activo. Los saldos de los instrumentos financieros que tenía la Compañía al 31 de diciembre de 2012 y 2011 se revelan en la Nota 21-A.

i. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados
Un activo financiero es clasificado a valor razonable con cambios en resultados, si es designado como mantenido para negociación o califica como tal en el reconocimiento inicial. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si es adquirido principalmente con el propósito de ser vendido en el corto plazo. Los activos en esta categoría se valúan a su valor razonable, los costos de transacción directamente atribuibles y los cambios correspondientes en su valor razonable son reconocidos en el estado de resultados. Los instrumentos financieros derivados también se clasifican como mantenidos para negociación, excepto cuando son designados como coberturas. Los activos en esta categoría se clasifican como activos circulantes si se espera sean liquidados dentro de los siguientes 12 meses; de lo contrario, se clasifican como no circulantes.

ii. Créditos y partidas por cobrar
Los créditos y partidas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos y determinables que no se cotizan en un mercado activo. Se incluyen como activos circulantes, excepto por activos con vencimiento mayor a 12 meses. Inicialmente se reconocen a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible, posteriormente se valorizan al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

iii. Activos financieros mantenidos hasta el vencimiento
Cuando la Compañía tiene la intención y capacidad de mantener los instrumentos hasta su vencimiento, estos activos financieros se clasifican como mantenidos hasta el vencimiento. Inicialmente se reconocen a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible, posteriormente se valorizan al costo amortizado usando el método de interés efectivo.

iv. Activos financieros disponibles para venta
Los activos financieros disponibles para venta son activos financieros no derivados que han sido designados en esta categoría o que no están clasificados en ninguna de las categorías anteriores. Se incluyen como activos circulantes, excepto por activos con vencimientos mayores a 12 meses. Se reconocen inicialmente a su valor razonable más cualquier costo de transacción directamente atribuible; posteriormente, estos activos se reconocen a su valor razonable. Si dichos activos no pueden ser medidos a través de su precio en un mercado activo, entonces se determina su valor razonable utilizando una técnica de valuación. Las ganancias o pérdidas por cambios en el valor razonable se reconocen en otro resultado integral en el periodo en que se incurren. En el momento de su disposición, tales ganancias o pérdidas se reconocen en los resultados.

Los intereses de las inversiones disponibles para la venta, calculados de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva, se reconocen en el estado de resultados como parte de los productos financieros. Los dividendos se reconocen en el estado de resultados cuando se ha establecido el derecho del grupo para recibir los pagos.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Deterioro
La Compañía evalúa al final de cada periodo sobre el que se informa si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de ellos están deteriorados. Un activo financiero o un grupo de activos financieros se consideran deteriorados si y sólo si existe evidencia objetiva del deterioro, como consecuencia de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo (un "evento que causa la pérdida") y ese evento causante de la pérdida tiene un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero o del grupo de ellos que puede ser estimado de manera razonable. Ver la Nota 5-D para la política contable de deterioro en las cuentas por cobrar.

b. Pasivos financieros

i. Préstamos y obligaciones financieras
Los préstamos y obligaciones financieras que no son derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos de transacción directamente atribuible. Los préstamos y obligaciones financieras se valúan posteriormente al costo amortizado. La diferencia entre el monto neto recibido y el valor a pagar es reconocida en el estado de resultados durante el periodo de duración del préstamo, utilizando el método de tasa de interés efectivo.

ii. Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados
Los pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados incluyen los pasivos financieros mantenidos para negociar y los pasivos financieros designados como tal en el reconocimiento inicial.

L) INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDADES DE COBERTURA

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; los costos originados por las transacciones son reconocidos en el estado de resultados cuando se incurren. Después del reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son medidos a su valor razonable. Se clasifican como circulantes, excepto cuando su vencimiento sea mayor a doce meses.

El valor razonable se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado se determina con base en técnicas de valuación aceptadas en el ámbito financiero. El valor razonable refleja el riesgo de crédito del instrumento e incluye ajuste para tener en cuenta el riesgo de crédito de la Compañía y la contraparte, cuando corresponde.

El método para reconocer la pérdida o ganancia resultante de la valuación, depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo. La Compañía designa los instrumentos financieros derivados como sigue:

- coberturas de valor razonable de activos o pasivos reconocidos o un compromiso en firme (cobertura de valor razonable);
- coberturas de un riesgo concreto asociado a un activo o pasivo reconocido o a una transacción pronosticada altamente probable (cobertura de flujo de efectivo); o
- coberturas de la inversión neta en un negocio en el extranjero (cobertura de inversión neta).

La Compañía documenta formalmente al inicio de la transacción, la relación existente entre los instrumentos financieros derivados de cobertura y las partidas cubiertas, incluyendo los objetivos, la estrategia para la administración del riesgo y el método que se utilizará para evaluar la efectividad de la relación de cobertura.

a. Coberturas de valor razonable
Los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados que fueron designados y calificaron como coberturas de valor razonable se registran en el estado de resultados, junto con los cambios en el valor razonable del activo o pasivo cubierto atribuibles al riesgo que se está cubriendo. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Compañía no tenía este tipo de coberturas.

b. Coberturas de flujo de efectivo
Para coberturas de flujo de efectivo, los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados se incluyen en otro resultado integral dentro del patrimonio, basado en la evaluación de la efectividad de la cobertura, y son transferidos al estado de resultados en los periodos en que la transacción pronosticada se realiza, véase Nota 21-C.

La efectividad de una cobertura se determina cuando los cambios en el valor razonables o flujos de efectivo de la posición cubierta, son compensados por los cambios en el valor razonable o flujos de efectivo del instrumento de cobertura en un cociente que fluctúe en el rango de entre el 80% y el 125% de correlación inversa. Cualquier porción inefectiva de los cambios en el valor razonable del instrumento financiero derivado se reconoce de inmediato en el estado de resultados.

Cuando un instrumento de cobertura vence, se vende, o cuando la cobertura ya no cumple con los criterios de la contabilidad de coberturas, las ganancias o pérdidas acumuladas a la fecha en otro resultado integral permanecen en patrimonio hasta que la transacción pronosticada se reconozca finalmente en el estado de resultados.

c. Cobertura de inversión neta
Las coberturas de la inversión neta en un negocio en el extranjero se registran en forma similar a las coberturas de flujo de efectivo. Cualquier ganancia o pérdida del instrumento de cobertura relacionado con la porción efectiva de la cobertura se reconocen en otro resultado integral. La ganancia o pérdida de la porción inefectiva se reconocen en el estado de resultados. Las ganancias y pérdidas acumuladas en patrimonio se reconocen en el estado de resultados cuando se dispone parcialmente o se vende la operación en el extranjero, véase Nota 20-D.

M) ARRENDAMIENTOS

a. Operativos
Los arrendamientos en donde una porción significativa de los riesgos y beneficios de la propiedad son retenidos por el arrendador se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos realizados de acuerdo con los contratos de arrendamientos operativos se reconocen en el estado de resultados por el método de línea recta durante el periodo del arrendamiento.

b. Financieros
Los arrendamientos en donde la Compañía tiene sustancialmente los riesgos y beneficios de la propiedad son clasificados como arrendamientos financieros.

En los arrendamientos financieros se reconoce, en la fecha inicial, un activo y un pasivo por un valor equivalente al menor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos mínimos por arrendamiento. Para descontar el valor presente de los pagos mínimos, se utiliza la tasa de interés implícita del arrendamiento, en caso de ser práctica su determinación; de lo contrario se utiliza la tasa de interés incremental de los préstamos de la Compañía.

Los pagos por arrendamiento son distribuidos entre los gastos financieros y la reducción del pasivo pendiente. Los gastos financieros son registrados en cada periodo durante el plazo del arrendamiento para así generar una tasa de interés periódica constante sobre el saldo pendiente del pasivo.

Propiedad, planta y equipo adquirido bajo arrendamiento financiero se deprecia entre el plazo menor de la vida útil del activo y el plazo del arrendamiento.

N) OBLIGACIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

a. Beneficios post-empleo
En México la Compañía otorga los siguientes planes de beneficios definidos:
- Plan de jubilación de pago único, al llegar a la edad de retiro de 60 años.
- Prima de antigüedad, después de 15 años de servicio.

La Compañía tiene constituidos fondos en fideicomisos irrevocables a favor de los trabajadores a los que aporta recursos para hacer frente a la obligación por prima de antigüedad. Los trabajadores no contribuyen a estos fondos.

El pasivo reconocido con respecto a los planes de beneficios definidos es el valor presente de la obligación por beneficios definidos, menos el valor razonable de los activos del plan, conjuntamente con los ajustes por servicios pasados no reconocidos. La obligación por beneficios definidos se calcula anualmente por actuarios independientes utilizando el método de costo unitario proyectado.

El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se determina al descontar los flujos estimados de efectivo futuros utilizando las tasas de descuento de conformidad con la NIC 19 que están denominados en la moneda en que los beneficios serán pagados, y que tienen vencimientos que se aproximan a los términos del pasivo.

Las ganancias y pérdidas actuariales por ajustes de experiencia y cambios en los supuestos actuariales se cargan o acreditan al capital como parte del resultado integral en el periodo en que surgen. Los costos por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el estado de resultados, a menos que los cambios en el plan estén condicionados a que el empleado permanezca en servicio por un periodo específico de tiempo. En este caso, los costos por servicios pasados son amortizados sobre este periodo de acuerdo con el método de línea recta.

En los Estados Unidos de América, la Compañía tiene planes de ahorro e inversión que incorporan contribuciones de empleados en forma voluntaria 401 (K) y contribuciones de la Compañía en ese país. Estas aportaciones se reconocen en resultados al momento que se realizan.

En Venezuela, el 7 de mayo de 2012, fue publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela y efectiva a partir de esa fecha, la nueva Ley Orgánica del Trabajo, los Trabajadores y las Trabajadoras (LOTTT). Dicha ley establece algunos cambios con respecto a la Ley Orgánica del Trabajo previa de fecha 19 de junio de 1997 y reformada el 6 de mayo de 2011. Entre los aspectos más relevantes destacan; cambios en la modalidad de cálculo de algunos beneficios a empleados como el bono vacacional, utilidades, permiso pre y post natal, prestaciones sociales e intereses sobre las prestaciones sociales. Igualmente, se establecen cambios en la duración de la jornada laboral, y

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

se introducen conceptos relacionados con la estabilidad laboral por maternidad. Algunos de los anteriores beneficios son también regulados por las convenciones colectivas de la Compañía en Venezuela, la cual supera para muchos de ellos, lo planteado por la nueva legislación.

La gerencia de la Compañía ha determinado que el principal efecto por la entrada en vigencia de esta ley corresponde a la retroactividad de las prestaciones sociales y mediante estudios actuariales ha estimado impactos en las provisiones y costos laborales.

Hasta el 31 de diciembre de 2011, la Compañía acumulaba en base a lo causado y transfería a un fideicomiso, a nombre de cada trabajador, las indemnizaciones laborales por concepto de la terminación de la relación de trabajo que son un derecho de los trabajadores de acuerdo con las disposiciones de la Ley Orgánica del Trabajo y los contratos colectivos vigentes hasta esa fecha. Las aportaciones a este fideicomiso se registraban en resultados al momento que se efectuaban.

b. Beneficios por terminación
Los beneficios por terminación son beneficios pagaderos como resultado de la decisión de la Compañía para terminar con la relación laboral antes de su fecha normal de retiro.

La Compañía reconoce los beneficios por terminación como un pasivo únicamente cuando se tiene un plan formal detallado de la terminación y no existe posibilidad de cancelarlo. Los beneficios por terminación que no cumplen con este requisito se reconocen en el estado de resultados del periodo en que se incurren.

c. Beneficios a corto plazo
Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo son medidas en base nominal y son reconocidas como gastos a medida que el servicio relacionado se provee. Si la Compañía posee una obligación legal o implícita presente de pagar un servicio entregado por el empleado en el pasado y la obligación puede ser estimada, se reconoce un pasivo, como bono en efectivo a corto plazo o la participación de los trabajadores en las utilidades.

O) PROVISIONES
Las provisiones se reconocen cuando, como consecuencia de un suceso pasado, la Compañía tiene una obligación presente, legal o implícita, cuya liquidación requiere una salida de recursos que se considera probable y que se puede estimar con certeza.

Las provisiones se determinan al valor presente de los gastos esperados que sean requeridos para cumplir con la obligación, utilizando una tasa antes de impuestos que refleje las consideraciones actuales del valor del dinero en el tiempo y de los riesgos específicos de la obligación. El incremento de la provisión debido al transcurso del tiempo se reconoce como costo financiero.

P) CAPITAL SOCIAL
Las acciones comunes son clasificadas como patrimonio. Los costos incrementales atribuibles directamente a la emisión de acciones comunes son reconocidos como una deducción del patrimonio, netos de impuestos.

Q) RECONOCIMIENTO DE INGRESOS
Las ventas se registran conforme se efectúan los embarques de productos y son aceptados por los clientes o cuando el riesgo de propiedad se les transfiere. Los ingresos son reconocidos al valor razonable de la contrapartida recibida o por recibir, neta de devoluciones, descuentos, bonificaciones y rebajas. Las provisiones para descuentos y rebajas, devoluciones y otros ajustes se registran en el mismo periodo de las ventas correspondientes, en base a estimaciones o transacciones reales.

R) IMPUESTO A LA UTILIDAD
El gasto por impuesto a la utilidad comprende el impuesto causado y diferido. El impuesto se reconoce en el estado de resultados, excepto cuando se relaciona con partidas reconocidas en otro resultado integral o directamente en patrimonio. En este caso, el impuesto se reconoce de igual manera en otro resultado integral o directamente en patrimonio, respectivamente.

El impuesto a la utilidad causado se calcula de acuerdo con las leyes fiscales que se hayan aprobado o cuyo proceso de aprobación esté prácticamente terminado a la fecha del balance general, en los países donde la Compañía y sus subsidiarias operan y generan ingreso gravable. La administración periódicamente evalúa posiciones fiscales tomadas con respecto a situaciones en donde la regulación fiscal aplicable está sujeta a interpretación. La Compañía reconoce provisiones cuando sea apropiado, sobre la base de los montos que se espera serán pagados a las autoridades fiscales.

El impuesto diferido se obtiene a partir del análisis del estado de situación financiera considerando las diferencias temporales, que son aquellas que se generan por diferencia entre los valores fiscales de activos y pasivos y sus respectivos valores contables. El impuesto diferido se determina utilizando las tasas fiscales que se encuentran publicadas o en vigor a la fecha del balance general y que se espera que apliquen cuando el impuesto diferido activo se realice o el impuesto diferido pasivo se liquide.

GRUMA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

El impuesto diferido activo se reconoce por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que exista utilidad gravable futura contra las que pueden ser utilizadas. En cada cierre son revisados los activos por impuestos diferidos y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios sean realizados.

Se reconoce impuesto diferido por las diferencias temporales que surgen de las inversiones en subsidiarias y asociadas, excepto cuando se tiene la capacidad de controlar el momento de la reversión y es probable que estas diferencias temporales no se reversen en el futuro.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legalmente exigible para compensar dichos activos y pasivos y están relacionados con el impuesto a la utilidad aplicado por la misma autoridad tributaria sobre la misma entidad tributable.

S) UTILIDAD POR ACCIÓN
La utilidad por acción básica se calcula dividiendo el resultado atribuible a los accionistas ordinarios de la Compañía por el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, ajustado por las acciones propias mantenidas. La utilidad por acción diluida se calcula ajustando el resultado atribuible a los accionistas ordinarios y el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustado por las acciones propias mantenidas, para efectos de todas las acciones potencialmente diluibles, que comprenden deudas convertibles y opciones de compra de acciones.

Para los años terminados en 2012, 2011 y 2010, GRUMA no tenía emitidos instrumentos con efectos dilutivos.

T) INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS
Un segmento de operación es un componente de la Compañía que participa en actividades de negocio en las que puede obtener ingresos e incurrir en gastos, incluyendo los ingresos y los gastos que se relacionan con transacciones con los otros componentes de la Compañía. Los resultados operacionales de un segmento de operación son revisados regularmente por el Director General para tomar decisiones respecto de los recursos a ser asignados al segmento y evaluar su rendimiento, y para los que existe información financiera disponible.

6. ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS Y CAPITAL

A) ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS
Las actividades de la Compañía están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tasa de interés y riesgo por precios de insumos), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. La Política de Administración de Riesgos de la Compañía se centra en los riesgos que le impidan o ponen en peligro el logro de sus objetivos financieros buscando minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera. La Compañía emplea instrumentos financieros derivados para cubrir algunos de los riesgos anteriores.

Riesgo de tipo de cambio
La Compañía opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesta al riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar americano. El riesgo de tipo de cambio surge de operaciones comerciales, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en subsidiarias en el extranjero.

A continuación se detalla la exposición de la Compañía al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2012 y 2011. Las tablas adjuntas reflejan el valor contable de los instrumentos financieros de la Compañía denominados en moneda extranjera.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Al 31 de diciembre de 2012:

	Cifras en miles de pesos mexicanos					
	DÓLAR AMERICANO	LIBRAS ESTERLINAS	BOLÍVARES VENEZOLANOS	EUROS	COLONES Y OTRAS	TOTAL
Activos monetarios:						
Corto plazo[1]	$ 3,072,982	$ 276,579	$ 1,584,590	$ 262,465	$ 1,229,180	**$ 6,425,796**
Largo plazo	10,442	-	1,538	1,655	15,498	**29,133**
Pasivos monetarios:						
Corto plazo	(10,312,030)	(212,532)	(1,584,472)	(182,780)	(583,534)	**(12,875,348)**
Largo plazo	(12,498,676)	(1,080)	(95,132)	(52,504)	(70,210)	**(12,717,602)**
Posición neta	**$ (19,727,282)**	**$ 62,967**	**$ (93,476)**	**$ 28,836**	**$ 590,934**	**$ (19,138,021)**

Al 31 de diciembre de 2011:

	Cifras en miles de pesos mexicanos					
	DÓLAR AMERICANO	LIBRAS ESTERLINAS	BOLÍVARES VENEZOLANOS	EUROS	COLONES Y OTRAS	TOTAL
Activos monetarios:						
Corto plazo[1]	$ 2,867,933	$ 313,652	$ 1,085,573	$ 172,257	$ 935,694	**$ 5,375,109**
Largo plazo	26,889	1,428	522	33,688	42,170	**98,537**
Pasivos monetarios:						
Corto plazo	(4,627,116)	(173,062)	(1,570,433)	(273,115)	(515,808)	**(7,559,534)**
Largo plazo	(11,615,016)	(1,074)	(22,356)	(33,253)	(69,899)	**(11,741,598)**
Posición neta	**$ (13,353,390)**	**$ 140,944**	**$ (906,694)**	**$ (100,503)**	**$ 392,157**	**$ (13,827,486)**

[1]Este importe esta compuesto en, aproximadamente, un 70% de cuentas por cobrar.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, las fluctuaciones cambiarias de los activos y pasivos monetarios fueron aplicadas contablemente como sigue:

	2012	2011	2010
Diferencias cambiarias provenientes de financiamientos en moneda extranjera registradas como cobertura económica de la inversión neta de subsidiarias extranjeras, aplicadas directamente al patrimonio como un efecto por conversión	$ 468,381	$ (813,101)	$ 296,636
Diferencias cambiarias derivadas de operaciones en moneda extranjera aplicadas al estado de resultados	(89,262)	40,885	143,852
	$ 379,119	**$ (772,216)**	**$ 440,488**

Las ventas netas están denominadas en pesos mexicanos, dólares americanos y otras monedas. El porcentaje de las ventas que se generaron en pesos mexicanos durante 2012, 2011 y 2010 fueron 35% en 2012 y 34% en 2011 y 2010. El porcentaje de las ventas que se generaron en dólares americanos durante 2012 y 2011 fue de 38% y en 2010 fue de 43%. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2012 y 2011, 63% y 67% de los activos totales estaban denominados en monedas distintas al peso mexicano, principalmente en dólares americanos. Una porción importante de las operaciones se financia a través de deuda denominada en dólares americanos. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, las ventas netas en moneda extranjera ascienden a $42,046,892, $37,819,919 y $30,732,369, respectivamente.

Una parte importante del riesgo de tipo de cambio para la deuda denominada en dólares americanos reside en las empresas que no se encuentran en los Estados Unidos de América representando éste un 70% del total de la deuda denominada en dicha moneda.

Durante 2010 y 2011, la Compañía realizó transacciones forwards con la intención de cubrir el riesgo de tipo de cambio del peso mexicano a dólar americano, relacionado con el precio de las compras de maíz tanto de la cosecha nacional como el importado. Estos instrumentos financieros derivados de tipo de cambio que no calificaron para la

contabilidad de coberturas fueron reconocidos a su valor razonable. Las posiciones abiertas de estos instrumentos representaron un efecto desfavorable de aproximadamente $4,863 al 31 de diciembre de 2010 y un efecto favorable de aproximadamente $88,537 al 31 de diciembre de 2011, los cuales se reconocieron en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2012 la Compañía no tiene posiciones abiertas de instrumentos financieros de tipo de cambio.

El efecto por diferencias de cambio reconocido en los estados consolidados de resultados de los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, relacionado con los activos y pasivos denominados en moneda extranjera, asciende a una pérdida de $(89,262), una ganancia de $40,885 y $143,852, respectivamente. Considerando la exposición al 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, y asumiendo un aumento o disminución de un 10% en los tipos de cambio y manteniendo todas las otras variables constantes, tales como tasas de interés, se estima que el efecto después de impuestos sobre los resultados consolidados de la Compañía sería de $458,069, $128,673 y $605,597, respectivamente.

Riesgo de tasa de interés

Las variaciones en las tasas de interés pueden afectar el gasto por intereses de los pasivos financieros referenciados a una tasa de interés variable; asimismo, pueden modificar el valor razonable de los pasivos financieros que tienen una tasa de interés fija.

Para la Compañía, el riesgo de tasas de interés proviene principalmente de las operaciones de financiamiento de deuda, incluyendo títulos representativos de deuda, otorgamiento de créditos de bancos y arrendamientos. Estos financiamientos exponen al riesgo de tasa de interés, principalmente por los cambios en las tasas base relevantes (en su mayoría, LIBOR y, en menor medida, TIIE, Eurolibor y la Tasa Promedio Ponderada en Venezuela) que son utilizadas para determinar las tasas de interés aplicables sobre los préstamos en los términos de dichos créditos. La Compañía tiene $3,734 millones en deuda a tasa fija y $16,137 millones en deuda a tasa variable al 31 de diciembre de 2012.

La siguiente tabla muestra, al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la estructura de riesgo financiero referenciado a tasa de interés fija y tasa de interés variable:

	Cifras en miles de pesos mexicanos	
	2012	2011
Deuda a tasa de interés fijo	$ 3,734,498	$ 4,280,821
Deuda a tasa de interés variable	16,136,973	8,824,496
Total	**$ 19,871,471**	**$ 13,105,317**

Ocasionalmente, la Compañía utiliza instrumentos financieros derivados como contratos tipo swap de tasas de interés, para cubrir parte del servicio de la deuda, con la intención de disminuir la exposición a incrementos en tasas de interés.

Para la deuda a tasa variable, un incremento en las tasas de interés incrementaría el gasto por interés. Un aumento hipotético de 100 puntos base en la tasa de interés sobre la deuda al 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010 tendría un efecto en los resultados de la Compañía por $161,370, $88,246 y $140,505, respectivamente, considerando los niveles de deuda y tasa de interés a dicha fecha, y asumiendo que el resto de las variables permanecen iguales.

Riesgo por precios de insumos y derivados

La disponibilidad y precio tanto del maíz, trigo y otros productos agrícolas, así como combustibles están sujetos a amplias fluctuaciones debido a factores que están fuera del control de la Compañía, tales como el clima, siembras, programas agrícolas y políticas del gobierno (nacional y extranjero), cambios en la demanda/oferta global creada por crecimiento de la población y producción global de cosechas similares y competidoras. La Compañía cubre una parte de sus requerimientos de producción por medio de contratos de futuros y opciones para poder reducir el riesgo generado por las fluctuaciones de precio y el suministro de maíz, trigo, gas natural, diesel y aceites de soya, los cuales se emplean como parte ordinaria del negocio. Las posiciones abiertas de cobertura no exceden los requerimientos máximos para la operación de un periodo no mayor de 18 meses.

Durante 2012, la Compañía realizó transacciones de cobertura a corto plazo a través de contratos de futuros y opciones para cubrir una parte de los requerimientos de estos insumos. Todos los instrumentos financieros derivados se registran a su valor razonable como activos o pasivos. Los cambios en el valor razonable de los derivados se registran en los resultados del ejercicio o en otros resultados integrales en el patrimonio, en función de si el derivado reúne o no los requisitos de cobertura contable y es efectivo en el marco de una operación de cobertura. La inefectividad de un derivado resulta cuando el cambio en el valor razonable de los instrumentos de cobertura difiere de la variación en el valor razonable de la posición.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Para las operaciones de cobertura que califican y son efectivas, las ganancias y las pérdidas son diferidas hasta que el activo o pasivo subyacente sea liquidado, y en ese momento se reconocen como parte de la transacción.

Las ganancias y pérdidas que representan operaciones de derivados que no califican como cobertura contable ni cumplen con las pruebas de efectividad de cobertura se reconocen en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2012 los instrumentos financieros que calificaron como cobertura contable representaron un efecto favorable de $119,275, el cual se aplicó a la utilidad integral dentro del capital contable.

Ocasionalmente la Compañía utiliza coberturas contra los riesgos de precios de insumos utilizando estrategias de opciones y futuros que no califican como cobertura contable. Como resultado de la no calificación, estos instrumentos financieros derivados son reconocidos a sus valores razonables y son valuados con el efecto asociado en los resultados del período actual. Para el año terminado el 31 de diciembre de 2012, los instrumentos financieros no realizados, que no calificaron como cobertura contable representaron un efecto favorable de $17,090. Al 31 de diciembre de 2011 y 2010, estos instrumentos representaron un efecto desfavorable de $40,207 y de $13,228, respectivamente. Adicionalmente, al 31 de diciembre de 2012 la Compañía realizó ganancias netas por $21,058 en operaciones de cobertura de riesgos de precios de insumos que no calificaron para la contabilidad de coberturas, mientras que al 31 de diciembre de 2011 y 2010, realizó pérdidas netas por $52,626 y $42,970, respectivamente.

Basado en la exposición de insumos en general al 31 de diciembre de 2012 y 2011, un cambio hipotético de 10% a la baja en los precios de mercado aplicados al valor razonable de estos instrumentos resultaría en un efecto al estado de resultados por $68,811 y $40,431, respectivamente (para contratos no calificados).

En México, con el fin de apoyar la comercialización del maíz para productores mexicanos de maíz, la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación, ("SAGARPA"), a través del programa de Apoyos y Servicios a la Comercialización Agropecuaria ("ASERCA"), una agencia gubernamental fundada en 1991, implementó un programa diseñado para promover ventas de maíz en México. Este programa incluye los siguientes objetivos:

- Garantizar la comercialización de la cosecha, dándole certidumbre al agricultor de la venta de su producto y garantía de abasto para el comprador.
- Establecer un precio mínimo para el agricultor, y un precio máximo para el comprador, que se determinan sobre la base de los precios del mercado internacional, además de una fórmula base específica para cada región.
- Implementar un esquema de coberturas de precios para proteger tanto al agricultor como al comprador de las variaciones de los mercados internacionales.

En la medida que éste u otros programas similares sean cancelados por el gobierno mexicano, la Compañía podría verse en la necesidad de incurrir en costos adicionales para la compra de maíz y, por lo tanto, pudiera ser que sea necesario subir los precios de los productos para reflejar dichos costos adicionales.

Riesgo de crédito

Las operaciones normales de la Compañía la exponen a un incumplimiento cuando sus clientes y contrapartes no puedan cumplir con sus compromisos financieros u otros compromisos. La Compañía busca mitigar este riesgo al entrar en transacciones con una diversa gama de contrapartes. Sin embargo, pudiera ser objeto de problemas financieros inesperados por parte de terceros que pudieran afectar sus operaciones.

También está expuesta a riesgo en relación con sus actividades de administración de efectivo, obtención de crédito e inversiones temporales y cualquier interrupción que afecte a sus intermediarios financieros pudiera también afectar negativamente sus operaciones.

La exposición de riesgo debido a las cuentas por cobrar está limitada dado el gran número de clientes localizados en diferentes partes de México, Estados Unidos de América, Centroamérica, Venezuela, Europa, Asia y Oceanía. Por esta razón no existe un riesgo significativo de concentración de crédito. Sin embargo, la Compañía mantiene reservas para pérdidas crediticias. Para el control del riesgo, se determina la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia pasada y otros factores.

Dado que ninguno de los clientes a quienes vende la Compañía no tienen una calificación independiente de su calidad crediticia, la administración se encarga de determinar el máximo riesgo crediticio para cada uno de ellos, tomando en consideración su posición financiera y las experiencias pasadas, entre otros factores. Los límites de crédito son establecidos de acuerdo a las políticas establecidas por la misma administración la cual cuenta con controles para asegurar su cumplimiento.

Durante los años 2012 y 2011, los límites de crédito así establecidos fueron respetados y, consecuentemente, la administración no espera ninguna pérdida importante derivada de las cuentas por cobrar a clientes.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Compañía tiene ciertas cuentas por cobrar que no están ni vencidas ni deterioradas. La calidad crediticia de dichas cuentas por cobrar no tiene indicios de deterioro, ya que se vende a una amplia variedad de clientes que van desde supermercados, instituciones de gobierno, comercializadores y tortilleros. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, ninguna de las cuentas por cobrar antes mencionadas se encontraba en situación de falta de pago.

La Compañía tiene sus operaciones de tesorería centralizadas en México, así como en los Estados Unidos de América para sus operaciones en dicho país. Los activos líquidos son invertidos principalmente en bonos gubernamentales, reportos bancarios e instrumentos de deuda a corto plazo con una calificación mínima de "A1/P1" en el caso de las operaciones en EUA y "A" para las operaciones en México. La Compañía enfrenta riesgos de crédito por posibles incumplimientos de sus contrapartes con respecto a los instrumentos financieros que utiliza. Substancialmente todos estos instrumentos financieros no están garantizados. Adicionalmente, se minimiza el riesgo de incumplimiento de las contrapartes al contratar instrumentos derivados sólo con las principales instituciones financieras nacionales e internacionales, asignando las operaciones con más de una contraparte, usando los contratos y formas estándar del International Swaps and Derivatives Association, Inc. ("ISDA") y formatos de confirmación estándar de operaciones. Para las operaciones en Centroamérica y Venezuela, sólo se invierten las reservas de efectivo con reconocidos bancos locales y con sucursales locales de bancos internacionales. Adicionalmente, se mantienen pequeñas inversiones en el extranjero.

Riesgo por inversiones en Venezuela

Las operaciones de la Compañía en Venezuela representaron aproximadamente el 15% de las ventas netas consolidadas en el 2012 y 14% del total de activos consolidados al 31 de diciembre de 2012. La inestabilidad política y civil que ha prevalecido en Venezuela en años recientes, representa un riesgo para la Compañía en ese país, el cual no se puede controlar ni medir o estimar en forma adecuada.

Adicionalmente, en años recientes las autoridades de Venezuela impusieron controles al tipo de cambio y a los precios de ciertos productos como a la harina de maíz y de trigo, lo cual pudiera limitar la habilidad de la Compañía para incrementar los precios de sus productos en este país y así compensar el incremento en los costos de las materias primas. Los controles al tipo de cambio pudieran limitar la capacidad de la Compañía para convertir bolívares a otras monedas y transferir fondos fuera de Venezuela.

Diferentes tipos de cambios han sido establecidos por el Gobierno de Venezuela desde 2003 y a partir del 1 de enero de 2010 el Gobierno de Venezuela estableció a través de un convenio cambiario un tipo de cambio de 4.30 bolívares por dólar americano. El 8 de febrero de 2013 el Ejecutivo Nacional, por medio del Banco Central de Venezuela y el Ministerio del Poder Popular para la Planificación y Finanzas, modificó el convenio cambiario mediante el cual estableció que, a partir del 9 de febrero de 2013, el tipo de cambio aplicable para todas las operaciones que se realicen en moneda extranjera serán de Bs.6.30 por US$1.00 para la venta. Véase Nota 30 "Eventos subsecuentes". Históricamente los tipos de cambio establecidos mediante convenios cambiarios han sido menores a los del libre mercado.

La Compañía no tiene contratados seguros que cubran el riesgo de expropiación de sus inversiones. Véase la Nota 27 para información adicional sobre el procedimiento de expropiación de los activos de MONACA y las medidas tomadas por el Instituto para la Defensa de las Personas en el Acceso a los Bienes y Servicios de Venezuela ("INDEPABIS") en DEMASECA.

Teniendo en cuenta lo anterior, la situación financiera y resultados de operación de la Compañía pudieran ser afectados negativamente por una serie de factores incluyendo los siguientes:

a) Disminución en los ingresos consolidados ante una eventual devaluación adicional del bolívar frente al dólar americano;

b) Las subsidiarias en Venezuela elaboran productos que están sujetos a controles de precios;

c) La promulgación el 18 de julio de 2011 de la Ley de Costos y Precios Justos que controla los precios de los productos afectando nuestras ventas;

d) Se pudiera tener dificultades en repatriar dividendos de sus subsidiarias en Venezuela, así como en la importación de algunos de sus requerimientos de materia prima como resultado de los controles de precios y cambiarios;

e) Los costos de algunas de las materias primas utilizadas por las subsidiarias en Venezuela pudieran incrementarse debido a la implementación de tarifas de importación; y

f) La imposibilidad de obtener y en su caso de cobrar una compensación justa y razonable por los bienes de MONACA sujetos a expropiación.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Riesgo de liquidez

La Compañía financia sus requerimientos de liquidez y recursos de capital a través de diversas fuentes, incluyendo:

- efectivo generado de las operaciones;
- líneas de crédito comprometidas y no comprometidas de corto y largo plazo;
- emisiones de deuda a mediano y largo plazo; y
- ocasionalmente, venta de acciones propias y aquéllas pertenecientes a sus subsidiarias y afiladas.

Los factores que podrían disminuir las fuentes de liquidez incluyen una reducción importante en la demanda, o en el precio, de los productos, cada uno de los cuales pudiera limitar el monto de efectivo generado de operaciones, y una reducción de la calificación corporativa de crédito, lo cual pudiera deteriorar la liquidez e incrementar los costos de deuda nueva y hacer que el precio de las acciones disminuya. La liquidez de la Compañía también se ve afectada por factores tales como la depreciación o apreciación del peso y por cambios en las tasas de interés.

A continuación se muestran los vencimientos contractuales remanentes de los pasivos financieros de la Compañía:

Al 31 de diciembre de 2012:

	Menos de un año	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total
Deuda a corto y largo plazo	8,843,091	$ 795,843	704,468	$ 4,623,030	$ 20,126,436
Intereses por pagar de deuda a corto y largo plazo	746,613	1,084,968	852,808	628,022	3,312,411
Arrendamiento financiero	20,077	18,843	-	-	38,920
Proveedores y otras cuentas por pagar	9,434,268	-	-	-	9,434,268
Otros pasivos a largo plazo	-	-	606,495	-	606,495
Instrumentos financieros derivados	28,832	-	-	-	28,832
	$ 18,272,881	$ 1,859,660	$ 8,163,769	$ 5,251,052	$ 33,547,362

Al 31 de diciembre de 2011:

	Menos de un año	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total
Deuda a corto y largo plazo	$ 1,621,446	$ 380,334	$ 5,618,137	$ 5,715,000	$ 13,334,917
Intereses por pagar de deuda a corto y largo plazo	652,883	1,142,966	1,061,734	791,437	3,649,020
Arrendamiento financiero	11,762	21,521	-	-	33,283
Proveedores y otras cuentas por pagar	9,301,814	-	-	-	9,301,814
Instrumentos financieros derivados	46,013	-	-	-	46,013
	$ 11,633,918	$ 1,544,821	$ 6,679,871	$ 6,506,437	$ 26,365,047

La Compañía espera cumplir sus obligaciones con los flujos generados por las operaciones. Adicionalmente la Compañía tiene acceso a líneas de crédito con diferentes instituciones bancarias para hacer frente a los posibles requerimientos.

B) ADMINISTRACIÓN DEL CAPITAL

Los objetivos de la Compañía al administrar su capital (el cual incluye capital social, deuda, capital de trabajo y efectivo y equivalentes de efectivo) son mantener una estructura flexible de capital que reduzca el costo de capital a un nivel aceptable de riesgo, proteger la habilidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, a la vez de que toma ventaja de las oportunidades estratégicas que permitan generar rendimientos a los accionistas.

La Compañía administra su estructura de capital y realiza ajustes a la misma cuando se presentan cambios en las condiciones económicas y las características de riesgo de los activos subyacentes. Con el fin de mantener la estructura de capital, la Compañía puede ajustar el monto de los dividendos que se pagan a los accionistas, reembolsar capital a los accionistas, recomprar acciones emitidas, emitir nuevas acciones, emitir deuda nueva, emitir deuda nueva para reemplazar deuda existente con diferentes características y/o vender activos para disminuir deuda.

Adicionalmente para efectos de monitorear el capital, los contratos de deuda contienen diversas restricciones financieras, las cuales se revelan en la Nota 16.

7. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Los segmentos a reportar por la Compañía son unidades estratégicas de negocio, las cuales ofrecen diferentes productos en distintas regiones geográficas. Estas unidades de negocios se administran en forma independiente ya que cada negocio requiere tecnología y estrategias de mercado distintas.

Los segmentos a reportar por la Compañía son:

- Harina de maíz y tortilla empacada (Estados Unidos de América y Europa):
  Este segmento produce y distribuye más de 20 variedades de harina de maíz que se usan para producir y distribuir diferentes tipos de tortillas y frituras de maíz en los Estados Unidos de América. Las principales marcas son MASECA en harina de maíz y MISSION y GUERRERO en tortilla empacada.

- Harina de maíz (México):
  Su actividad consiste en la producción y comercialización de harina de maíz en México bajo la marca MASECA, la cual se utiliza principalmente en la preparación de tortillas y otros productos relacionados.

- Harina de maíz, harina de trigo y otros productos (Venezuela):
  Este segmento se dedica principalmente al procesamiento y comercialización de granos para productos industriales y de consumo humano. Las principales marcas son JUANA, TIA BERTA y DECASA en harina de maíz, ROBIN HOOD y POLAR en harina de trigo, MONICA en arroz y LASSIE en avena.

- Otros segmentos:
  Esta sección representa aquellos segmentos cuyos importes en lo individual no exceden al 10% del total consolidado de ventas netas, utilidad de operación y activos totales. Estos segmentos comprenden:
  a) Harina de maíz, palmito, arroz y otros productos (Centroamérica).
  b) Harina de trigo (México).
  c) Tortilla empacada (México).
  d) Tortilla de trigo y frituras (Asia y Oceanía).
  e) Tecnología y equipo, segmento responsable de la investigación, desarrollo y producción de equipo y maquinaria para la producción de harina de maíz y de tortilla, y la construcción de las plantas de producción de harina de maíz de la Compañía.

Los precios de venta entre segmentos se determinan en base a precios de mercado. El Director General evalúa el desempeño en función del resultado de operación de cada unidad de negocio. Las políticas contables de los segmentos sobre los que se debe informar son las mismas que se describen en la Notas 2 y 5.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Información por segmento al 31 de diciembre de 2012 y por el año terminado en esa fecha:

	Harina de maíz y tortilla empacada (Estados Unidos de América y Europa)	Harina de maíz (México)	Harina de maíz, harina de trigo y otros productos (Venezuela)	Otros segmentos	Eliminaciones y gastos corporativos	Total
Ventas netas a clientes externos	$ 26,900,883	$ 16,809,903	$ 9,907,182	$ 10,662,239	$ 36,425	**$64,316,632**
Ventas netas entre segmentos	30,672	763,547	-	1,303,796	(2,098,015)	-
Utilidad (pérdida) de operación	1,334,615	1,749,259	444,525	27,411	(42,777)	**3,513,033**
Depreciación y amortización	1,058,384	357,097	154,324	312,037	(95,431)	**1,786,411**
Activos totales	17,600,503	12,793,474	7,087,569	11,318,494	660,362	**49,460,402**
Inversión en acciones de asociadas	-	-	-	146,388	1,009,863	**1,156,251**
Pasivos totales	7,931,084	3,808,836	2,948,192	4,630,339	15,808,234	**35,126,685**
Inversión del año en activos fijos	1,630,227	451,771	191,478	393,171	117,940	**2,784,587**

Información por segmento al 31 de diciembre de 2011 y por el año terminado en esa fecha:

	Harina de maíz y tortilla empacada (Estados Unidos de América y Europa)	Harina de maíz (México)	Harina de maíz, harina de trigo y otros productos (Venezuela)	Otros segmentos	Eliminaciones y gastos corporativos	Total
Ventas netas a clientes externos	$ 23,900,928	$ 14,799,007	$ 9,156,603	$ 9,643,075	$ 145,136	**$57,644,749**
Ventas netas entre segmentos	196,857	586,733	-	1,128,926	(1,912,516)	-
Utilidad (pérdida) de operación	946,806	1,770,725	674,068	(183,752)	130,614	**3,338,461**
Depreciación y amortización	1,004,467	356,171	135,335	323,051	(76,302)	**1,742,722**
Activos totales	16,860,083	11,618,882	6,430,234	10,460,321	(826,902)	**44,542,618**
Inversión en acciones de asociadas	-	-	-	143,700	-	**143,700**
Pasivos totales	7,074,787	3,451,518	3,021,882	3,919,903	9,361,744	**26,829,834**
Inversión del año en activos fijos	858,475	238,958	43,058	404,051	133,762	**1,678,304**

Información por segmento al 31 de diciembre de 2010 y por el año terminado en esa fecha:

	Harina de maíz y tortilla empacada (Estados Unidos de América y Europa)	Harina de maíz (Mexico)	Harina de maíz, harina de trigo y otros productos (Venezuela)	Otros segmentos	Eliminaciones y gastos corporativos	Total
Ventas netas a clientes externos	$ 21,444,929	$ 11,434,119	$ 5,381,849	$ 7,947,115	$ 24,442	**$ 46,232,454**
Ventas netas entre segmentos	66,997	418,647	-	981,806	(1,467,450)	-
Utilidad (pérdida) de operación	1,303,038	1,146,697	(26,200)	(70,558)	(302,962)	**2,050,015**
Depreciación y amortización	880,457	365,179	112,399	245,252	(100,753)	**1,502,534**
Activos totales	13,757,697	10,276,449	3,983,891	8,627,963	2,281,394	**38,927,394**
Inversión en acciones de asociadas	-	-	-	140,505	4,295,896	**4,436,401**
Pasivos totales	6,165,517	2,680,233	2,095,555	4,189,938	13,073,877	**28,205,120**
Inversión del año en activos fijos	522,741	174,680	84,752	205,917	20,101	**1,008,191**

Información por áreas geográficas al 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010:

	2012	%	2011	%	2010	%
Ventas netas a clientes externos:						
Estados Unidos de América y Europa	$ 26,900,883	42	$ 23,900,928	41	$ 21,444,929	46
México	22,269,740	35	19,870,195	34	15,539,076	34
Venezuela	9,907,182	15	9,156,603	16	5,381,849	12
Centroamérica	3,368,693	5	3,180,155	6	2,765,134	6
Asia y Oceanía	1,870,134	3	1,536,868	3	1,101,466	2
	$ 64,316,632	**100**	**$ 57,644,749**	**100**	**$ 46,232,454**	**100**

	2012	%	2011	%	2010	%
Inversión del año en activo fijo:						
Estados Unidos de América y Europa	$ 1,630,227	59	$ 858,475	51	$ 522,741	52
México	839,736	30	470,977	28	329,863	33
Venezuela	191,478	7	43,058	3	84,752	8
Centroamérica	70,078	2	88,508	5	43,477	4
Asia y Oceanía	53,068	2	217,286	13	27,358	3
	$ 2,784,587	**100**	**$ 1,678,304**	**100**	**$ 1,008,191**	**100**

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

	2012	%	2011	%	2010	%
Activos identificables:						
Estados Unidos de América y Europa	$ 17,600,503	36	$ 16,860,083	38	$ 13,757,697	35
México	18,695,391	38	15,052,360	34	16,480,632	43
Venezuela	7,087,569	14	6,430,234	14	3,983,891	10
Centroamérica	2,376,482	5	2,408,555	5	1,928,120	5
Asia y Oceanía	3,700,457	7	3,791,386	9	2,777,054	7
	$ 49,460,402	**100**	**$ 44,542,618**	**100**	**$ 38,927,394**	**100**

8. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Efectivo y equivalentes de efectivo se integra como sigue:

	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Efectivo en bancos	$ 1,245,911	$ 1,161,899
Inversiones de corto plazo (menores a 3 meses)	41,457	17,752
	$ 1,287,368	**$ 1,179,651**

9. CUENTAS POR COBRAR

Cuentas por cobrar se analiza como sigue:

	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Clientes y documentos por cobrar	$ 6,530,563	$ 6,434,327
Funcionarios y empleados	26,339	31,628
Impuesto al valor agregado por recuperar	485,608	368,239
Cuentas por cobrar ASERCA (Nota 6)	-	321,958
Otros deudores	374,249	287,168
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(368,234)	(316,112)
	$ 7,048,525	**$ 7,127,208**

El análisis por antigüedad de las cuentas por cobrar es el siguiente:

			Saldos vencidos		
	Total	Saldos vigentes	1 a 120 días	121 a 240 días	Más de 240 días
Cuentas por cobrar	$ 7,416,759	$ 4,525,500	$ 2,252,425	$ 188,609	$ 450,225
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(368,234)	-	(119,800)	(57,260)	(191,174)
Total al 31 de diciembre de 2012	**$ 7,048,525**	**$ 4,525,500**	**$ 2,132,625**	**$ 131,349**	**$ 259,051**

	Total	Saldos vigentes	Saldos vencidos		
			1 a 120 días	121 a 240 días	Más de 240 días
Cuentas por cobrar	$ 7,443,320	$ 4,635,346	$ 2,174,062	$ 255,623	$ 378,289
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(316,112)	-	(31,130)	(48,289)	(236,693)
Total al 31 de diciembre de 2011	**$ 7,127,208**	**$ 4,635,346**	**$ 2,142,932**	**$ 207,334**	**$ 141,596**

Los movimientos de la estimación para cuentas de cobro dudoso para el año terminado el 31 de diciembre de 2012 y 2011 se analizan como sigue:

	2012	2011
Saldo inicial	$ (316,112)	$ (290,379)
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(116,240)	(130,885)
Cuentas por cobrar canceladas durante el año	54,610	117,254
Efectos de conversión a moneda de reporte	9,508	(12,102)
Saldo final	**$ (368,234)**	**$ (316,112)**

10. INVENTARIOS

Los inventarios consisten en lo siguiente:

	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Materias primas, principalmente maíz y trigo	$ 9,513,318	$ 7,987,448
Productos terminados	1,018,452	917,014
Materiales y refacciones	1,346,546	1,284,953
Productos en proceso	220,439	149,714
Anticipos a proveedores	416,487	194,297
Inventarios en tránsito	466,700	167,405
Préstamos de materia prima[1]	402,048	-
	$ 13,383,990	**$ 10,700,831**

[1]Es el monto total pendiente de recuperar al 31 de diciembre de 2012, por préstamos físicos de grano a empresas del Gobierno en Venezuela, el cual se espera recuperar durante el año 2013.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, el costo de las materias primas consumidas y los cambios en los inventarios de productos en proceso y productos terminados reconocidos en costo de ventas fue $31,479,110, $34,374,608 y $26,697,273, respectivamente.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, se reconoció en resultados $97,464, $76,086 y $62,964, respectivamente, correspondiente a inventario dañado, de lento movimiento y obsoleto.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

11. DOCUMENTOS Y CUENTAS POR COBRAR A LARGO PLAZO

Documentos y cuentas por cobrar a largo plazo se integran como sigue:

	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Impuesto al activo (IMPAC) por recuperar	$ -	$ 209,940
Documentos por cobrar a largo plazo por venta de máquinas tortilladoras	199,925	189,044
Depósitos anticipados por rentas	98,792	111,396
Depósitos en garantía	29,324	38,827
Impuesto al valor agregado por recuperar	6,716	35,019
Otros	12,187	42,648
	$ 346,944	**$ 626,874**

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011 los documentos por cobrar a largo plazo están denominados en pesos, los cuales tienen vencimiento entre 2014 y 2017 y causan intereses a una tasa promedio variable de 16.5% en ambos periodos.

12. INVERSIÓN EN ACCIONES DE ASOCIADAS

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la inversión en acciones de asociadas está representada por la inversión en Valores Azteca y Harinera de Monterrey, S.A. de C.V. que produce harina de trigo y productos relacionados en México.

Al 31 de diciembre de 2012, Valores Azteca, asociada de GRUMA, tiene 9.66% de las acciones en circulación de la Compañía. Al 31 de diciembre de 2012, Valores Azteca tiene activos totales de $1,094,016, no tiene pasivos y por el año terminado el 31 de diciembre de 2012, no reportó ingresos y obtuvo una utilidad neta por $107,963. Valores Azteca no lleva a cabo ninguna operación o actividad adicional aparte de la tenencia de acciones de GRUMA. Derivado de las múltiples transacciones completadas el 14 de diciembre de 2012, ver Nota 3, la Compañía adquirió un 45% de las acciones en circulación de Valores Azteca.

Durante enero de 2011, la Compañía decidió vender la totalidad de su participación en el capital social de Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. (GFNorte), equivalente al 8.7966% de dicho capital social. El 15 de febrero de 2011 se concluyó la venta de 177,546,496 acciones representativas del capital social de GFNorte por un importe total de $9,232,418 antes de comisiones y gastos. El resultado contable fue una utilidad antes de impuesto por $4,707,804 neto de comisiones y gastos. La venta fue autorizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y se efectuó mediante una oferta pública secundaria en México y una oferta privada en los Estados Unidos de América y en otros mercados del extranjero, en la forma de una oferta global simultánea.

Hasta la fecha de la venta de GFNorte, la Compañía ejercía influencia significativa sobre dicha asociada debido a que se tenía representación en el Consejo de Administración de GFNorte a través del principal accionista de la Compañía.

La inversión en acciones de asociadas se integra como sigue:

	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Valores Azteca, S.A. de C.V	$ 1,009,863	$ -
Harinera de Monterrey, S.A. de C.V	146,388	143,700
	$ 1,156,251	**$ 143,700**

La tenencia accionaria en las asociadas se presenta a continuación:

	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Valores Azteca, S.A. de C.V	45%	-
Harinera de Monterrey, S.A. de C.V	40%	40%

13. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Los movimientos de propiedades, planta y equipo para el año terminado el 31 de diciembre de 2012 y 2011 se analizan como sigue:

	Terrenos y edificios	Maquinaria y equipo	Mejoras a locales arrendados	Construcciones en proceso	Total
Al 1 de enero de 2011					
Costo	$7,876,090	$24,962,403	$943,548	$480,133	**$34,262,174**
Depreciación acumulada	(2,405,289)	(13,493,470)	(433,242)	-	**(16,332,001)**
Saldo final al 1 de enero de 2011	**$5,470,801**	**$11,468,933**	**$510,306**	**$480,133**	**$17,930,173**
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2011					
Saldo inicial	$ 5,470,801	$ 11,468,933	$ 510,306	$ 480,133	**$ 17,930,173**
Efecto por conversión	610,538	1,486,807	74,047	93,434	**2,264,826**
Adiciones	148,380	636,835	12,730	880,359	**1,678,304**
Disposiciones	(8,607)	(90,945)	(175)	(22,531)	**(122,258)**
Gasto depreciación del periodo	(198,856)	(1,217,848)	(71,244)	-	**(1,487,948)**
Transferencias[1]	63,064	610,568	48,011	(721,643)	**-**
Adiciones por combinaciones de negocios	82,928	169,663	-	592	**253,183**
Deterioro	(647)	-	-	-	**(647)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2011	**$ 6,167,601**	**$ 13,064,013**	**$ 573,675**	**$ 710,344**	**$ 20,515,633**
Al 31 de diciembre de 2011					
Costo	$ 8,914,511	$ 28,427,554	$ 1,043,612	$ 710,344	**$ 39,096,021**
Depreciación acumulada	(2,746,910)	(15,363,541)	(469,937)	-	**(18,580,388)**
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2011	**$ 6,167,601**	**$ 13,064,013**	**$ 573,675**	**$ 710,344**	**$ 20,515,633**
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2012					
Saldo inicial	$ 6,167,601	$ 13,064,013	$ 573,675	$ 710,344	**$ 20,515,633**
Efecto por conversión	(70,181)	(301,221)	(32,672)	(91,446)	**(495,520)**
Adiciones	85,874	815,259	43,036	1,840,418	**2,784,587**
Disposiciones	(1,488)	(244,407)	(16,679)	(980)	**(263,554)**
Gasto depreciación del periodo	(205,843)	(1,327,101)	(86,654)	-	**(1,619,598)**
Transferencias[1]	8,884	902,720	143,666	(1,055,270)	**-**
Deterioro	-	(4,014)	-	-	**(4,014)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2012	**$ 5,984,847**	**$ 12,905,249**	**$ 624,372**	**$ 1,403,066**	**$ 20,917,534**
Al 31 de diciembre de 2012					
Costo	$ 8,908,549	$ 28,915,146	$ 1,152,567	$ 1,403,066	**$ 40,379,328**
Depreciación acumulada	(2,923,702)	(16,009,897)	(528,195)	-	**(19,461,794)**
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2012	**$ 5,984,847**	**$ 12,905,249**	**$ 624,372**	**$ 1,403,066**	**$ 20,917,534**

[1]Transferencias corresponde a capitalizaciones de construcciones en proceso.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010 el gasto por depreciación fue reconocido de acuerdo a lo siguiente:

	2012	2011	2010
Costo de ventas	$ 1,282,831	$ 1,195,318	$ 1,146,514
Gastos de venta y administración	336,767	292,630	266,370
	$ 1,619,598	**$ 1,487,948**	**$ 1,412,884**

Al 31de diciembre de 2012 y 2011, propiedades, planta y equipo incluye activos fuera de operación por un valor aproximado de $842,992 y $1,072,382, respectivamente, debido al cierre temporal de las operaciones productivas de diversas plantas localizadas en México, Estados Unidos y Venezuela, principalmente en los negocios de harina de maíz en México y tortilla empacada en Estados Unidos.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Compañía reconoció pérdidas por deterioro de activos fijos por $4,014 y $647, respectivamente, en el rubro de "Otros gastos".

La pérdida por deterioro de 2012 por $4,014, corresponde a la subsidiaria Gruma Seaham, Ltd, la cual se encuentra dentro del segmento de "Harina de maíz y tortilla empacada (Estados Unidos de América y Europa)". Esta pérdida por deterioro refleja una disminución en el valor recuperable de los activos fijos de esta UGE, debido a sus continuas pérdidas de operación.

La Compañía reconoció equipo bajo contratos de arrendamiento financiero, los cuales se describen en la Nota 26-B.

14. ACTIVOS INTANGIBLES

Los movimientos de activos intangibles para el año terminado el 31 de diciembre de 2012 y 2011 se analizan como sigue:

	Activos intangibles adquiridos						
	Crédito mercantil	Contratos de no competencia	Patentes y marcas	Cartera de clientes	Software para uso interno	Activos intangibles generados internamente y otros	Total
Al 1 de enero de 2011							
Costo	$2,148,699	$ 461,126	$ 107,471	$ 93,719	$ 563,328	$ 67,606	**$ 3,441,949**
Amortización acumulada	-	(329,155)	(66,211)	(49,137)	(534,020)	(56,989)	**(1,035,512)**
Valor neto en libros al 1 de enero de 2011	**$2,148,699**	**$ 131,971**	**$ 41,260**	**$ 44,582**	**$ 29,308**	**$ 10,617**	**$ 2,406,437**
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2011							
Saldo inicial	$ 2,148,699	$ 131,971	$ 41,260	$ 44,582	$ 29,308	$ 10,617	**$ 2,406,437**
Efecto por conversión	214,138	2,587	8,710	12,652	6,829	13,457	**258,373**
Adiciones	-	-	18	-	3,841	18,865	**22,724**
Disposiciones	-	-	-	-	73	(14,607)	**(14,534)**
Gasto amortización del periodo	-	(24,905)	(8,738)	(8,719)	(6,715)	(7,889)	**(56,966)**
Adiciones por combinaciones de negocios	344,643	16,156	22,458	46,562	292	1,107	**431,218**
Deterioro	(92,893)	-	-	-	-	-	**(92,893)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2011	**$ 2,614,587**	**$ 125,809**	**$ 63,708**	**$ 95,077**	**$ 33,628**	**$ 21,550**	**$ 2,954,359**

	Activos intangibles adquiridos						
	Crédito mercantil	Contratos de no competencia	Patentes y marcas	Cartera de clientes	Software para uso interno	Activos intangibles generados internamente y otros	Total
Al 31 de diciembre de 2011							
Costo	$ 2,614,587	$ 480,098	$ 147,577	$ 158,516	$ 640,799	$ 77,166	$ 4,118,743
Amortización acumulada	-	(354,289)	(83,869)	(63,439)	(607,171)	(55,616)	(1,164,384)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2011	**$ 2,614,587**	**$ 125,809**	**$ 63,708**	**$ 95,077**	**$ 33,628**	**$ 21,550**	**$ 2,954,359**
Por el año terminado el 31 de diciembre de 2012							
Saldo inicial	$ 2,614,587	$ 125,809	$ 63,708	$ 95,077	$ 33,628	$ 21,550	$ 2,954,359
Efecto por conversión	(118,552)	(1,071)	(4,122)	1,170	3,034	(3,241)	(122,782)
Adiciones	9,804	-	23	-	4,400	2,938	17,165
Disposiciones	-	-	-	-	(496)	(6,091)	(6,587)
Gasto amortización del periodo	-	(31,979)	(10,554)	(12,211)	(5,022)	(6,945)	(66,711)
Saldo final al 31 de diciembre de 2012	**$ 2,505,839**	**$ 92,759**	**$ 49,055**	**$ 84,036**	**$ 35,544**	**$ 8,211**	**$ 2,775,444**
Al 31 de diciembre de 2012							
Costo	$ 2,505,839	$ 478,820	$ 137,370	$ 46,260	$ 667,243	$ 72,134	$ 4,007,666
Amortización acumulada	-	(386,061)	(88,315)	(62,224)	(631,699)	(63,923)	(1,232,222)
Valor neto en libros al 31 de diciembre de 2012	**$ 2,505,839**	**$ 92,759**	**$ 49,055**	**$ 84,036**	**$ 35,544**	**$ 8,211**	**$ 2,775,444**

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, excepto por el crédito mercantil, la Compañía no cuenta con activos intangibles con vida útil indefinida.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, el gasto por amortización es por $66,711, $56,966 y $54,380, respectivamente, el cual fue reconocido en el rubro de gastos de venta y administración

Los gastos de investigación y desarrollo reconocidos en resultados ascienden a $136,826, $91,011 y $76,604 por los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, respectivamente.

El crédito mercantil adquirido en combinaciones de negocios son asignados en la fecha de adquisición a las unidades generadoras de efectivo (UGE) que se espera se beneficien de las sinergias de la combinación de negocios.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

El valor en libros del crédito mercantil asignado a las distintas UGE o grupo de éstas son los siguientes:

Unidad Generadora de Efectivo	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Mission Foods Division[1]	$ 798,768	$ 856,474
Gruma Seaham Ltd[2]	322,660	339,222
Gruma Corporation	212,765	212,765
Rositas Investments Pty, Ltd[2]	199,062	209,709
Semolina A.S[2]	182,366	189,494
Gruma Holding Netherlands B.V[1]	122,451	120,877
Agroindustrias Integradas del Norte, S.A. de C.V[3]	115,099	115,099
Altera LLC[2]	95,617	99,149
Grupo Industrial Maseca, S.A.B. de C.V[3]	98,622	98,622
NDF Azteca Milling Europe SRL[2]	86,757	93,614
Azteca Milling, L.P[1]	70,866	75,986
Solntse Mexico[2]	69,499	72,269
Gruma Centroamérica[2]	51,207	51,207
Molinos Azteca de Chiapas, S.A. de C.V [3]	28,158	28,158
Harinera de Yucatán, S.A. de C.V [3]	18,886	18,886
Harinera de Maíz de Mexicali, S.A. de C.V[3]	17,424	17,424
Molinos Azteca, S.A. de C.V[3]	8,926	8,926
Harinera de Maíz de Jalisco, S.A. de C.V[3]	6,706	6,706
	$ 2,505,839	**$ 2,614,587**

(1) Subsidiaria de Gruma Corporation
(2) Subsidiaria de Gruma International Foods, S.L.
(3) Subsidiaria de Grupo Industrial Maseca, S.A.B. de C.V.

En 2012 y 2011, las tasas de descuento y las tasas de crecimiento utilizadas por la Compañía para la determinación de los flujos descontados en las UGE con los principales saldos de crédito mercantil son las siguientes:

	Tasas de descuento (después de impuestos)		Tasas de crecimiento a largo plazo	
Unidad generadora de efectivo	**2012**	**2011**	**2012**	**2011**
Mission Foods Division	6.0%	8.9%	2.5%	2.5%
Gruma Seaham	7.7%	7.0%	2.5%	2.5%
Gruma Corporation	6.0%	8.9%	2.5%	2.5%
Rositas Investment PTY, LTD	7.9%	7.2%	3.0%	3.0%
Gruma Holding Netherlands B.V	8.6%	7.1%	1.85%	1.85%
Agroindustrias Integradas del Norte, S.A. de C.V	7.8%	8.4%	2.5%	2.5%
Semolina A.S	8.5%	-	2.5%	-

Con relación al cálculo del valor de uso de las UGE, la administración de la Compañía considera que un posible cambio razonable en los supuestos clave utilizados, no causaría que el valor en libros de las UGE exceda materialmente a su valor de uso.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2011, la Compañía reconoció pérdidas por deterioro en el crédito mercantil por $92,893, dentro del rubro de "Otros gastos". La pérdida por deterioro en 2011 se refiere a las UGE de Gruma Holding Netherlands B.V. y Gruma Seaham Ltd, las cuales se encuentran dentro del segmento de "Harina de maíz y tortilla empacada (Estados Unidos de América y Europa)". Esta pérdida por deterioro refleja una disminución en el valor recuperable de estas UGE debido a sus continuas pérdidas de operación.

15. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

A) COMPONENTES DEL IMPUESTO DIFERIDO

El análisis de los activos y pasivos por impuestos diferidos se resumen como sigue:

	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Activo por impuesto diferido:		
Para recuperarse a más de 12 meses	$ (314,866)	$ (124,760)
Para recuperarse dentro de los siguientes 12 meses	(334,329)	(189,376)
	(649,195)	**(314,136)**
Pasivo por impuesto diferido:		
Para recuperarse a más de 12 meses	4,225,367	3,782,501
Para recuperarse dentro de los siguientes 12 meses	-	55,815
	4,225,367	**3,838,316**
Pasivo neto por impuesto diferido	**$ 3,576,172**	**$ 3,524,180**

Los principales componentes de los activos y pasivos por impuestos diferidos se resumen como sigue:

	(Activo) Pasivo	
	Al 31 de diciembre de 2012	**Al 31 de diciembre de 2011**
Pérdidas fiscales por amortizar y otros créditos fiscales	$ (686,260)	$ (326,954)
Anticipo de clientes	(3,722)	(163)
Estimación de cuentas incobrables	(4,637)	(14,791)
Provisiones	(799,140)	(672,821)
Impuesto al activo por recuperar	-	(11,023)
Otros	(102,387)	(133,411)
Activo por impuesto diferido	(1,596,146)	(1,159,163)
Propiedades, planta y equipo, neto	2,075,116	2,060,121
Pagos anticipados	3,782	4,999
Inventarios	38,458	63,104
Activos intangibles y otros	322,962	277,414
Inversión en acciones de asociadas	407,958	494,137
Instrumentos financieros derivados	125,938	-
Otros	8,792	86,682
	2,983,006	2,986,457
Efecto por consolidación fiscal	2,189,312	1,696,886
Pasivo por impuesto diferido	5,172,318	4,683,383
Provisión neta de impuestos diferidos	**$ 3,576,172**	**$ 3,524,180**

Al 31 de diciembre de 2012, la Compañía no reconoció un activo por impuesto diferido por $3,328,993 derivado de las pérdidas fiscales sobre las cuales no existe evidencia suficiente de que serán recuperadas durante su período de amortización. Estas pérdidas fiscales expiran en el año 2022.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Los movimientos en las diferencias temporales durante el año son los siguientes:

	Saldo al 1 de enero de 2012	Reconocimiento en resultados	Reconocimiento en otro resultado integral	Reclasificaciones	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2012
Pérdidas fiscales por amortizar y otros	$ (326,954)	$ (371,818)	$ -	$ -	$ 12,512	$ (686,260)
Anticipo de clientes	(163)	(3,559)	-	-	-	(3,722)
Estimación de cuentas incobrables	(14,791)	11,810	-	(35)	(1,621)	(4,637)
Provisiones	(672,821)	109,869	(53,504)		(182,684)	(799,140)
Impuesto al activo por recuperar	(11,023)	11,023	-	-	-	-
Otros	(133,411)	25,955	-	(160)	5,229	(102,387)
Activo por impuesto diferido	(1,159,163)	(216,720)	(53,504)	(195)	(166,564)	(1,596,146)
Propiedades, planta y equipo	2,060,121	(78,339)	25,628	(930)	68,636	2,075,116
Pagos anticipados	4,999	(1,217)	-		-	3,782
Inventarios	63,104	(25,977)	1,566		(235)	38,458
Activos intangibles y otros	277,414	67,077	-	312	(21,841)	322,962
Inversión en acciones de asociadas	494,137	25,097	-	(77,930)	(33,346)	407,958
Coberturas	-	-	125,938	-	-	125,938
Otros	86,682	54,210	14,702	(431)	(146,371)	8,792
	2,986,457	40,851	167,834	(78,979)	(133,157)	2,983,006
Efecto por consolidación fiscal	1,696,886	492,426	-	-	-	2,189,312
Pasivo por impuesto diferido	4,683,343	533,277	167,834	(78,979)	(133,157)	5,172,318
Provisión neta de impuestos diferidos	**$ 3,524,180**	**$ 316,557**	**$ 114,330**	**$ (79,174)**	**$ (299,721)**	**$ 3,576,172**

	Saldo al 1 de enero de 2011	Reconocimiento en resultados	Reconocimiento en otro resultado integral	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2011
Pérdidas fiscales por amortizar y otros	$ (1,644,733)	$ 1,342,088	$ 53	$ (24,362)	$ (326,954)
Anticipo de clientes	(154)	(125)	-	116	(163)
Estimación de cuentas incobrables	(15,360)	1,260	(1)	(690)	(14,791)
Provisiones	(541,729)	(59,614)	(11,724)	(59,754)	(672,821)
Impuesto al activo por recuperar	(15,417)	4,394	-	-	(11,023)
Otros	(98,186)	(30,973)	-	(4,252)	(133,411)
Activo por impuesto diferido	(2,315,579)	1,257,030	(11,672)	(88,942)	(1,159,163)
Propiedades, planta y equipo	1,959,515	(8,368)	297	108,677	2,060,121
Pagos anticipados	39,895	(37,779)	-	2,883	4,999
Inventarios	88,905	(28,839)	-	3,038	63,104
Activos intangibles y otros	194,118	44,885	-	38,411	277,414
Inversión en acciones de asociadas	1,054,891	(620,090)	-	59,336	494,137
Otros	1,292	32,573	(8,933)	61,750	86,682
	3,338,616	(617,618)	(8,636)	274,095	2,986,457
Efecto por consolidación fiscal	1,534,650	162,914	(678)	-	1,696,886
Pasivo por impuesto diferido	4,873,266	(454,704)	(9,314)	274,095	4,683,343
Provisión neta de impuestos diferidos	**$ 2,557,686**	**$ 802,327**	**$ (20,986)**	**$ 185,153**	**$ 3,524,180**

B) PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR

Al 31 de diciembre de 2012, la Compañía tiene pérdidas fiscales por amortizar que ascienden aproximadamente a $12,190,892. Con base en las proyecciones que ha preparado la Administración, de los resultados fiscales que tendrá la Compañía en los años futuros, se ha determinado que solamente se podrán utilizar $211,960 de pérdidas fiscales, por lo que el diferencial no ha sido reconocido para la determinación del impuesto diferido. Las pérdidas fiscales que podrán utilizarse expiran como se detalla a continuación:

Año	Importe
2013	$ 8,507
2014	5,432
2015	4,389
2016	4,646
2017 a 2022	188,986
Total	**$ 211,960**

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

C) PROVISIÓN DE IMPUESTOS RELACIONADOS CON POSICIONES FISCALES INCIERTAS

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Compañía registró una provisión para reconocer efectos fiscales contingentes por $38,688 y $41,264 sin recargos y multas y está registrada en otros pasivos a largo plazo. La siguiente tabla muestra la conciliación de la provisión para impuestos contingentes, excluyendo los recargos y multas:

	2012	2011
Saldo inicial de la provisión para impuestos relacionados con posiciones fiscales inciertas	$ 42,816	$ 40,511
Efecto por conversión del saldo inicial	(1,552)	(4,646)
Incremento resultante de las posiciones fiscales inciertas del año	5,217	9,347
Liquidaciones	-	(851)
Prescripción	(7,793)	(3,097)
Provisión para impuestos relacionados con posiciones fiscales inciertas	**$ 38,688**	**$ 41,264**

Se espera que el importe de las posiciones fiscales pueda cambiar en los siguientes doce meses; sin embargo, la Compañía no espera un cambio significativo que impacte su posición financiera o los resultados de operación. La Compañía ha provisionado los recargos y multas por aproximadamente $3,305 y $3,572 relativas a los impuestos relacionados con posiciones fiscales inciertas del 2012 y 2011, respectivamente.

D) EFECTOS FISCALES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL

Los impuestos diferidos relacionados con las partidas de otro resultado integral son los siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011	Al 31 de diciembre de 2010
Conversión de entidades extranjeras	$ (825)	$ (8,583)	$ (24,724)
Efecto en capital por obligaciones por beneficios a empleados	(10,783)	(11,725)	-
Coberturas	125,938	-	-
Otros movimientos	-	(678)	(781)
Total	**$ 114,330**	**$ (20,986)**	**$ (25,505)**

E) IMPUESTOS BAJO REGIMEN DE CONSOLIDACIÓN FISCAL

Gruma, S.A.B. de C.V., tiene autorización para determinar el ISR bajo el régimen de consolidación fiscal, conjuntamente con sus subsidiarias directas e indirectas en México, según autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público del 14 de julio de1986, de acuerdo con lo estipulado en la Ley de la materia.

En 2012, la Compañía determinó una utilidad fiscal consolidada de $1,575,575. Al 31 de diciembre de 2012, la Compañía no tenía pérdidas fiscales consolidadas por amortizar. El resultado fiscal consolidado difiere del contable, principalmente, por aquellas partidas que en el tiempo se acumulan y deducen de manera diferente para fines contables y fiscales, por el reconocimiento de los efectos de la inflación para fines fiscales, así como de aquellas partidas que solo afectan el resultado contable o el fiscal consolidado.

El 7 de diciembre de 2009 se publicó el decreto por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la LISR para 2010, entre las que destacan, las siguientes:

- La tasa del ISR aplicable para los años de 2010 a 2012 será del 30%, para el 2013 será del 29% y a partir de 2014 será del 28%. Al 31 de diciembre de 2009 el cambio en tasas antes descrito, originó una disminución al saldo de ISR diferido de $58,228, con su correspondiente efecto en los resultados del año, el cual fue determinado con base en las expectativas de reversión de las partidas temporales a las tasas que estarán vigentes.
- Se elimina la posibilidad de utilizar los créditos por el exceso de deducciones sobre ingresos gravables para fines de IETU (crédito de pérdida fiscal de IETU) para disminuir el ISR causado, aunque podrán acreditarse contra la base de IETU.
- Se modifica el régimen de consolidación fiscal, para establecer que el pago del ISR relacionado con los beneficios de la consolidación fiscal obtenidos a partir de 1999 debe enterarse en parcialidades durante los años sexto al décimo posteriores a aquel en que se aprovecharon tales beneficios. Los beneficios de la consolidación fiscal mencionados anteriormente, se derivan de:
  - i) Pérdidas fiscales aprovechadas en la consolidación fiscal y que no fueron amortizadas en lo individual por la controlada que las generó;
  - ii) Partidas especiales de consolidación derivadas de operaciones celebradas entre las sociedades que consolidan y que provocaron beneficios;
  - iii) Pérdidas por enajenación de acciones pendientes de deducir en lo individual por la controlada que las generó; y
  - iv) Dividendos distribuidos por las controladas que consolidan y que no provinieron del saldo de su CUFIN y CUFIN reinvertida.
- Se establece que las diferencias existentes entre los saldos de las CUFIN y CUFIN reinvertida consolidadas, y los saldos de estas mismas cuentas de las controladas del grupo pueden originar utilidades que causan ISR.

Al 31 de diciembre de 2012, el pasivo proveniente de los cambios mencionados anteriormente a la Ley del Impuesto Sobre la Renta asciende a la cantidad de $2,248,365 y se estima que será incurrido de acuerdo con lo siguiente:

	Año de pago					
	2013	2014	2015	2016	2017 y posterior	Total
Pérdidas fiscales	$ 58,339	$ 146,748	$ 205,277	$ 286,098	$ 1,550,475	$ 2,246,973
Partidas especiales de consolidación	206	206	-	-	-	412
Dividendos distribuidos por las Controladas que no provienen de CUFIN y CUFIN reinvertida	508	508	-	-	-	1,016
Total	**$ 59,053**	**$ 147,462**	**$ 205,277**	**$ 286,098**	**$ 1,550,475**	**$ 2,248,365**

La Compañía, a través del tiempo, ha venido registrando un impuesto pasivo en forma compensada con el ISR derivado de las pérdidas fiscales por amortizar. Al 31 de diciembre de 2012, el impuesto que se considera exigible se clasifica en el estado de situación financiera como impuestos a la utilidad por pagar a corto y largo plazo por $59,053 y $102,088, respectivamente. Adicionalmente, el monto considerado como no exigible conforme a dichas disposiciones fiscales se registra formando parte del ISR diferido.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

16. DEUDA

La deuda se analiza como sigue:

Corto plazo:

	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Préstamos bancarios	$ 7,929,276	$ 1,577,873
Porción circulante de préstamos bancarios a largo plazo	69,414	43,572
Porción circulante del arrendamiento financiero	20,073	11,762
	$ 8,018,763	**$ 1,633,207**

Largo plazo:

	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Préstamos bancarios	$ 8,207,700	$ 7,533,828
Bonos a perpetuidad	3,695,579	3,960,333
Arrendamiento financiero	38,916	33,283
	$ 11,942,195	**$ 11,527,444**
Vencimiento a corto plazo de los préstamos bancarios	(69,414)	(43,572)
Vencimiento a corto plazo del arrendamiento financiero	(20,073)	(11,762)
	$ 11,852,708	**$ 11,472,110**

Los términos, condiciones y valores en libros de la deuda son los siguientes:

	Moneda	Tasa de interés	Años Vencimientos	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Bonos a perpetuidad	USD	7.75%	(a)	$ 3,695,579	$ 3,960,333
Crédito revolvente	USD	LIBOR + 1.375%	2016	2,119,580	1,858,098
Créditos revolventes	USD	LIBOR + 1.75%	2016	1,626,264	1,046,250
Crédito sindicado	Pesos	TIIE + 1.5%	2015-2018	1,193,080	1,189,919
Crédito simple	USD	LIBOR + 1.75%	2014-2016	1,936,138	2,071,783
Crédito simple	USD	LIBOR + 1.75%	2016	642,887	693,296
Crédito simple	USD	2.87% - 7.5%	2013	791,012	773,142
Crédito simple	Pesos	7.41% - 8.14%	2016	84,794	70,301
Crédito simple	Bolívares	8.0% y 13.0%	2010-2012	-	279,813
Crédito simple	Euros	1.8% - 2.2%	2013	32,327	50,617
Crédito simple	USD	LIBOR + 2%	2013	6,895	7,394
Crédito simple	USD	4.8%	2013	9,273	-
Crédito simple	Liras	10.65%	2013	133,925	-
Crédito quirografario	Pesos	TIIE + 1.5%	2015-2018	598,062	596,786
Créditos quirografarios	USD	LIBOR + 3%	2013	3,997,068	-
Crédito quirografario	USD	LIBOR + 3%	2013	1,292,671	-
Créditos quirografarios	Pesos	6.16% - 7.65%	2013	1,673,000	-
Crédito quirografario	USD	LIBOR + 2%	2012	-	474,302
Pasivo por arrendamiento financiero	Euros	3.99%	2013-2017	17,977	-
Pasivo por arrendamiento financiero	Pesos	13.02%	2013-2014	20,939	33,283
Total				**$ 19,871,471**	**$ 13,105,317**

(a) Amortizable en su totalidad a partir de 2009 a opción de la Compañía.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la deuda bancaria a corto plazo causaba intereses a una tasa promedio de 4.12% y 4.34%, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, los gastos financieros incluyen intereses relacionados con la deuda por $824,318, $965,128 y $1,391,631, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2012, los vencimientos anuales de la deuda a largo plazo son los siguientes:

Año	Importe
2014	$ 351,896
2015	422,795
2016	5,858,444
2017	812,849
2018 en adelante	4,406,724
Total	**$ 11,852,708**

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Para llevar a cabo la adquisición del Paquete Accionario, tal como se señala en la Nota 3 "Adquisición de la posición minoritaria de Archer-Daniels-Midland de Gruma y de empresas subsidiarias", GRUMA contrató créditos puente con vencimientos de hasta un año por $5,103,360 ($400 millones de dólares) participando Goldman Sachs Bank USA, Banco Santander y Banco Inbursa (los "Créditos a Corto Plazo") y utilizó $637,920 ($50 millones de dólares) del crédito sindicado revolvente a largo plazo que Gruma Corporation tiene contratado con Bank of America y que vence en 2016. Para la ejecución de los Créditos a Corto Plazo, se ampliaron los indicadores de apalancamiento permitidos en los créditos bancarios actualmente vigentes de GRUMA, a niveles que le permitan a GRUMA aumentar su nivel de apalancamiento con motivo de la obtención de los Créditos a Corto Plazo.

La Compañía tiene contratadas líneas de crédito comprometidas por $5,529 millones de pesos ($425 millones de dólares), de las cuales al 31 de diciembre de 2012 están disponibles $1,123 millones de pesos ($86.3 millones de dólares) y requieren el pago trimestral de una comisión anual del 0.2% al 1.2% sobre las cantidades no utilizadas.

Los contratos de préstamos vigentes contienen diversas restricciones, principalmente en cuanto al cumplimiento de razones financieras y entrega de información financiera, que de no cumplirse o remediarse en un plazo determinado a satisfacción de los acreedores, podrían considerarse como causa de vencimiento anticipado.

Las razones financieras se calculan de acuerdo con las formulas establecidas en los contratos de crédito. Las principales razones financieras son las siguientes:

- Razón de cobertura de intereses, la cual se define como las utilidades antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización consolidada (EBITDA por sus siglas en inglés) entre los gastos financieros consolidados, la cual no podrá ser menor a 2.5 veces.
- Razón de apalancamiento, la cual se define como el total de la deuda como se define en los contratos de crédito entre el EBITDA consolidado, es como sigue:

Periodo	Índice de apalancamiento
Del 15 de junio de 2011 y hasta el 7 de diciembre de 2012	No mayor a 3.50 veces
Del 8 de diciembre de 2012 y hasta el 30 de septiembre de 2013	No mayor a 4.75 veces
Del 1 de octubre de 2013 al 30 de septiembre de 2014	No mayor a 4.50 veces
Del 1 de octubre de 2014 al 30 de septiembre de 2015	No mayor a 4.00 veces
Del 1 de octubre de 2015 en adelante	No mayor a 3.50 veces

Al 31 de diciembre de 2012, la Compañía cumple satisfactoriamente con las restricciones financieras y entrega de información financiera requerida.

17. PROVISIONES

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

	Provisiones laborales	Provisión por restauración	Provisión fiscal	Obligaciones de seguridad laboral no reglamentada	Subtotal
Saldo al 1 de enero de 2011	$ 200,182	$ 71,754	$ 10,751	$ 27,698	$ 310,385
Cargo (crédito) a resultados:					
Provisiones adicionales	157,324	31,148	6,048	15,892	210,412
Reversa de montos no utilizados	-	-	(488)	-	(488)
Utilizadas	(72,696)	-	(1,523)	-	(74,219)
Efecto por conversión	31,751	12,995	1,830	3,588	50,164
Saldo al 31 de diciembre de 2011	316,561	115,897	16,618	47,178	496,254
Cargo (crédito) a resultados:					
Provisiones adicionales	31,913	32,558	5,660	-	70,131
Reversa de montos no utilizados	(355)	948	-	(43,575)	(42,982)
Utilizadas	(90,919)	(12,739)	(50)	-	(103,708)
Efecto por conversión	(20,618)	(8,005)	(996)	(2,533)	(32,152)
Saldo al 31 de diciembre de 2012	**$ 236,582**	**$ 128,659**	**$ 21,232**	**$ 1,070**	**$ 387,543**
A corto plazo	$ 96,673	$ -	$ -	$ 1,070	$ 97,743
A largo plazo	139,909	128,659	21,232	-	289,800

	Subtotal	Provisión de gastos por cierre de planta	Otros	Total
Saldo al 1 de enero de 2011	$ 310,385	$ 19,681	$ 88	$ 330,154
Cargo (crédito) a resultados:				
Provisiones adicionales	210,412	-	4,604	215,016
Reversa de montos no utilizados	(488)	-	-	(488)
Utilizadas	(74,219)	(7,256)	(99)	(81,574)
Efecto por conversión	50,164	2,550	8	52,722
Saldo al 31 de diciembre de 2011	496,254	14,975	4,601	515,830
Cargo (crédito) a resultados:				
Provisiones adicionales	70,131	-	-	70,131
Reversa de montos no utilizados	(42,982)	-	-	(42,982)
Utilizadas	(103,708)	(13,966)	(4,294)	(121,968)
Efecto por conversión	(32,798)	(1,009)	(307)	(33,468)
Saldo al 31 de diciembre de 2012	**$ 387,543**	**$ -**	**$ -**	**$ 387,543**
A corto plazo	$ 97,743	$ -	$ -	$ 97,743
A largo plazo	289,800	-	-	289,800

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Provisiones laborales

a. Compensación a los trabajadores

En Estados Unidos, cuando la ley así lo permite, la Compañía se asegura contra demandas de compensaciones de sus trabajadores. Conforme se presentan las demandas, la Compañía reconoce una obligación para enfrentarlas. Cierta información actuarial es utilizada para estimar los flujos esperados de recursos económicos y las fechas posibles de liquidación de dichas obligaciones. La tasa de descuento aplicada durante 2012 fue de 2.89%.

Las subsidiarias en Venezuela establecen una provisión para cubrir las demandas laborales interpuestas contra la Compañía relacionadas con accidentes laborales y el pago de ciertos beneficios laborales, así como para cubrir las cláusulas de los contratos colectivos de trabajo que, a la fecha, continúan en discusión con los sindicatos de trabajadores.

Asimismo, la subsidiaria en Italia establece una provisión para cubrir gastos legales derivados de demandas laborales relacionadas, principalmente, con accidentes de trabajo.

b. Reserva legal

En sus subsidiarias en Estados Unidos, la Compañía estableció una provisión por el posible acuerdo sobre una demanda presentada por un antiguo trabajador. La aprobación final del acuerdo fue concedida por la corte el 26 de marzo de 2012 con el pago de $2,373 miles de dólares en el mes de abril de 2012.

Provisión por restauración

En Estados Unidos y Europa, la Compañía ha reconocido la obligación de retirar equipo y mejoras a locales arrendados de algunas de sus plantas de producción arrendadas con el fin de restaurar el edificio a sus condiciones originales menos el deterioro y desgaste normales según lo acordado en los términos del contrato de arrendamiento. La Compañía ha estimado los flujos esperados de recursos económicos relacionados con estas obligaciones y las posibles fechas de liquidación sobre la base de los términos del contrato de arrendamiento. Estas estimaciones son utilizadas para calcular el valor presente de los gastos estimados usando una tasa de descuento antes de impuestos y considerando los riesgos específicos asociados con estas obligaciones. La tasa de descuento aplicada durante 2012 fue de 4.30%

Provisión fiscal

En Centroamérica, para los períodos del 2005 al 2011, la administración tributaria ha planteado recalificaciones por el orden de $24.8 millones (971 millones de colones) tanto por concepto de impuesto de ventas como de impuesto sobre la renta. El criterio de la administración de la Compañía y sustentado en la opinión de los asesores fiscales contratados para la defensa es que existe una probabilidad de que cerca del 50% de los conceptos recalificados sean descalificados, razón por la cual se ha provisionado los importes necesarios para cubrir el pago que se pudiera originar por estos conceptos.

Obligaciones de seguridad laboral no reglamentada

En Venezuela, la Ley Orgánica de Prevención, Condiciones y Medio Ambiente de Trabajo es una ley donde se establece la sustitución de ciertas obligaciones de seguridad laboral por otras más onerosas. Dicho reglamento no ha sido publicado de manera oficial por el Gobierno venezolano, por lo que es difícil determinar la fecha de pago de esta obligación

Provisión de gastos por cierre de planta

Provisión creada para cubrir los gastos por el cierre de una planta productiva en Venezuela la cual fue entregada a una institución gubernamental al vencerse el contrato de arrendamiento, así como para cubrir cualquier daño en los activos a ser devueltos; sin embargo, no se ha finiquitado legalmente la entrega de la planta.

Otras provisiones

Son estimaciones por compromisos de la Compañía en Venezuela que incluye, entre otras, promociones en puntos de venta a sus clientes para el canje de diversos productos, de las cuales no se tiene una fecha concreta para la realización de estos compromisos.

18. OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, Otros pasivos a corto plazo incluye beneficios a empleados por pagar por $1,024,372 y $959,975, respectivamente.

19. OBLIGACIONES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

Las obligaciones por beneficios a empleados reconocidos en el estado de situación financiera, por país, se muestran a continuación:

País	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
México	$ 407,781	$ 275,799
Estados Unidos y Europa	85,819	72,247
Venezuela	90,164	22,356
Total	**$ 583,764**	**$ 370,402**

A) MÉXICO

Las obligaciones laborales reconocidas por la Compañía en México corresponden a beneficios al retiro por plan de jubilación de pago único y prima de antigüedad. Los beneficios del plan de jubilación y primas de antigüedad son planes de beneficio definido de último salario. Actualmente el plan opera bajo las leyes mexicanas vigentes, las cuales no requieren algún requerimiento mínimo de fondeo.

La Compañía ha decidido reconocer las pérdidas y ganancias actuariales de forma inmediata en el resultado integral.

La conciliación entre los saldos iniciales y finales del valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD) es como sigue:

	2012	2011
OBD al inicio del año	$ 314,649	$ 306,098
Más (menos):		
Costo laboral del servicio actual	19,907	17,496
Costo financiero	22,296	20,964
Pérdidas (ganancias) actuariales del periodo	111,890	(14,061)
Adquisición/enajenación o escisión de negocios	52	-
Beneficios pagados	(12,103)	(15,848)
OBD al final del año	**$ 456,691**	**$ 314,649**

El valor de las obligaciones por beneficios a empleados adquiridos al 31 de diciembre de 2012 y 2011, ascendió a $260,193 y $193,225, respectivamente.

A continuación se muestra una conciliación entre los saldos iniciales y finales para los años 2012 y 2011, sobre el valor razonable de los activos del plan de beneficios a los empleados:

	2012	2011
Valor razonable de los activos del plan al inicio del año	$ 38,850	$ 40,264
Más (menos):		
Rendimiento real	-	(184)
Rendimiento esperado de los activos del plan	4,085	-
Ganancia de los activos del plan	5,975	-
Beneficios pagados	-	(1,230)
Valor razonable de los activos del plan al final del año	**$ 48,910**	**$ 38,850**

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

La siguiente tabla muestra una conciliación entre el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos y el valor razonable de los activos del plan, y el pasivo neto proyectado reconocido en el balance general:

	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
(Activos) pasivos laborales:		
OBD	$ 456,691	$ 314,649
Activos del plan	(48,910)	(38,850)
Pasivo neto proyectado	**$ 407,781**	**$ 275,799**

El valor de la OBD por el plan de pensiones ascendió a $388,988 y $263,042 al 31 de diciembre de 2012 y 2011, respectivamente, mientras el valor de la OBD por la prima de antigüedad ascendió a $67,703 y $51,607, respectivamente.

Los componentes del costo neto al 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010 son los siguientes:

	2012	2011	2010
Costo del servicio laboral actual	$ 19,907	$ 17,496	$ 23,435
Costo financiero	22,296	20,964	20,441
Rendimiento esperado de los activos del plan	(4,085)	(4,447)	(3,102)
Costo neto del año	**$ 38,118**	**$ 34,013**	**$ 40,774**

El costo neto del año 2012, 2011 y 2010 por $38,118, $34,013 y $40,774 respectivamente, fue reconocido en gastos de operación como sigue:

	2012	2011	2010
Costo de ventas	$ 5,104	$ 2,138	$ 4,596
Gastos de venta y administración	33,014	31,875	36,178
Costo neto del año	**$ 38,118**	**$ 34,013**	**$ 40,774**

El monto total reconocido en el resultado integral se describe a continuación:

	2012	2011
Saldo acumulado al inicio del año	$ 4,888	$ 18,949
Pérdidas (ganancia) actuariales ocurridas durante el año	105,967	(14,061)
Saldo acumulado al final del año	**$ 110,855**	**$ 4,888**

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la integración de los activos del plan valuados a su valor razonable y su porcentaje con respecto al total de activos del plan, es como sigue:

	Al 31 de diciembre de 2012		Al 31 de diciembre de 2011	
Acciones	$ 33,748	69 %	$ 23,692	61%
Instrumentos de renta fija	15,162	31 %	15,158	39%
Valor razonable de los activos del plan	**$ 48,910**	**100%**	**$ 38,850**	**100%**

La Compañía tiene la política de mantener al menos el 30% de los activos del fondo en instrumentos del gobierno federal. Se han establecido lineamientos para el 70% restante y las decisiones se realizan para cumplir con dichas disposiciones hasta el punto en que las condiciones de mercado y los fondos disponibles lo permitan.

Al 31 de diciembre de 2012, los fondos mantenidos en los activos del plan se consideran suficientes para hacer frente a las necesidades a corto plazo, por lo que la administración de la Compañía ha definido que por el momento no es necesario llevar a cabo aportaciones adicionales para aumentar dichos activos.

La tasa de rendimiento esperada a largo plazo de los activos se ajusta a las recomendaciones anuales emitidas por la Comisión Actuarial de la Asociación Mexicana de Actuarios. Estas recomendaciones consideran información histórica y expectativas futuras de mercado. La tasa de rendimiento actual de los activos del plan durante el año 2012 fue de 25.89%.

Las principales hipótesis actuariales utilizadas fueron las siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Tasa de descuento	5.25%	7.75%
Tasa de incremento futuro en niveles de compensación	4.50%	4.50%
Tasa de rendimiento esperado de los activos del plan	5.25%	11.00%
Tasa de inflación a largo plazo	3.50%	3.50%

El impacto en la OBD como resultado de una disminución de 25 puntos base en la tasa de descuento al 31 de diciembre de 2012 y 2011 asciende a $7,455 y $4,598, respectivamente.

No se esperan hacer contribuciones para el siguiente año fiscal.

B) OTROS PAÍSES

En los Estados Unidos de América, la Compañía tiene planes de ahorro e inversión que incorporan contribuciones de empleados en forma voluntaria 401(K) y contribuciones de la Compañía en ese país. En los años 2012, 2011 y 2010, el total de gastos derivados de este plan asciende a $62,340, $54,004 y $49,066, respectivamente ($4,737, $4,331 y $3,881 miles de dólares, respectivamente).

Adicionalmente, la Compañía ha establecido un plan no calificado como fondo de compensación diferida para un grupo selecto de directivos y empleados altamente remunerados. Dicho plan es voluntario y permite a los empleados diferir una parte de su sueldo o gratificación en exceso de los ahorros y las limitaciones del plan de inversiones. Los empleados eligen las opciones de inversión y la Compañía monitorea los resultados de esas inversiones y reconoce un pasivo por la obligación. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, el total de gastos derivados de este plan asciende a aproximadamente $6,014, $1,334 y $5,348, respectivamente ($457, $106 y $423 miles de dólares, respectivamente). Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el pasivo registrado por este concepto asciende a $77,410 y $72,247, respectivamente ($5,950 y $5,179 miles de dólares, respectivamente).

En Venezuela, el 7 de mayo de 2012, fue publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela y efectiva a partir de esa fecha, la nueva Ley Orgánica del Trabajo, los Trabajadores y las Trabajadoras (LOTTT). Dicha ley establece algunos cambios con respecto a la Ley Orgánica del Trabajo previa de fecha 19 de junio de 1997 y reformada el 6 de mayo de 2011. Entre los aspectos más relevantes destacan; cambios en la modalidad de cálculo de algunos beneficios a empleados como el bono vacacional, utilidades, permiso pre y post natal, prestaciones sociales e intereses sobre las prestaciones sociales. Igualmente, se establecen cambios en la duración de la jornada laboral, y se introducen conceptos relacionados con la estabilidad laboral por maternidad. Algunos de los anteriores beneficios son también regulados por las convenciones colectivas de la Compañía en Venezuela, la cual supera para muchos de ellos, lo planteado por la nueva legislación.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

La gerencia de la Compañía ha determinado que el principal efecto por la entrada en vigencia de esta ley corresponde a la retroactividad de las prestaciones sociales y mediante estudios actuariales ha estimado impactos en las provisiones y costos laborales. Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el pasivo registrado por este concepto asciende a $90,164 y $22,356, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2012, el costo del periodo por obligaciones laborales fue de $69,314. Las principales premisas nominales a largo plazo utilizadas son las siguientes:

	Al 31 de diciembre de 2012
Tasa de descuento	23%
Tasa de incremento futuro en niveles de compensación	25%
Tasa de inflación a largo plazo	20%

Ante una disminución hipotética del 1% en la tasa de descuento, el valor de la obligación proyectada de prestaciones sociales aumentaría en aproximadamente $5,637, al 31 de diciembre de 2012.

El costo estimado del beneficio por prestaciones sociales para el año 2013 es de aproximadamente $30,559.

20. PATRIMONIO

A) CAPITAL SOCIAL

Al 31 de diciembre de 2012, el capital social de la Compañía está representado por 457,315,640 acciones nominativas comunes Serie "B", sin expresión de valor nominal, correspondientes a la porción fija sin derecho a retiro totalmente suscritas y pagadas y 107,858,969 acciones en tesorería (563,650,709 acciones suscritas y pagadas y 1,532,900 acciones en tesorería al 31 de diciembre de 2011).

B) UTILIDADES RETENIDAS

La utilidad neta del año está sujeta a la separación de un 5% para incrementar la reserva legal, incluida en utilidades retenidas, hasta que ésta sea igual a la quinta parte del capital social pagado.

Los movimientos en la reserva legal por los años terminados al 31 de diciembre de 2012 y 2011 son como sigue:

	Importe
Saldo al 31 de diciembre de 2010	$ 76,447
Incremento en el año	27,095
Saldo al 31 de diciembre de 2011	**103,542**
Incremento en el año	201,089
Saldo al 31 de diciembre de 2012	**$ 304,631**

Los dividendos que se paguen estarán libres del ISR si provienen de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN) y estarán gravados a una tasa que fluctúa entre 32% y 35% si provienen de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta reinvertida. Los dividendos que excedan de CUFIN y CUFIN reinvertida causarán un impuesto equivalente al 30% si se pagan en 2013. El impuesto causado será a cargo de la Compañía y podrá acreditarse contra el ISR del ejercicio o el de los dos ejercicios inmediatos siguientes o en su caso contra el Impuesto Empresarial a Tasa Única del ejercicio (IETU). Los dividendos pagados que provengan de utilidades previamente gravadas por el ISR no estarán sujetos a ninguna retención o pago adicional de impuestos.

C) RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS

La Asamblea de Accionistas del 13 de diciembre de 2012 autorizó crear una reserva para adquisición de acciones propias por $4,500,000. El monto máximo de recursos que podrán destinarse a la compra de acciones propias en ningún caso será superior el saldo total de las utilidades netas de las sociedad, incluyendo las retenidas. El diferencial entre el valor de compra de acciones propias y su valor teórico, compuesto por su valor nominal y la prima en venta de acciones pagadas en su caso, se registra en la reserva de recompra de acciones propias incluida en la cuenta de utilidades retenidas de ejercicios anteriores. La ganancia o pérdida por la venta de acciones propias se registra en la cuenta de utilidades retenidas. Al 31 de diciembre de 2012, la Compañía tiene 107,858,969 acciones propias con valor de mercado de esa fecha de $4,224,836.

Los movimientos en la reserva para adquisición de acciones propias para los años terminados el 31 de diciembre de 2012 y 2011 son como sigue:

	Importe
Saldo al 31 de diciembre de 2010 y 2011	628,736
Incremento en la reserva para recompra de acciones propias según asamblea del 13 de diciembre de 2012	3,850,000
Adquisición de acciones al Socio Estratégico (Nota 3)	(4,011,348)
Saldo al 31 de diciembre de 2012	**467,388**

D) CONVERSIÓN DE ENTIDADES EXTRANJERAS

La conversión de entidades extranjeras se integra como sigue al 31 de diciembre:

	2012	2011
Saldo inicial	$ (76,972)	$ (1,282,185)
Efecto del año de la conversión de la inversión neta en subsidiarias extranjeras	(455,490)	2,018,314
Diferencias cambiarias provenientes de financiamientos en moneda extranjera asignados como cobertura económica de la inversión neta de subsidiarias extranjeras	468,381	(813,101)
	$ (64,081)	**$ (76,972)**

La inversión de la Compañía en sus operaciones en Estados Unidos de América y Europa, tiene una cobertura económica de hasta $532 y $478 millones de dólares americanos, al 31 de diciembre de 2012 y 2011, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el efecto acumulado de la conversión de la inversión neta en el capital minoritario de subsidiarias extranjeras asciende a $(130,286) y $(143,668), respectivamente.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

21. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

A) INSTRUMENTOS FINANCIEROS POR CATEGORÍA

Los valores en libros de los instrumentos financieros por categoría se integran como sigue:

Al 31 de diciembre de 2012

	Créditos, partidas por cobrar y pasivos al costo amortizado	Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Derivados de cobertura	Total categorías
Activos financieros:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	$ 1,287,368	$ -	$ -	$ 1,287,368
Instrumentos financieros derivados	-	-	45,316	45,316
Cuentas por cobrar	7,048,525	-	-	7,048,525
Documentos y cuentas por cobrar a largo plazo	212,113	-	-	212,113
Pasivos financieros:				
Deuda a corto plazo	$ 8,018,763	$ -	$ -	$ 8,018,763
Proveedores	6,307,796	-	-	6,307,796
Instrumentos financieros derivados	-	28,832	-	28,832
Deuda a largo plazo	11,852,708	-	-	11,852,708
Pago contingente por recompra de acciones propias (Nota 3)	-	606,495	-	606,495
Otros pasivos - excluye pasivos no financieros	60,776	-	-	60,776

Al 31 de diciembre de 2011

	Créditos, partidas por cobrar y pasivos al costo amortizado	Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Derivados de cobertura	Total categorías
Activos financieros:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	$ 1,179,651	$ -	$ -	$ 1,179,651
Valores negociables	-	140,255	-	140,255
Instrumentos financieros derivados	-	88,537	14,876	103,413
Cuentas por cobrar	7,127,208	-	-	7,127,208
Documentos y cuentas por cobrar a largo plazo	515,478	-	-	515,478
Pasivos financieros:				
Deuda a corto plazo	$ 1,633,207	$ -	$ -	$ 1,633,207
Proveedores	5,544,105	-	-	5,544,105
Instrumentos financieros derivados	-	46,013	-	46,013
Deuda a largo plazo	11,472,110	-	-	11,472,110
Otros pasivos - excluye pasivos no financieros	45,734	-	-	45,734

B) VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El importe de efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, proveedores y otros pasivos de corto plazo se aproximan a su valor razonable debido a lo corto de su fecha de vencimiento. Asimismo, el valor neto en libros de las cuentas por cobrar e impuesto a la utilidad por recuperar representa el flujo esperado de efectivo.

El valor razonable estimado de los instrumentos financieros de la Compañía se presenta a continuación:

Al 31 de diciembre de 2012

	Valor en libros	Valor razonable
Activos:		
Instrumentos financieros derivados de maíz[1]	$ 119,275	$ 119,275
Documentos por cobrar a largo plazo por venta de máquinas tortilladoras	199,925	172,951
Pasivos:		
Bonos en dólares americanos a perpetuidad con intereses fijos del 7.75% anual	3,695,579	3,942,060
Deuda a corto y largo plazo	16,175,892	16,457,069
Pago contingente por recompra de acciones propias	606,495	606,495
Instrumentos derivados de otras materias primas	28,832	28,832

[1] Al 31 de diciembre de 2012, el saldo de instrumentos financieros derivados por cobrar por un importe de $45,316, se integra por $ 119,275 correspondiente a la utilidad por valuación de las posiciones abiertas en instrumentos financieros derivados al cierre del ejercicio, y por $73,959 correspondiente a anticipos de posiciones favorables que surgen ante la presencia de variaciones en los precios del subyacente que la Compañía mantiene con el tercero.

Al 31 de diciembre de 2011

	Valor en libros	Valor razonable
Activos:		
Títulos de interés y capital cubierto	$ 140,255	$ 140,255
Instrumentos derivados de tipos de cambio	88,537	88,537
Instrumentos derivados de maíz	14,876	14,876
Documentos por cobrar a largo plazo por venta de máquinas tortilladoras	189,044	165,157
Pasivos:		
Bonos en dólares americanos a perpetuidad con intereses fijos del 7.75% anual	3,960,333	4,192,115
Deuda a largo plazo	7,567,111	7,621,786
Instrumentos derivados de otras materias primas	45,922	45,922

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Los valores razonables fueron determinados por la Compañía de la siguiente manera:

- El valor de mercado de los bonos a perpetuidad y de los instrumentos financieros derivados, se determina en base a las cotizaciones reales de dichos instrumentos en los mercados de referencia y/o se estiman usando información de mercado y metodologías de valuación apropiadas para instrumentos similares.
- El valor razonable para la deuda a largo plazo se basa en el valor presente de los flujos de caja descontados a su valor presente utilizando tasas de interés obtenidas de mercados fácilmente observables.

C) INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Al 31 de diciembre de 2012 los instrumentos financieros derivados se integran como sigue:

		Valor razonable	
Tipo de contrato	**Monto nocional**	**Activo**	**Pasivo**
Futuros de maíz	6,695,000 Bushels	$ 119,275	
Swaps gas natural 2013	1,920,000 Mmbtu		$ 28,832

Al 31 de diciembre de 2012 las posiciones abiertas de los instrumentos financieros de maíz y gas natural se valuaron a valor razonable de mercado. El resultado de la valuación de los instrumentos financieros que calificaron como cobertura contable fue una utilidad de $119,275, el cual se aplicó en el resultado integral dentro del capital contable. Para las posiciones abiertas de los instrumentos financieros que no calificaron como cobertura contable se registro una utilidad de $17,090 la cual se aplicó a los resultados del ejercicio en el renglón de otros gastos, neto (Nota 23).

Para las operaciones terminadas al 31 de diciembre de 2012 sobre los instrumentos financieros de maíz y gas natural se registró una utilidad de $21,058 la cual se aplicó a los resultados del ejercicio en el renglón de otros gastos, neto (Nota 23).

Los instrumentos derivados de tipo de cambio se valuaron a su valor razonable. Al 31 de diciembre de 2012, la Compañía no tenía posiciones abiertas de estos instrumentos. Así mismo, por el año que concluyó al 31 de diciembre de 2012 las operaciones terminadas de estos instrumentos generaron una utilidad de $107,994, la cual fue aplicada a resultados en el rubro de costo de financiamiento, neto.

Al 31 de diciembre de 2012 la Compañía no tiene fondos revolventes denominados "llamadas de margen", los cuales son requeridos ante la presencia de variaciones en los precios del subyacente para aplicarse contra los pagos.

Durante el año terminado al 31 de diciembre de 2012, se reciclaron $235,782 del resultado integral y se registraron como parte del inventario. Dicho monto corresponde a la utilidad generada por las operaciones terminadas de coberturas de maíz y por las cuales se recibió el grano sujeto a estas coberturas. Adicionalmente, las operaciones terminadas durante el ejercicio de coberturas de maíz y por las cuales no se ha recibido físicamente el grano dieron por resultado una utilidad por $340,873 y se registro dentro del resultado integral.

Al 31 de diciembre de 2011 los instrumentos financieros derivados se integran como sigue:

		Valor razonable	
Tipo de contrato	**Monto nocional**	**Activo**	**Pasivo**
Futuros de maíz	2,090,000 Bushels	$ 6,915	$ -
Opciones de maíz	2,560,000 Bushels	7,961	-
Swaps gas natural 2012-2013	3,840,000 Mmbtu	-	45,922
Forwards de tipo de cambio	$ 106,000,000 USD	88,537	-

Al 31 de diciembre de 2011 las posiciones abiertas de los instrumentos financieros de maíz y gas natural se valuaron a su valor de mercado razonable. El resultado de la valuación de los instrumentos financieros que calificaron como cobertura contable fue una utilidad de $14,876, el cual se aplicó al resultado integral dentro del capital contable. Los instrumentos financieros que no calificaron como cobertura contable generaron una pérdida de $40,207 que se aplicó a los resultados del ejercicio.

Las operaciones terminadas al 31 de diciembre de 2011 sobre los instrumentos financieros de granos y gas natural generaron una pérdida de $52,626 que se aplicó a los resultados del ejercicio.

Los instrumentos derivados de tipo de cambio se valuaron a su valor razonable. Al 31 de diciembre de 2011, las posiciones abiertas de estos instrumentos dieron como resultado una utilidad que se reflejó en los resultados del ejercicio de aproximadamente $93,400. Así mismo, por el año que concluyó el 31 de diciembre de 2011, las operaciones terminadas al 31 de diciembre de 2011 de estos instrumentos dieron por resultado una utilidad de $207,250, misma que se aplicó a los resultados del ejercicio.

Al 31 de diciembre de 2011 la Compañía no tiene fondos revolventes denominados "llamadas de margen", los cuales son requeridos ante la presencia de variaciones en los precios del subyacente para aplicarse contra los pagos.

D) JERARQUÍA DEL VALOR RAZONABLE

Se establece una jerarquía de 3 niveles para ser utilizada al medir y revelar el valor razonable. La clasificación de un instrumento dentro de la jerarquía del valor razonable se basa en el nivel más bajo de los datos significativos utilizados en su valuación.

A continuación se presenta la descripción de los 3 niveles de la jerarquía

- Nivel 1 — Precios cotizados para instrumentos idénticos en mercados activos.
- Nivel 2 — Precios cotizados para instrumentos similares en mercados activos; precios cotizados para instrumentos idénticos o similares en mercados no activos; y valuaciones a través de modelos en donde todos los datos significativos son observables en los mercados activos.
- Nivel 3 — Valuaciones realizadas a través de técnicas en donde uno o más de sus datos significativos son no observables.

Esta jerarquía requiere el uso de datos observables de mercado cuando estén disponibles. La Compañía considera, dentro de sus valuaciones, información relevante y observable de mercado, en la medida de lo posible.

a. Determinación del Valor Razonable

La Compañía generalmente utiliza, cuando estén disponibles, cotizaciones de precios de mercado para determinar el valor razonable y clasifica dichos datos como Nivel 1. Si no están disponibles cotizaciones de mercado, el valor razonable se determiar utilizando modelos de valuación estándar. Cuando sea aplicable, estos modelos proyectan flujos futuros de efectivo y descuenta los montos futuros a un dato observable a valor presente, incluyendo tasas de interés, tipos de cambio, volatilidades, etc. Las partidas que se valúan utilizando tales datos se clasifican de acuerdo con el nivel más bajo del dato que es significativo para la valuación. Por lo tanto, una partida puede clasificarse como Nivel 3 a pesar de que algunos de sus datos sean observables. Adicionalmente, la Compañía considera supuestos para su propio riesgo de crédito, así como el riesgo de su contraparte.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

b. Medición
Los activos y pasivos medidos a su valor razonable se resumen a continuación:

Al 31 de diciembre de 2012

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos:				
Activos del plan fondo prima de antigüedad	$ 48,910	$ -	$ -	$ 48,910
Instrumentos financieros derivados – maíz y otras materias primas	119,275	-	-	119,275
	$ 168,185	**$ -**	**$ -**	**$ 168,185**
Pasivos:				
Instrumentos financieros derivados – tipo de cambio	$ -	$ -	$ 28,832	$ 28,832
Pago contingente por recompra de acciones propias	-	-	606,495	606,495
	$ -	**$ -**	**$ 635,327**	**$ 635,327**

Al 31 de diciembre de 2011

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Activos:				
Títulos de inversión de capital cubierto	$ -	$ 140,255	$ -	$ 140,255
Activos del plan fondo prima de antigüedad	38,850	-	-	38,850
Instrumentos financieros derivados – maíz	14,876	-	-	14,876
Instrumentos financieros derivados – tipo de cambio	-	88,537	-	88,537
	$ 53,726	**$ 228,792**	**$ -**	**$ 282,518**
Pasivos:				
Instrumentos financieros derivados – otras materias primas	$ -	$ -	$ 46,013	$ 46,013

Nivel 1 – Precios cotizados para instrumentos idénticos en mercados activos
Instrumentos financieros que operan en mercados activos se clasifican como Nivel 1. Los datos utilizados en los estados financieros de la Compañía para medir el valor razonable incluyen lo siguiente:

- Cotizaciones de precios de mercado del maíz en el Chicago Board of Trade.
- Cotizaciones de precios de mercado del gas natural en el NYMEX Exchange.

Nivel 2 – Precios cotizados para instrumentos similares en mercados activos
Instrumentos financieros que se clasifican como Nivel 2 se refieren principalmente a precios para instrumentos similares en mercados activos, precios para instrumentos idénticos o similares en mercados que no son activos, así como valuaciones a través de modelos en donde todos los datos significativos son observables en los mercados activos.

Nivel 3 – Técnicas de valuación
La Compañía ha clasificado como Nivel 3 a los instrumentos financieros cuyo valor razonable fue determinado utilizando modelos de valuación que incluyen datos observables, así como ciertos datos no observables.

La siguiente tabla incluye un análisis de los montos del balance general al 31 de diciembre de 2012 y 2011 para los instrumentos financieros clasificados por la Compañía como Nivel 3 en la jerarquía. Cuando se clasifica un instrumento como Nivel 3, se debe al uso de ciertos datos significativos no observables. No obstante, los instrumentos de Nivel 3 por lo general incluyen, además de datos no observables, componentes observables (esto es, componentes que se cotizan activamente y pueden ser validados por fuentes externas); por lo tanto, las ganancias o pérdidas incluidas en la siguiente tabla se deben, en parte, a factores observables que forman parte de la metodología de valuación:

	Pago contingente por recompra de acciones	Instrumentos financieros derivados – otras materias primas
Saldo inicial al 1 de enero de 2011	$ -	$ -
Pérdida reconocida en el estado de resultados	-	46,013
Saldo final al 31 de diciembre de 2011	-	46,013
Utilidad reconocida en el estado de resultados	-	(17,781)
Provisión adicional	606,495	-
Saldo final al 31 de diciembre de 2012	**$ 606,495**	**$ 28,832**

Con relación al pago contingente por recompra de acciones y de acuerdo a lo mencionado en la Nota 3, se registró una obligación contingente de pago por la cantidad de $606,495 ($46,617 miles de dólares), atendiendo únicamente al escenario (i) identificado en dicha Nota, en relación con el incremento en el precio de mercado de la acción de GRUMA sobre el precio de la acción determinado para la adquisición de la Participación Minoritaria de ADM, al final de los 42 meses.

La obligación contingente de pago fue registrada a su valor razonable, la cual fue determinada utilizando flujos futuros esperados descontados a valor presente y la tasa de descuento utilizada es la tasa de rendimiento promedio de bonos de empresas comparables a GRUMA. Los cambios posteriores del valor razonable en la obligación contingente de pago afectarán los resultados del periodo de la Compañía. Para la estimación del precio futuro de la acción se utilizó el modelo de simulación Monte Carlo, el cual incluye el rendimiento esperado y la volatilidad ponderada de los precios históricos de la acción de GRUMA en un período de 42 meses.

Los datos significativos utilizados para la determinación del valor razonable al 31 de diciembre de 2012 fueron los siguientes:

Volatilidad ponderada de precios históricos de la acción de GRUMA.	29.78%
Precio promedio ponderado de la acción de GRUMA (simulado)	$58.79 por acción
Tipo de Cambio Forward	$14.65 por dólar
Tasa de descuento	7.30%

Un incremento o disminución de un 10% en la tasa de descuento utilizada en el cálculo del valor razonable, resultaría en un movimiento por $12,100.

Con relación a la determinación del valor razonable de los otros instrumentos financieros de Nivel 3, por los ejercicios de 2012 y 2011, la administración de la Compañía considera que un posible cambio razonable en los supuestos no observables, no causaría una variación donde el valor razonable puede exceder materialmente el valor mostrado en libros. Para la Compañía, el dato no observable incluido en la valuación de sus posiciones pasivas se refiere únicamente al riesgo de crédito de la Compañía.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

22. GASTOS POR NATURALEZA

Los gastos por naturaleza están registrados en el estado de resultados dentro de los renglones de costo de venta y gastos de venta y administración y se analizan como sigue:

	2012	2011	2010
Costo de materias primas consumidas y cambios en inventarios (Nota 10)	$ 31,479,110	$ 34,374,608	$ 26,697,273
Gastos por beneficios a empleados (Nota 24)	13,437,016	11,715,816	10,215,398
Depreciación (Nota 13)	1,664,677	1,526,946	1,448,154
Amortización (Nota 14)	80,039	69,697	54,380
Gastos por arrendamientos operativos (Nota 26)	790,979	701,370	745,613
Gastos de investigación y desarrollo (Nota 14)	136,826	91,011	76,604

23. OTROS GASTOS, NETO

Otros gastos, neto, se analiza como sigue:

	2012	2011	2010
Gastos relacionados con procedimientos legales en Venezuela	$ -	$ -	$ (403,712)
Pérdida en venta de activos fijos	(14,053)	(4,201)	(26,912)
(Pérdida) utilidad en venta de chatarra	1,407	1,084	(704)
Pérdida por deterioro de activos de larga duración	(4,014)	(93,808)	-
Costo de activos fijos dados de baja	(37,681)	(52,271)	-
Participación de los trabajadores en las utilidades causado	(79,610)	(36,959)	(50,361)
Costo no recuperado de activos siniestrados.	(5,852)	(17,695)	(37,043)
Resultado en instrumentos financieros derivados	38,148	-	-
Total	**$ (101,655)**	**$ (203,850)**	**$ (518,732)**

24. GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

Los gastos por beneficios a empleados se integran como sigue:

	2012	2011	2010
Sueldos, salarios y prestaciones (incluye beneficios por terminación)	$ 12,399,235	$ 10,989,724	$ 9,556,890
Contribuciones de seguridad social	861,197	690,745	602,360
Beneficios a empleados (Nota 19)	176,584	35,347	56,148
Total	**$ 13,437,016**	**$ 11,715,816**	**$ 10,215,398**

25. GASTO POR IMPUESTO A LA UTILIDAD

A) UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS

Los componentes nacionales y extranjeros de la utilidad antes de impuestos son los siguientes:

	Por los años terminados el 31 de diciembre de		
	2012	2011	2010
Nacional	$ 932,725	$ 5,995,927	$ 665,708
Extranjero	1,854,325	1,626,467	813,339
	$ 2,787,050	**$ 7,622,394**	**$ 1,479,047**

B) COMPONENTES DEL GASTO POR IMPUESTO A LA UTILIDAD

Los componentes del gasto por impuesto a la utilidad incluyen:

	2012	2011	2010
Impuesto causado:			
Impuesto causado por las utilidades del año	$ (728,166)	$ (866,734)	$ (669,498)
Ajustes de años anteriores	(38,568)	(137,512)	90,768
Total gasto por impuesto causado	(766,734)	(1,004,246)	(578,730)
Impuesto diferido:			
Origen y reversa de diferencias temporales	(454,631)	(1,035,147)	(260,831)
Recuperación por acreditamiento de impuesto a la utilidad por dividendos de subsidiarias extranjeras	138,074	232,821	-
Total gasto por impuesto diferido	(316,557)	(802,326)	(260,831)
Total gasto por impuesto a la utilidad	**$ (1,083,291)**	**$ (1,806,572)**	**$ (839,561)**

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

El gasto por impuesto federal nacional, federal extranjero y estatal extranjero presentado dentro de los estados consolidados de resultados se compone de lo siguiente:

	Por los años terminados el 31 de diciembre de:		
	2012	2011	2010
Causado:			
Federal nacional	$ (208,851)	$ (316,407)	$ (179,565)
Federal extranjero	(514,142)	(644,174)	(355,500)
Estatal extranjero	(43,741)	(43,665)	(43,665)
	(766,734)	(1,004,246)	(578,730)
Diferido:			
Federal nacional	(146,711)	(896,374)	(271,451)
Federal extranjero	(175,269)	88,634	17,765
Estatal extranjero	5,423	5,414	(7,145)
	(316,557)	(802,326)	(260,831)
Total	**$ (1,083,291)**	**$ (1,806,572)**	**$ (839,561)**

C) CONCILIACIÓN ENTRE RESULTADOS CONTABLES Y FISCALES

Para los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, la conciliación entre los importes a la tasa legal y la tasa efectiva de impuestos se muestra a continuación:

	2012	2011	2010
Impuesto con la tasa legal (30% en 2012, 2011 y 2010)	$ (836,115)	$ (2,286,719)	$ (443,714)
Dividendos cobrados del extranjero	-	-	(278,705)
Efectos de inflación	(105,677)	119,454	(197,016)
Diferencias por tasas de impuestos de subsidiarias extranjeras	(90,616)	(67,105)	(88,238)
Recuperación por acreditamiento de impuestos la utilidad por dividendos de subsidiarias extranjeras	383,740	232,821	-
Cancelación de IMPAC por recuperar	(209,940)	-	-
Utilización de pérdidas fiscales	(86,620)	186,772	248,031
Gastos no deducibles relacionados con procedimientos legales en Venezuela	-	-	(80,727)
Gastos no deducibles y otros	(138,063)	8,204	808
Impuesto con la tasa efectiva (38.87%, 23.7% y 56.8% para 2012, 2011 y 2010, respectivamente)	**$ (1,083,291)**	**$ (1,806,572)**	**$ (839,561)**

En México, a través de la Ley de Ingresos para el año 2013, emitida el 9 de diciembre de 2012 y publicada en el Diario Oficial de la Federación el 17 de diciembre de 2012, se establece que la tasa del ISR vigente para 2013 será del 30%, en lugar del 29%. En esa misma Ley de Ingresos se precisa que la tasa del ISR será en 2014 del 29% y a partir de 2015 será del 28%.

En Estados Unidos de América, a finales de 2012, la Cámara de Senadores de ese país aprobó y pasó a la Cámara de Representantes cambios a la Ley de Ingresos, mismos que fueron firmados por el Presidente a principios de enero de 2013 y se consideran como sustancialmente aprobados. Al 31 de diciembre de 2012, esto no tiene impacto ni en el impuesto causado ni en el impuesto diferido calculado por la Compañía.

26. COMPROMISOS

A) ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

La Compañía tiene contratos de arrendamiento a largo plazo de instalaciones y equipo hasta el año 2027, en los que tienen opción de renovación. Estos contratos se registran como arrendamiento operativo, ya que no transfieren sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad.

Las rentas mínimas futuras bajo los contratos de arrendamiento operativo son las siguientes:

	2012	2011
Menores de un año	$ 612,521	$ 624,025
Entre un año y cinco años	1,214,100	1,290,301
Más de cinco años	509,911	801,660
Total	**$ 2,336,532**	**$ 2,715,986**

Los gastos por renta fueron de aproximadamente $790,979, $701,370 y $745,613 en los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, respectivamente.

Para el contrato de arrendamiento de una aeronave, el cual se estableció a un plazo de 10 años, se tiene la opción de compra anticipada en dos fechas específicas: (a) en el quinto aniversario por $34.7 millones de dólares y (b) en el séptimo aniversario por $31.6 millones de dólares.

B) ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, el valor en libros neto de activos reconocidos bajo arrendamientos financieros es por $22,683 y $20,922, respectivamente, y corresponde a equipo de transporte y equipo de producción.

Las rentas mínimas futuras bajo los contratos de arrendamiento financiero son las siguientes:

	2012	2011
Menores de un año	$ 16,778	$ 13,515
Entre un año y cinco años	22,787	23,805
	39,565	37,320
Gastos financieros futuros por arrendamientos financieros	(649)	(4,037)
Valor presente del pasivo por arrendamiento financiero	**$ 38,916**	**$ 33,283**

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

El valor presente del pasivo por arrendamiento financiero se muestra a continuación:

	2012	2011
Menores de un año	$ 16,294	$ 12,432
Entre un año y cinco años	22,622	20,851
Total	**$ 38,916**	**$ 33,283**

C) OTROS COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Compañía tiene compromisos para comprar grano y otras materias primas en Estados Unidos por aproximadamente $2,680,523 y $3,742,213, respectivamente ($206,034 y $268,259 miles de dólares, respectivamente) y en México por aproximadamente $624,485 y $4,491,900, respectivamente ($48,000 y $322,000 miles de dólares, respectivamente), que serán entregados durante 2013. La Compañía ha concluido que no existe un derivado implícito como resultado de estos contratos.

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, la Compañía tiene compromisos para comprar maquinaria y equipo tanto en México como en Estados Unidos por aproximadamente $106,919 y $255,724, respectivamente.

27. CONTINGENCIAS

MEXICO

Litigios sobre Impuesto al Activo.- La Secretaría de Hacienda y Crédito Público determinó diversos créditos fiscales en contra de la Compañía por un monto de $34.3 millones más multas, actualizaciones y recargos en relación con las declaración del impuesto al activo por el año 1997. No obstante, la Compañía presentó varios recursos para obtener la anulación de dichos créditos, los cuales resultaron en un fallo favorable para la Compañía en donde se logró la reducción de dichos créditos a $19.7 millones, incluyendo actualizaciones. Posteriormente, el 3 de septiembre de 2012 se solicitó a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público la condonación parcial de dicho crédito, con la cual la Compañía pagó el 28 de Septiembre de 2012 $14.5 millones para dar por terminada la controversia.

Litigios sobre Impuesto Sobre la Renta.- La Secretaría de Hacienda y Crédito Público ha determinado diversos créditos fiscales en contra de la Compañía por un monto de $29.9 millones, más multas, actualizaciones y recargos, en lo que respecta a retenciones sobre pagos de intereses a acreedores extranjeros por los ejercicios de 2001 y 2002. Las autoridades mexicanas sostienen que la Compañía debería haber retenido un porcentaje mayor al 4.9% retenido. La Compañía ha presentado varios recursos para obtener la nulidad de dichos créditos, los cuales se encuentran pendientes de resolución. Es la intención de la Compañía defenderse firmemente de las acciones antes referidas. La Compañía cree que el resultado de estas reclamaciones no tendrá un efecto negativo sobre su posición financiera, resultados de operación o flujos de efectivo.

Adicionalmente, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público determinó diversos créditos fiscales en contra de la Compañía por un monto de $63.6 millones en lo que respecta a retenciones sobre pagos de intereses a acreedores extranjeros durante el ejercicio de 2000. No obstante, la Compañía presentó varios recursos para obtener la nulidad de dichos créditos, los cuales fueron resueltos favorablemente en mayo de 2012, anulando la totalidad de ellos y dando por concluida la controversia.

Investigación de la CNBV.- El 8 de diciembre de 2009, la Dirección General de Supervisión de Mercados de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores inició una investigación de la Compañía con respecto a la revelación de los eventos relevantes reportados a través de la Bolsa Mexicana de Valores por la Compañía a finales del año 2008 y hasta el 2009, en relación con las pérdidas por instrumentos derivados de tipo de cambio y la conversión subsecuente de las pérdidas realizadas en deuda. En el 2011, la CNBV inició un procedimiento administrativo por presuntas infracciones a la normatividad aplicable. La Compañía compareció en dicho procedimiento a fin de acreditar que se cumplieron las disposiciones legales aplicables y se han instrumentado las defensas que se han estimado convenientes a los intereses de Gruma. A la fecha, el procedimiento sigue su curso, sin que la CNBV haya hecho algún pronunciamiento definitivo.

Es intención de la Compañía defenderse firmemente de los procedimientos legales antes referidos. La Compañía cree que la resolución de dichos procedimientos no tendrá un efecto negativo relevante sobre su posición financiera, resultados de operación o flujos de efectivo.

ESTADOS UNIDOS

Potencial Acción Colectiva por Etiquetado de Productos en Estados Unidos. El día 21 de Diciembre del 2012, un consumidor interpuso una demanda colectiva en contra de Gruma Corporation alegando que los chips de tortillas Mission no deberían estar etiquetados como "Totalmente Natural" ya que estos contienen ciertos ingredientes que no son de origen natural. El demandante busca la reparación del daño y cualquier otro daño legal incluyendo el pago de gastos y costas del juicio. Gruma Coporation cree que la demanda no tiene merito por lo cual presentó una Moción para Desestimar la demanda. En respuesta a esta moción, el demandante presentó una Primera Enmienda a la demanda inicial. El 10 de Abril del 2013, Gruma presentará una Moción para desestimar la Primera Enmienda a la demanda inicial.

Es intención de la Compañía defenderse firmemente de este procedimiento legal. La Compañía estima que la resolución de dicho procedimiento no tendrá un efecto negativo relevante sobre su posición financiera, resultados de operación o flujos de efectivo.

VENEZUELA

Procedimiento de Expropiación por parte del Gobierno Venezolano.- El 12 de mayo de 2010, la República Bolivariana de Venezuela (la "República") publicó el decreto número 7,394 en la Gaceta Oficial de Venezuela (el "Decreto de Expropiación"), con fecha del 27 de abril de 2010, en el cual anunció la adquisición forzosa de todos los bienes muebles e inmuebles de la subsidiaria de la Compañía en Venezuela, Molinos Nacionales, C.A. ("MONACA"). La República ha manifestado a los representantes de GRUMA que el Decreto de Expropiación es extensivo a nuestra subsidiaria Derivados de Maíz Seleccionado, DEMASECA, C.A. ("DEMASECA").

Conforme a lo establecido en el Decreto de Expropiación y de acuerdo con la Ley de Expropiación de Venezuela ("Ley de Expropiación") la transmisión de los derechos de propiedad puede ocurrir a través de un "Acuerdo Administrativo Amigable" o bien mediante una "Orden Judicial" cada una requiere ciertos pasos según se señala en la Ley de Expropiación, ninguna de las cuales ha ocurrido. Consecuentemente, la transferencia formal del dominio de los bienes sujetos al Decreto de Expropiación no ha tenido lugar a la fecha.

La inversión de GRUMA en MONACA y DEMASECA se detenta a través de dos compañías españolas Valores Mundiales ("Valores Mundiales"), y Consorcio Andino ("Consorcio Andino"). En 2010, Valores Mundiales y Consorcio Andino (conjuntamente los "Inversionistas") iniciaron negociaciones con la República con la intención de lograr un acuerdo amigable. A través de los Inversionistas, GRUMA ha participado en estas negociaciones con miras a (i) continuar nuestra presencia en Venezuela a través de la posible celebración de un convenio de colaboración conjunta (joint venture) con el gobierno Venezolano; y/o (ii) obtener una compensación por los activos sujetos a expropiación.

La República y el Reino de España son partes de un acuerdo para la promoción y protección recíproca de inversiones, de fecha 2 de noviembre de 1995 (el "Tratado de Inversión"), bajo el cual los Inversionistas tienen derecho al arbitraje de disputas relativas a inversiones frente al Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones ("CIADI"). El 9 de noviembre de 2011, los Inversionistas, MONACA y DEMASECA notificaron formalmente a la República que una disputa relativa a inversiones había surgido a consecuencia del Decreto de Expropiación y a medidas relacionadas tomadas por la República. En dicha notificación, los Inversionistas, MONACA y DEMASECA también consintieron someter a arbitraje ante el CIADI dicha disputa si las partes no lograran llegar a un acuerdo amigable.

El 22 de enero de 2013, la República emitió un decreto estableciendo el derecho de tomar el control sobre las operaciones de MONACA y DEMASECA. Ver Nota 30-B.

No obstante a que negociaciones con el gobierno puedan llevarse a cabo de tiempo en tiempo, no se puede asegurar que éstas serán exitosas, o que resultaran en que los Inversionistas reciban una compensación adecuada, de haber una, por las inversiones sujetas al Decreto de Expropiación. Adicionalmente, no se puede predecir los resultados de cualquier procedimiento arbitral, o las ramificaciones que disputas legales costosas y prolongadas pudieran tener en las operaciones o en la posición financiera de la Compañía, o la probabilidad de cobrar los montos otorgados en un arbitraje. La Compañía conserva y es su intención seguir conservando el derecho a buscar la compensación total de cualquier y todos los activos e inversiones expropiadas bajo los regímenes legales aplicables, incluyendo los tratados de inversión y el derecho internacional.

En espera de la resolución de este asunto, basado en los cálculos preliminares de valor razonable, ningún indicio de deterioro del valor de la inversión neta de GRUMA en MONACA y DEMASECA ha sido identificado. La Compañía no puede estimar el valor de algún cargo futuro por deterioro, si existiere. La inversión neta de la Compañía en el valor histórico de MONACA y DEMASECA al 31 de diciembre de 2012 asciende a $2,901,726 y $188,563, respectivamente. La Compañía no mantiene ningún seguro que cubra el riesgo por expropiación de sus inversiones.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

A continuación se muestra información financiera de MONACA y DEMASECA al 31 de diciembre de 2012 y 2011 (no hay transacciones relevantes entre MONACA y DEMASECA y la Compañía que necesiten ser eliminadas):

	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Activos circulantes	$ 4,463,157	$ 3,934,554
Activos no circulantes	2,624,411	2,495,680
Total activos	**7,087,569**	**6,430,234**
Porcentaje sobre el total de activos consolidados	14.3%	14.4%
Pasivos circulantes	2,853,060	2,999,526
Pasivos a largo plazo	95,132	22,356
Total pasivos	**2,948,192**	**3,021,882**
Porcentaje sobre el total de activos netos consolidados	8.4%	11.3%
Total activos netos	**4,139,377**	**3,408,352**
Porcentaje sobre el total de activos netos consolidados	28.8%	19.2%
Participación no controladora	1,049,088	971,205
Participación de Gruma en el total de activos netos	**$ 3,090,289**	**$ 2,437,147**

La información condensada selecta de los estados de resultados de MONACA y DEMASECA por los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, es la siguiente:

	Por los años terminados el 31 de diciembre de:		
	2012	2011	2010
Ventas netas	$ 9,907,182	$ 9,156,603	$ 5,381,849
Porcentaje sobre las ventas netas consolidadas	15.4%	15.9%	11.6%
Utilidad de operación	444,525	674,068	(26,200)
Porcentaje sobre la utilidad de operación consolidada	12.6%	20.2%	(1.3%)
Utilidad (pérdida) neta	321,750	685,887	(256,375)
Porcentaje sobre la utilidad neta consolidada	18.9%	11.8%	(40.1%)

Procedimiento de Intervención por parte del Gobierno Venezolano.- El 4 de diciembre de 2009 el Juzgado Undécimo en Funciones de Control Penal de Caracas decretó una medida preventiva de aseguramiento de bienes donde Ricardo Fernández Barrueco tuviese algún tipo de participación. En virtud de la participación minoritaria indirecta en MONACA y DEMASECA que anteriormente detentaba el Sr. Ricardo Fernández Barrueco, estas subsidiarias quedaron sujetas a la medida preventiva. Entre 2009 y 2012, el Ministerio de Finanzas de Venezuela, basándose en la medida preventiva dictada por el juzgado, ha designado varios administradores especiales de la participación accionaria indirecta que Ricardo Fernández Barrueco previamente mantenía en MONACA y DEMASECA. El 22 de enero de 2013, el Ministerio para Relaciones Interiores y Justicia revocó la designación previamente hecha por el Ministerio de Finanzas, y designó nuevos administradores especiales en representación de la Republica para MONACA y DEMASECA, estableciendo el derecho a asumir el control de las operaciones de estas empresas. Ver Nota 30-B.

Por lo anterior, MONACA y DEMASECA, así como Consorcio Andino y Valores Mundiales como propietarios de nuestras subsidiaras venezolanas, promovieron con el carácter de terceros perjudicados un incidente en el Juicio que se lleva en contra del Sr. Fernández Barrueco, a fin de revertir las medidas preventivas y demás acciones relacionadas. El 19 de

noviembre de 2010, el Juez Undécimo en Funciones de Control Penal de Caracas resolvió que MONACA y DEMASECA son propiedad al 100% de Valores Mundiales y Consorcio Andino, respectivamente. Sin embargo, se mantuvieron las medidas preventivas dictadas el 4 de diciembre de 2009 a pesar de que se reconoció que Valores Mundiales y Consorcio Andino son los únicos propietarios de MONACA y DEMASECA, respectivamente. Se ha promovido un recurso de apelación, mismo que sigue pendiente de resolución a la fecha.

Por otra parte, el INDEPABIS dictó una medida preventiva de ocupación y operatividad temporal a MONACA por un lapso de 90 días continuos desde el 16 de diciembre de 2009, la cual fue renovada por el mismo periodo el 16 de marzo de 2010 la cual expiró el 16 de junio de 2010, a esta fecha MONACA no ha sido notificada de ninguna nueva medida similar a la referida. El INDEPABIS ha iniciado además un procedimiento en contra de MONACA por el supuesto incumplimiento de la normatividad aplicable a la harina de maíz precocida y la supuesta negativa de venta de dicho producto derivada de la medida preventiva de aseguramiento ordenada el pasado 4 de diciembre de 2009 descrita anteriormente, contra la cual se presentó un recurso de oposición que no ha sido resuelto a la fecha.

Adicionalmente, el INDEPABIS ha iniciado una investigación de nuestra subsidiaria DEMASECA y ha emitido una orden autorizando la ocupación y operatividad temporal de DEMASECA por un lapso de 90 días calendario a partir del 25 de mayo de 2010, la cual fue renovada hasta el 21 de noviembre de 2010. El INDEPABIS dictó una nueva medida precautoria de ocupación y operatividad temporal a DEMASECA con vigencia por el tiempo que dure la investigación referida. DEMASECA ha impugnado tales medidas sin que a la fecha tenga conocimiento de ninguna resolución a los recursos presentados. Estos procedimientos siguen en curso.

Es intención de la Compañía agotar todos los recursos y medios legales que procedan en defensa de sus legítimos derechos e intereses jurídicos.

Otras demandas.- Existen demandas en contra de MONACA por conceptos laborales, principalmente por enfermedades profesionales y accidentes de trabajo, diferencias de prestaciones sociales, caleteros y por parte de representantes de las compañías transportistas. MONACA, con base en la opinión de sus asesores legales, ha registrado una provisión para cubrir eventuales pasivos que pudieran surgir por estos conceptos por $9,270 ($17,438 al 31 de diciembre de 2011), la cual se presenta en el rubro de Provisiones, Nota 17.

Dentro del giro normal de las operaciones de MONACA, existen juicios y reclamos, cuyos posibles efectos finales no pueden ser cuantificados. La gerencia, basada en la opinión de sus asesores legales, considera que tales juicios y reclamos no son del todo procedentes y que los recursos legales interpuestos serán acogidos favorablemente.

Asimismo, existen otros juicios, reclamos laborales y fiscales en contra de MONACA, los cuales han sido asumidos por el anterior accionista International Multifoods Corporation (IMF), de conformidad con el acuerdo de compra de acciones de 1999.

Finalmente, la Compañía y sus subsidiarias están involucradas en diversos litigios no resueltos que surgen en el curso ordinario del negocio. En opinión de la Compañía, no se espera que la resolución de estas controversias tenga un efecto adverso significativo en su situación financiera, resultados de operación o flujos de efectivo.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

28. PARTES RELACIONADAS

Las operaciones con partes relacionadas fueron efectuadas a su valor de mercado.

A) VENTA DE BIENES Y SERVICIOS

	Por los años terminados el 31 de diciembre de:		
	2012	2011	2010
Venta de bienes:			
Asociada	$ 49,783	$ 41,318	$ 27,834
Venta de servicios:			
Entidades con influencia significativa sobre la Compañía	34,106	41,519	21,599
Asociada	1,294	1,349	1,270
	$ 85,183	**$ 84,186**	**$ 50,703**

B) COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS

	Por los años terminados el 31 de diciembre de:		
	2012	2011	2010
Compra de bienes:			
Entidades con influencia significativa sobre la Compañía	$ 2,350,350	$ 1,836,942	$ 1,239,716
Asociada	931	539	210
Compra de servicios:			
Asociada	33,385	31,048	28,247
Otras partes relacionadas	114,422	110,239	113,004
	$ 2,499,088	**$ 1,978,768**	**$ 1,381,177**

Otras operaciones con partes relacionadas se mencionan en la Nota 3.

C) REMUNERACIONES AL PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA

El personal clave incluye a los consejeros, consejeros suplentes, directores y miembros del comité de auditoría y comité de prácticas societarias. Las remuneraciones pagadas al personal clave por sus servicios se muestran a continuación:

	2012	2011	2010
Sueldos y otros beneficios a corto plazo	$ 179,492	$ 186,707	$ 149,588
Beneficios por terminación	33,527	20,227	-
Total	**$ 213,019**	**$ 206,934**	**$ 149,588**

Al 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, la compensación diferida reservada fue de $62.3, $49.8 y $53.7 millones de pesos, respectivamente.

D) SALDOS CON PARTES RELACIONADAS

Al 31 de diciembre de 2012 y 2011, los saldos con partes relacionadas son los siguientes:

	Naturaleza de la transacción	Al 31 de diciembre de 2012	Al 31 de diciembre de 2011
Por cobrar:			
Asociada	Comercial y prestación de servicios	$ 1,423	$ 2,855
Otras partes relacionadas	Comercial y prestación de servicios	2,391	-
		$ 3,814	$ 2,855
Por pagar:			
Otras partes relacionadas	Prestación de servicios	$ 845	$ 131,772

Los saldos por pagar con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2012, tienen vencimiento durante 2013 y no generan intereses.

29. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES EMITIDOS PERO NO VIGENTES

Las NIIF emitidas cuyas fechas de vigencia inician después de la fecha de emisión de los estados financieros de la Compañía se muestran a continuación. El listado incluye los principios emitidos, los cuales la Compañía espera aplicar en fechas futuras. La Compañía tiene la intención de adoptar estas NIIF en la fecha en que inicie su vigencia.

A) NUEVAS NORMAS

a. NIIF 9, "Instrumentos Financieros"

La NIIF 9, "Instrumentos Financieros" fue emitida en noviembre de 2009 y contenía los requerimientos para la clasificación y medición de activos financieros. Los requerimientos para los pasivos financieros fueron incluidos como parte de la NIIF 9 en octubre de 2010. La mayor parte de los requisitos para pasivos financieros fueron tomados de la NIC 39 sin realizar ningún cambio. Sin embargo, algunas modificaciones fueron realizadas a la opción del valor razonable para los pasivos financieros para incluir el propio riesgo de crédito. En diciembre de 2011, el IASB realizó modificaciones a la NIIF 9 para requerir su aplicación para los periodos anuales que inician en o posterior al 1 de enero de 2015.

b. NIIF 10, "Estados Financieros Consolidados"

En mayo de 2011 el IASB emitió la NIIF 10, "Estados Financieros Consolidados". Esta norma señala los principios para la presentación y preparación de los estados financieros consolidados cuando una entidad controla uno o más entidades. La NIIF 10 define el principio de control y establece el control como la base para determinar las entidades que serán consolidadas en los estados financieros. La norma incluye, además, los requerimientos contables para la preparación de los estados financieros consolidados, así como los requisitos para la aplicación del principio de control. La NIIF 10 reemplaza a la NIC 27, "Estados Financieros Consolidados y Separados" y al SIC 12, "Consolidación – Entidades de Propósito Especial" y es efectiva para los periodos anuales que inician en o posterior al 1 de enero de 2013.

c. NIIF 11, "Acuerdos Conjuntos"

En mayo de 2011 el IASB emitió la NIIF 11, "Acuerdos Conjuntos". La NIIF 11 clasifica los acuerdos conjuntos en dos tipos: operaciones conjuntas y negocios conjuntos. La entidad determina el tipo de acuerdo conjunto en el que participa al considerar sus derechos y obligaciones. Bajo una operación conjunta, los activos, pasivos, ingresos y gastos se reconocen en forma proporcional según el acuerdo. En un negocio conjunto, se reconoce una inversión y se registra mediante el método de participación. No se permite la consolidación proporcional de los negocios conjuntos. La NIIF 11 entra en vigor para los periodos anuales que inician en o posterior al 1 de enero de 2013.

d. NIIF 12, "Revelación de Participaciones en Otras Entidades"

El IASB emitió la NIIF 12, "Revelación de Participaciones en Otras Entidades" en mayo de 2011. La NIIF 12 requiere que la entidad revele información que permita evaluar la naturaleza y los riesgos asociados con sus participaciones en otras entidades, tales como acuerdos conjuntos, asociadas y entidades de propósito especial. Esta norma entra en vigor para los periodos anuales que inician en o posterior al 1 de enero de 2013.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

e. NIIF 13, "Medición del Valor Razonable"
En mayo de 2011 el IASB emitió la NIIF 13, "Medición del Valor Razonable". El objetivo de la NIIF 13 es proporcionar una definición precisa del valor razonable y ser una fuente única para los requerimientos de medición y revelación del valor razonable, cuando éste es requerido o permitido por otras NIIF. La NIIF 13 entra en vigor para los periodos anuales que inician en o posterior al 1 de enero de 2013.

B) MODIFICACIONES

a. NIC 19, "Beneficios a Empleados"
En junio de 2011 el IASB modificó la NIC 19, "Beneficios a Empleados". Las modificaciones eliminan el método del corredor y señalan el cálculo de los gastos financieros sobre una base neta. Esta modificación entra en vigor para los periodos anuales que inician en o posterior al 1 de enero de 2013.

b. NIC 27, "Estados Financieros Separados"
En mayo de 2011 el IASB modificó la NIC 27 bajo un nuevo título "Estados Financieros Separados". Esta norma incluye los lineamientos para los estados financieros separados que permanecieron vigentes una vez que las disposiciones sobre el control quedaron incluidas en la NIIF 10. Esta norma es aplicable para los periodos anuales que inician en o posterior al 1 de enero de 2013.

c. NIC 28, "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos"
En mayo de 2011 el IASB modificó la NIC 28 bajo un nuevo título "Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos". La nueva norma incluye los requerimientos para negocios conjuntos, así como asociadas, para su reconocimiento de acuerdo con el método de participación. Esta norma es aplicable para los periodos anuales que inician en o posterior al 1 de enero de 2013.

La administración de la Compañía estima que la adopción de las nuevas normas y modificaciones antes señaladas, no tendrán efectos significativos en sus estados financieros.

30. EVENTOS SUBSECUENTES

A) DEVALUACIÓN EN VENEZUELA

El 8 de febrero de 2013 el Ejecutivo Nacional, por intermedio del Banco Central de Venezuela y el Ministerio del Poder Popular para la Planificación y Finanzas, modificó el Convenio Cambiario mediante el cual estableció que, a partir del 9 de febrero de 2013, el tipo de cambio aplicable para todas las operaciones que se realicen en moneda extranjera serán de Bs 6.2842 por US$1.00 para la compra y de Bs 6.30 por US$1.00 para la venta, manteniendo el derecho de liquidación de divisas al tipo de cambio de Bs. 4.30 por USD 1.00 para todas aquellas solicitudes de importaciones de bienes y servicios autorizados que se hayan efectuado hasta el 8 de febrero de 2013. Por otra parte, el Presidente del Banco Central de Venezuela anunció la eliminación del tipo de cambio SITME, donde MONACA como DEMASECA han recurrido en ocasiones para la compra de moneda extranjera con el objeto de poder efectuar pagos derivados de compras de bienes y servicios menores, como repuestos, equipos y auditorias de calidad, los cuales no están tipificados por CADIVI en las listas de bienes y servicios sujetos a divisas preferenciales. Asimismo, se decretó la creación del Órgano Superior para la Optimización del Sistema Cambiario, el cual estará a cargo del Ministerio del Poder Popular de Planificación y Finanzas, el Banco Central de Venezuela y del Ministerio del Poder Popular de Petróleo y Minería, el cual tendrá como objeto el diseño, planificación y ejecución de las estrategias del Estado en materia cambiaria.

Con base en las posiciones en moneda extranjera al 31 de diciembre de 2012 y los nuevos tipos de cambios establecidos en el Convenio Cambiario N° 14 de Bs 6.30/US$1 y las interpretaciones de la administración, el efecto financiero estimado resultante de la promulgación de este Convenio Cambiario para aquellas partidas que la administración estima serán saldadas a estos nuevos tipos de cambio daría como resultando una pérdida cambiaria estimada neta de Bs19,494, la cual será registrada en febrero de 2013.Asimismo, el efecto en la situación financiera y en los resultados de la Compañía al convertir la información financiera de las subsidiarias en Venezuela considerando el tipo de cambio de Bs6.3/US$1 será una disminución de aproximadamente un 45% en el valor en pesos de la información financiera que se consolida de estas subsidiarias.

B) PÉRDIDA DE CONTROL DE MONACA Y DEMASECA

En relación con la medida preventiva de aseguramiento de bienes del 4 de diciembre de 2009 y el Decreto No. 7,394 del 27 de abril de 2010 (publicada el 12 de mayo de 2010 en la Gaceta Oficial de Venezuela) descritos en la Nota 27, el Ministerio del Poder Popular para Relaciones Interiores y Justicia publicó el 22 de enero de 2013 la Providencia Administrativa número 004-13 de fecha 21 de enero del mismo año (la "Providencia") en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela. Las disposiciones contenidas en la Providencia entran en vigor a partir de su fecha de publicación en la Gaceta Oficial.

Por medio de esta Providencia se designaron Administradores Especiales para MONACA y DEMASECA. El Preámbulo de la Providencia indica que el objetivo de la misma es dotar a "los Administradores Especiales [...] de las más amplias facultades para ejecutar todas aquellas acciones necesarias a objeto de procurar la continuidad y la no interrupción del funcionamiento de las empresas bajo administración." En consecuencia, el Artículo 2 de la Providencia otorga a los Administradores Especiales "las más amplias facultades de administración para garantizar la posesión, guarda, custodia, uso y conservación de los bienes muebles e inmuebles de [Monaca y Demaseca], en tal sentido, deberán custodiar los activos, bienes y derechos que formen parte de las Empresas indicadas, dirigidos a la operatividad de las mismas." Asimismo, el Artículo 4 ordena que los administradores especiales "deberán presentar al cierre de su ejercicio económico los estados financieros correspondientes de la gestión realizada [, y deberán] [...] ajustar su actuación a las políticas públicas que en cuanto a la actividad agroalimentaria, emane el Ministerio con competencia en Alimentación en cuyo contexto deberán informar a éste la información que se le solicite."

Teniendo en cuenta los hechos y circunstancias descritos anteriormente y en la nota 27 y siguiendo las disposiciones señaladas por las NIIF, la Compañía concluye que ha sido despojada del control de MONACA y DEMASECA el 22 de enero de 2013. En consecuencia y como resultado de dicha pérdida de control, la Compañía dejará de consolidar la información financiera de MONACA y DEMASECA a partir del 22 de enero de 2013 y presentará la inversión neta y resultados de operación de estas compañías hasta esa fecha como operaciones discontinuadas.

Como se revela en las Notas 7 y 27, al 31 de diciembre de 2012, los activos y pasivos totales de estas subsidiarias en Venezuela fueron $7,087,569 ($6,430,234 en 2011) y $2,948,192 ($3,021,882 en 2011), respectivamente. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2012, 2011 y 2010, estas subsidiarias reportaron ventas netas por $9,907,182, $9,156,603 y $5,381,849, y una utilidad (pérdida) de operación por $444,525, $674,068 y $(26,200), respectivamente.

La participación de la Compañía en los activos netos de las subsidiarias de Venezuela, fue de $3,090,289 al 31 de diciembre de 2012. En enero de 2013 y como consecuencia de la pérdida de control en estas subsidiarias, el saldo al 31 de diciembre de 2012 correspondiente a la pérdida por conversión de entidades extranjeras registrada en otro resultado integral por $432,458 relativa a dichas subsidiarias, se transfiere al estado de resultados y se presentará dentro del renglón de operaciones discontinuadas.

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

ÍNDICE GRI 3.1

Indicador	Descripción	Profundidad	Referencia/no. página	Explicación
1. ESTRATEGIA Y ANÁLISIS				
1.1	Declaración del máximo responsable de la toma de decisiones de la organización largo plazo	Completo	4 a 5	
1.2	Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades	Completo	4 a 5	
2. PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN				
2.1	Nombre de la organización	Completo	2	
2.2	Principales marcas, productos	Completo	2 a 3	
2.3	Estructura operativa de la organización, incluidas las principales divisiones, entidades operativas, filiales y negocios conjuntos (joint ventures)	Completo	2 a 3	
2.4	Localización de la sede principal de la organización	Completo	3a. de forros	
2.5	Número de estados en los que opera la organización	Completo	2 a 3	
2.6	Naturaleza de la propiedad y forma jurídica	Completo	2	
2.7	Mercados servidos (incluyendo el desglose geográfico, los sectores que abastece y los tipos de clientes / beneficiarios)	Completo	2 a 3	
2.8	Dimensiones de la organización	Completo	1, 2 a 3, 18	
2.9	Cambios significativos en el tamaño, estructura y propiedad de la organización	Completo	12	
2.10	Premios y distinciones recibidos durante el periodo informativo	Completo	38	
3. PARÁMETROS DE LA MEMORIA				
PERFIL DE LA MEMORIA				
3.1	Periodo cubierto por la información contenida en la memoria	Completo	2a de forros	
3.2	Fecha del informe anterior más reciente	Completo	2a de forros	
3.3	Ciclo de presentación de memorias	Completo	2a de forros	
3.4	Punto de contacto para cuestiones relativas a la memoria o su contenido	Completo	2a de forros	
ALCANCE Y COBERTURA DE LA MEMORIA				
3.5	Proceso de definición del contenido de la memoria	Completo	2a de forros	
3.6	Cobertura de la memoria	Completo	2a de forros	
3.7	Indicar la existencia de limitaciones del alcance o cobertura de la memoria	Completo	2a de forros	
3.8	Base para incluir información en el caso de negocios conjuntos , filiales, instalaciones arrendadas, actividades subcontratadas	Completo	2a de forros	
3.9	Técnicas de medición de datos y bases para realizar los cálculos	Cómpleto	2a de forros	
3.10	Descripción del efecto que pueda tener la reexpresión de información perteneciente a informes anteriores	Completo	2a de forros	
3.11	Cambios significativos relativos a periodos anteriores en el alcance, la cobertura o los métodos de valoración aplicados en la memoria	Completo	2a de forros	
ÍNDICE DEL CONTENIDO DEL GRI				
3.12	Tabla que indica la localización de los contenidos básicos en la memoria.	Completo	124 a 129	
VERIFICACIÓN				
3.13	Política y práctica actual en relación con la solicitud de verificación externa de la memoria	Completo	129	
4. GOBIERNO, COMPROMISOS Y PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS				
GOBIERNO				
4.1	La estructura de gobierno de la organización	Completo	40 a 41	
4.2	Ocupación de cargo ejecutivo por parte del presidente del máximo órgano de gobierno	Completo	http://www.gruma.com/vesp/relacion/relacion_rep_anual.asp?idempresa=1	
4.3	Número de miembros del máximo órgano de gobierno que sean independientes o no ejecutivos	Completo	http://www.gruma.com/vesp/relacion/relacion_rep_anual.asp?idempresa=1	
4.4	Mecanismos de los accionistas y empleados para comunicar recomendaciones o indicaciones al máximo órgano de gobierno	Completo	http://www.gruma.com/vesp/relacion/relacion_rep_anual.asp?idempresa=1	
4.5	Vínculo entre la retribución de los miembros del máximo órgano de gobierno, altos directivos y ejecutivos	Completo	http://www.gruma.com/vesp/relacion/relacion_rep_anual.asp?idempresa=1	
4.6	Procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno.	Completo	http://www.gruma.com/vesp/relacion/relacion_rep_anual.asp?idempresa=1	
4.7	Procedimiento de determinación de la capacitación y experiencia exigible a los miembros del máximo órgano de gobierno	Completo	http://www.gruma.com/vesp/relacion/relacion_rep_anual.asp?idempresa=1	
4.8	Declaraciones de misión y valores desarrolladas internamente, códigos de conducta y principios relevantes	Completo	6 a 7	
4.9	Procedimientos del máximo órgano de gobierno para supervisar la identificación y gestión	Completo	40 a 41	
4.10	Procedimientos para evaluar el desempeño propio del máximo órgano de gobierno	Completo	http://www.gruma.com/vesp/relacion/relacion_rep_anual.asp?idempresa=1	
COMPROMISOS CON INICIATIVAS EXTERNAS				
4.11	Descripción de cómo la organización ha adoptado un planteamiento o principio de precaución	Completo	12	
4.12	Principios o programas sociales, ambientales y económicos desarrollados externamente.	Completo	19, 20, 24, 25, 27 a 31, 36, 37	
4.13	Principales asociaciones a las que pertenezca la organización	Completo	39	
PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS				
4.14	Relación de grupos de interés que la organización ha incluido	Completo	9	
4.15	Base para la identificación y selección de grupos de interés con los que la organización se compromete	Completo	9	
4.16	Enfoques adoptados para la inclusión de los grupos de interés, incluidas la frecuencia de su participación	Completo	9	
4.17	Resultado del análisis de los grupos de interés y respuesta de la organización	Completo	9	
ASPECTO: DESEMPEÑO ECONÓMICO				
EC1	Valor económico directo, generado y distribuido	Completo	13	
EC2	Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático	No material		Información no considerada en la materialidad
EC3	Cobertura de las obligaciones de la organización debidas a programas de beneficios sociales	Completo	http://www.gruma.com/Noticias/InformeSustGRUMA2010.pdf	
EC4	Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos	No aplica		GRUMA no recibe ayudas de gobiernos
ASPECTO: PRESENCIA EN EL MERCADO				
EC5	Rango de las relaciones entre el salario inicial estándar y el salario mínimo local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas	No material		Información no considerada en la materialidad
EC6	Políticas, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares operaciones significativas	Completo	21	
EC7	Procedimientos para la contratación local de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas	No material		Información no considerada en la materialidad
ASPECTO: IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS				
EC8	Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructuras y los servicios prestados principalmente para el beneficio público	Completo	12 a 17	
EC9	Entendimiento y descripción de los impactos económicos indirectos significativos, incluyendo el alcance de dichos impactos	Completo	12 a 17	

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Indicador	Descripción	Profundidad	Referencia/no. página	Explicación
INDICADORES DE IMPACTO ECONÓMICO Y SOCIAL				
Indicadores del desempeño ambiental				
ASPECTO: MATERIALES				
EN1	Materiales utilizados, por peso o volumen	No material		Información no considerada en la materialidad
EN2	Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales valorizados	Parcial	37	Se presentan avances en algunas regiones, en 2013 se definirán metas de cumplimiento
ASPECTO: ENERGÍA				
EN3	Consumo directo de energía desglosado por fuentes primarias	No material		Información no considerada en la materialidad
EN4	Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes primarias	No material		Información no considerada en la materialidad
EN5	Ahorro de energía debido a la conservación y a mejoras en la eficiencia	Completo	35 a 36	
EN6	Iniciativas para proporcionar productos y servicios eficientes en el consumo de energía o basados en energías renovables, y las reducciones en el consumo de energía como resultado de dichas iniciativas	Completo	35 a 36	
EN7	Iniciativas para reducir el consumo indirecto de energía y las reducciones logradas con dichas iniciativas	No material		Información no considerada en la materialidad
ASPECTO: AGUA				
EN8	Extracción total de agua por fuentes	Parcial	36	Se presentan avances en algunas regiones, en 2013 se definirán metas de cumplimiento
EN9	Fuentes de agua que han sido afectadas significativamente por la captación de agua	No material		Información no considerada en la materialidad
EN10	Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada	Parcial	36	Se presentan avances en algunas regiones, en 2013 se definirán metas de cumplimiento
ASPECTO: BIODIVERSIDAD				
EN11	Descripción de terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas	No material		Información no considerada en la materialidad
EN12	Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad en espacios naturales protegidos o en áreas de alta biodiversidad no protegidas	No material		Información no considerada en la materialidad
EN13	Hábitats protegidos o restaurados	No material		Información no considerada en la materialidad
EN14	Estrategias y acciones implantadas y planificadas para la gestión de impactos sobre la biodiversidad	No material		Información no considerada en la materialidad
EN15	Número de especies, desglosadas en función de su peligro de extinción	No aplica		Las operaciones de GRUMA no se realizan en espacios de conservación de fauna y flora protegidos
ASPECTO: EMISIONES, VERTIDOS Y RESIDUOS				
EN16	Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero, en peso	No material		Información no considerada en la materialidad
EN17	Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, en peso	No material		Información no considerada en la materialidad
EN18	Iniciativas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y las reducciones logradas	No material		Información no considerada en la materialidad
EN19	Emisiones de sustancias destructoras de la capa de ozono, en peso	No material		Información no considerada en la materialidad
EN20	NOx, SOx y otras emisiones significativas al aire por tipo y peso	No material		Información no considerada en la materialidad
EN21	Vertimiento total de aguas residuales, según su naturaleza y destino	Parcial	35	En 2013 se definirán metas para cada región
EN22	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento	Parcial	36	Se presentan avances en algunas regiones, en 2013 se definirán metas de cumplimiento
EN23	Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos	No aplica		Las operaciones de GRUMA no representan un riesgo de derrames
EN24	Peso de los residuos transportados, importados, exportados o tratados que se consideran peligrosos según la clasificación del Convenio de Basilea	No aplica		Las operaciones de GRUMA no producen residuos considerados peligrosos

Indicador	Descripción	Profundidad	Referencia/no. página	Explicación
EN25	Identificación, tamaño, estado de protección y valor de biodiversidad de recursos hídricos y hábitats relacionados, afectados significativamente por vertidos de agua y aguas de escorrentía	No material		Información no considerada en la materialidad
ASPECTO: PRODUCTOS Y SERVICIOS				
EN26	Iniciativas para mitigar los impactos ambientales de los productos y servicios, y grado de reducción de ese impacto	No material		Información no considerada en la materialidad
EN27	Porcentaje de productos vendidos, y sus materiales de embalaje, que son recuperados al final de su vida útil, por categorías de productos	No material		Información no considerada en la materialidad
ASPECTO: CUMPLIMIENTO NORMATIVO				
EN28	Costo de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental	Completo		En 2012 no se reportan multas ni sanciones
ASPECTO: TRANSPORTE				
EN29	Impactos ambientales significativos del transporte de productos y otros bienes y materiales utilizados para las actividades de la organización, así como del transporte de personal	No material		Información no considerada en la materialidad
ASPECTO: GENERAL				
EN30	Desglose por tipo del total de gastos e inversiones ambientales	No material		Información no considerada en la materialidad
INDICADORES DEL DESEMPEÑO SOCIAL				
Indicadores del desempeño de prácticas laborales y ética del trabajo				
ASPECTO: EMPLEO				
LA1	Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, por contrato y por región	Parcial	18	El desglose por región se presentará en 2013
LA2	Número total de empleados y rotación media de empleados, desglosados por grupo de edad, sexo y región	No material		Información no considerada en la materialidad
LA3	Beneficios sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrecen a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por actividad principal	Completo	http://www.gruma.com/Noticias/InformeSustGRUMA2010.pdf	
ASPECTO: RELACIONES EMPRESA/TRABAJADORES				
LA4	Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo	Completo	http://www.gruma.com/documentos/seccion_4/categoria_597/PDF_Informe%20Anual%20GRUMA%202011_.pdf	
LA5	Periodo(s) mínimo(s) de preaviso relativo(s) a cambios organizativos, incluyendo si estas notificaciones son especificadas en los convenios colectivos	No material		Información no considerada en la materialidad
ASPECTO: SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO				
LA6	Porcentaje del total de trabajadores que está representado en comités de seguridad y salud conjuntos de dirección-empleados	No material		Información no considerada en la materialidad
LA7	Tasas de absentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región	No material		Información no considerada en la materialidad
LA8	Programas de educación, formación, asesoramiento, prevención y control de riesgos que se apliquen a los trabajadores, a sus familias o a los miembros de la comunidad en relación con enfermedades graves	Completo	18 a 19	
LA9	Asuntos de salud y seguridad cubiertos en acuerdos formales con sindicatos	No material		Información no considerada en la materialidad
ASPECTO: FORMACIÓN Y EDUCACIÓN				
LA10	Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por categoría de empleado	No material		Información no considerada en la materialidad
LA11	Programas de gestión de habilidades y de formación continua que fomenten la empleabilidad de los trabajadores y que les apoyen en la gestión del final de sus carreras profesionales	No material		Información no considerada en la materialidad
LA12	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional	No material		Información no considerada en la materialidad
ASPECTO: DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES				
LA13	Composición de los órganos de gobierno corporativo y plantilla, desglosado por sexo, grupo de edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad	Parcial	40, 42	En 2013 se definirán indicadores de diversidad para toda la plantilla
LA14	Relación entre salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por categoría profesional	No material		Información no considerada en la materialidad
LA15	Tasas de reincorporación al trabajo y retención despues de licencias por maternidad/paternidad, por género	No material		Información no considerada en la materialidad

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

Indicador	Descripción	Profundidad	Referencia/no. página	Explicación
Indicadores del desempeño de Derechos Humanos				
ASPECTO: PRÁCTICAS DE INVERSIÓN Y ABASTECIMIENTO				
HR1	Porcentaje y número total de acuerdos de inversión significativos que incluyan cláusulas de derechos humanos o que hayan sido objeto de análisis en materia de derechos humanos	No material		Información no considerada en la materialidad
HR2	Porcentaje de los principales distribuidores y contratistas que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos y medidas adoptadas como consecuencia	No material		Información no considerada en la materialidad
HR3	Total de horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades	No material		Información no considerada en la materialidad
ASPECTO: NO DISCRIMINACIÓN				
HR4	Número total de incidentes de discriminación y medidas adoptadas	No material		Información no considerada en la materialidad
ASPECTO: LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y CONVENIOS COLECTIVOS				
HR5	Actividades de la compañía en las que el derecho a libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos puedan correr importantes riesgos	Completo		En GRUMA se respeta el derecho a la libre asociación
ASPECTO: EXPLOTACIÓN INFANTIL				
HR6	Actividades identificadas que conllevan un riesgo potencial de incidentes de explotación infantil y medidas adoptadas para contribuir a su eliminación	No aplica		En GRUMA no se contrata a menores de edad
ASPECTO: TRABAJOS FORZADOS				
HR7	Operaciones identificadas como de riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzado o no consentido	No aplica		En GRUMA se trabaja bajo contratos colectivos de trabajo
ASPECTO: PRÁCTICAS DE SEGURIDAD				
HR8	Porcentaje del personal de seguridad que ha sido formado en las políticas o procedimientos de la organización en aspectos de derechos humanos relevantes para las actividades	No material		Información no considerada en la materialidad
ASPECTO: DERECHOS DE LOS INDÍGENAS				
HR9	Número total de incidentes relacionados con violaciones de los derechos de los indígenas y medidas adoptadas	No material		Información no considerada en la materialidad
ASPECTO: VALORACIÓN				
HR10	Porcentaje y número total de operaciones que han sido sujetas a revisión de derechos humanos y/o a evaluaciones de impacto	No material		Información no considerada en la materialidad
HR11	Número de quejas relacionadas con los derechos humanos, presentadas, abordadas y resueltas a través de mecanismos formales	No material		Información no considerada en la materialidad
Indicadores del desempeño de Sociedad				
ASPECTO: COMUNIDAD				
SO1	Naturaleza, alcance y efectividad de programas y prácticas para evaluar y gestionar los impactos de las operaciones en las comunidades, incluyendo entrada, operación y salida de la empresa	Completo	23 a 31	
ASPECTO: CORRUPCIÓN				
SO2	Porcentaje y número total de unidades de negocio analizadas con respecto a riesgos relacionados con la corrupción	No material		Información no considerada en la materialidad
SO3	Porcentaje de empleados formados en las políticas y procedimientos anticorrupción de la organización	No material		Información no considerada en la materialidad
SO4	Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción	No material		Información no considerada en la materialidad
ASPECTO: POLÍTICA PÚBLICA				
SO5	Posición en las políticas públicas y participación en el desarrollo de las mismas y de actividades de "lobbying"	Completo	39	GRUMA participa activamente con diversas organizaciones gremiales así como asociaciones
SO6	Valor total de las aportaciones financieras y en especie a partidos políticos o a instituciones relacionadas	No aplica		GRUMA no otorga recursos a instancias políticas
ASPECTO: COMPORTAMIENTO DE COMPETENCIA DESLEAL				
SO7	Número total de acciones por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y contra la libre competencia, y sus resultados	No material		Información no considerada en la materialidad

Indicador	Descripción	Profundidad	Referencia/no. página	Explicación
ASPECTO: CUMPLIMIENTO NORMATIVO				
SO8	Valor monetario de sanciones y multas significativas y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones	Completo		En 2012 no se reportan multas ni sanciones
SO9	Operaciones con potencial significativo o con impactos negativos en comunidades locales	No material		Información no considerada en la materialidad
SO10	Medidas de prevención y mitigación implementadas en operaciones con potencial significativo o impactos negativos en comunidades locales	No material		Información no considerada en la materialidad
Indicadores del desempeño de la responsabilidad sobre productos				
ASPECTO: SALUD Y SEGURIDAD DEL CLIENTE				
PR1	Fases del ciclo de vida de los productos y servicios en las que se evalúan los impactos de los mismos en la salud y seguridad de los clientes	Completo	http://www.gruma.com/Noticias/InformeSustGRUMA2010.pdf	
PR2	Número total de incidentes derivados del incumplimiento de la regulación legal o de los códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad	Completo		En 2012 no se reportan incidentes
ASPECTO: ETIQUETADO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS				
PR3	Tipos de información sobre los productos y servicios que son requeridos por los procedimientos en vigor y la normativa	Completo		Todos los productos en GRUMA presentan la información requerida por la normatividad vigente
PR4	Número total de incumplimientos de la regulación y de los códigos voluntarios relativos a la información y al etiquetado de los productos y servicios	Completo		En 2012 no se reportan incumplimientos
PR5	Prácticas con respecto a la satisfacción del cliente, incluyendo los resultados de los estudios de satisfacción del cliente	No material		Información no considerada en la materialidad
ASPECTO: COMUNICACIONES DE MARKETING				
PR6	Programas de cumplimiento de las leyes o adhesión a estándares y códigos voluntarios mencionados en comunicaciones de marketing, incluidos la publicidad, otras actividades promocionales y los patrocinios	No material		Información no considerada en la materialidad
PR7	Número total de incidentes fruto del incumplimiento de las regulaciones relativas a las comunicaciones de marketing	Completo		En 2012 no se reportan incidentes
PR8	Número total de reclamaciones debidamente fundamentadas en relación con el respeto a la privacidad y la fuga de datos personales de clientes	Completo		En 2012 no se reportan incidentes
ASPECTO: CUMPLIMIENTO NORMATIVO				
PR9	Costo de aquellas multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización	Completo		En 2012 no se reportan incidentes

NIVELES DE APLICACIÓN

CONTENIDOS BÁSICOS

		C	C+	B	B+	A	A+
Información sobre el perfil según G3	PRODUCTO	Informa sobre: 1.1 2.1 - 2.10 3.1 - 3.8, 3.10 - 3.12 4.1 - 4.3, 4.14 - 4.15	Verificación externa de la Memoria	Informa sobre todos los criterios enumerados en el Nivel C además de: 1.2 3.9, 3.13 4.5 - 4.13, 4.16 - 4.17	Verificación externa de la Memoria	Los mismos requisitos que para el Nivel B	Verificación externa de la Memoria
Información sobre el enfoque de gestión según la G3		No es necesario		Información sobre el enfoque de gestión para cada categoria de indicador		Información sobre el enfoque de la dirección para cada categoria de indicador	
Indicadores de desempeño según la G3 & Indicadores de desempeño de los suplemetos sectoriales		Informa sobre un mínimo de 10 indicadores de desempeño, y como mínimo uno de cada dimensión: Económica, Social y Ambiental		Informa sobre un mínimo de 20 indicadores de desempeño y como mínimo uno de cada dimensión: Económica, Ambiental, Derechos Humanos, Prácticas laborales, Sociedad, Responsabilidad sobre productos		Informa sobre cada indicador central G3 y sobre los indicadores de los Suplementos sectoriales, de conformidad con el principio de materialidad ya sea a) informando sobre el indicador o b) explicando el motivo de su omisión	

*Versión final del Suplemento sectorial

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor

CARTA DE VERIFICACIÓN

REDES SOCIALES

Global Reporting Initiative™ Organizational Stakeholder 2013

Reporte sobre la revisión independiente de *Informe Anual GRUMA 2012: Consolidando Nuestro Liderazgo.*

Alcance de nuestro trabajo

La presente verificación independiente consistió en la revisión del contenido e indicadores de desempeño presentados en *Informe Anual GRUMA*: *Consolidando Nuestro Liderazgo* en su ejercicio de 2012.

Nuestra revisión tomó como base los estándares (IASE 3000), y la metodología del *Global Reporting Initiative* versión 3.1 (GRI G3.1) para la realización de reportes de sustentabilidad.

Proceso de verificación

La responsabilidad de Redes Sociales en LT S.A. de C.V. consistió en revisar el contenido del documento, para lo cual se llevaron a cabo entrevistas con personal de diversas áreas, quienes participaron en la elaboración del informe. De igual forma se implementaron diversos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo, las cuales se describen a continuación:

- Comprobación de los indicadores centrales incluidos en el informe.
- Consistencia del informe 2012 en comparación con el del año 2011, respecto a los indicadores reportados, seguimiento de programas, profundidad de información e incremento de indicadores.
- Comprobación de información cuantitativa y cualitativa con base a una selección de indicadores GRI, de los reportes anteriores.
- Seguimiento a las recomendaciones realizadas en verificaciones pasadas.

Conclusiones

Con base en nuestra revisión, podemos aseverar que:

- El *Informe Anual GRUMA 2012: Consolidando Nuestro Liderazgo,* ha sido preparado de acuerdo con la *Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad* del Global Reporting Initiative versión 3.1 (GRI G3.1)
-No se evidenció que la información contenida en este reporte, relativa a los indicadores revisados, así como los procesos y acciones relacionadas con la sustentabilidad de la institución, contengan errores.

El proceso de revisión muestra que en el presente informe se comunican de manera balanceada y oportuna los indicadores de desempeño seleccionados para la verificación.

El *Informe Anual GRUMA 2012: Consolidando Nuestro Liderazgo* se preparó de acuerdo a la *Guía para la elaboración de Memorias de Sostenibilidad* GRI en su versión 3.1 (G3.1) con un nivel de aplicación B+.

Recomendaciones

Como resultado de nuestra revisión nos permitimos las siguientes recomendaciones:

- Se observa una disminución en el número de indicadores reportados en comparación con el informe 2011. Se sugiere incrementarlos para procurar el balance en la gestión y desempeño en sustentabilidad
- Ahondar en los indicadores de desempeño social.
- Presentar cifras sobre el impacto de las iniciativas en materia ambiental.
- Procurar dar cumplimiento de las metas fijadas para los próximos años.

Y. Mariana Martínez Valerio
Redes Sociales en LT S.A. de C.V.

La verificación externa del contenido del Informe de Sustentabilidad corresponde a una revisión que en ningún caso puede entenderse como un informe de auditoría por lo que no asumimos responsabilidad alguna sobre los sistemas y procesos de gestión y control interno de los que se obtiene la información. La auto declaración del nivel de aplicación de la Guía G3.1 de GRI es responsabilidad de GRUMA.

INFORMACIÓN

Oficinas Corporativas
Río de la Plata 407 Ote.
Col. del Valle
San Pedro Garza García, N.L.
66220 México
Tel: (52 81) 8399-3300

Contactos para Inversionistas
Relación con Inversionistas
Tel: (52 81) 8399-3349
ir@gruma.com

Mercados de Cotización
México: Bolsa Mexicana de Valores (BMV)
www.bmv.com.mx
Estados Unidos: New York Stock Exchange (NYSE)
www.nyse.com

Claves de Pizarra
BMV: GRUMAB
NYSE: GMK (cada American Depositary Receipt representa cuatro acciones ordinarias)

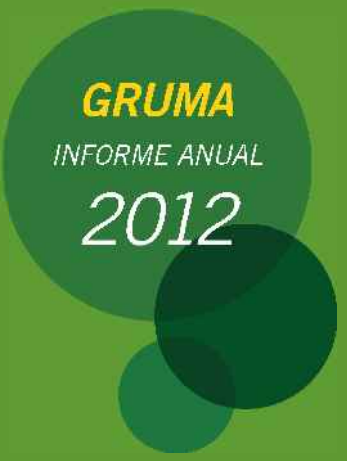
Banco Depositario
Depositary Receipts Department
Tel: (212) 816-6839
Fax: (212) 816-6865

Página de Internet
www.gruma.com

Este reporte puede contener ciertos enunciados a futuro de información referente a GRUMA, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (GRUMA), que se basan en las creencias de su administración, así como en suposiciones hechas con información disponible para GRUMA en ese momento. Tales enunciados reflejan puntos de vista de GRUMA con respecto a acontecimientos futuros y están sujetas a ciertos riesgos, incertidumbres y suposiciones. Muchos factores podrían hacer que los resultados, el desempeño o logros reales de GRUMA sean materialmente diferentes a los resultados históricos o a cualquier resultado, desempeño o logros futuros que se puedan expresar o estar implícitos en tales enunciados. Dichos factores incluyen, entre otros, cambios económicos, políticos, sociales, gubernamentales, comerciales u otros con repercusión global o en países en los cuales GRUMA realiza negocios; así como cambios en los precios de materias primas. Si uno o más de estos riesgos o incertidumbres se materializa, o si las bases sobre las cuales se hicieron las suposiciones resultan ser incorrectas, los resultados reales pueden ser sustancialmente diferentes de los resultados anticipados, creídos, estimados, esperados o trazados en este documento. GRUMA no pretende o asume obligación alguna de actualizar o revisar de manera pública cualquier enunciado a futuro, ya sea como resultado de información nueva, acontecimientos futuros o en cualquier otro supuesto.

DISEÑO: **FHDS**

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor



CONSOLIDANDO NUESTRO LIDERAZGO

PDF compression, OCR, web optimization using a watermarked evaluation copy of CVISION PDFCompressor